

CONTRALORÍA GENERAL DE SANTANDER

INFORME FISCAL, FINANCIERO Y PRESUPUESTAL

**GOBERNACIÓN DE SANTANDER
ENTES DESCENTRALIZADOS
MUNICIPIOS DE SANTANDER
EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO
EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS**

VIGENCIA 2021

Bucaramanga, octubre de 2022

FREDY ANTONIO ANAYA MARTINEZ
Contralor General de Santander

BLANCA LUZ CLAVIJO DIAZ
Contralor Auxiliar de Santander

YENNY KATERIN RUBIO ORTEGA
Subcontralora Delegada Para el Control Fiscal

Elaborado por:

GLADYS SANMIGUEL DULCEY
Contador Público- Profesional Especializado grado 2

LUZ MARINA MUÑOZ CUELLAR
Contador Público- Profesional Especializado grado 3

MARIA DEL CARMEN CASTILLO JAIMES
Contador Público – Profesional Especializado grado 2

Bucaramanga, 2022

TABLA DE CONTENIDO

1. GOBERNACION DE SANTANDER, ENTES DESCENTRALIZADOS Y SUJETOS DEL NIVEL CENTRAL.....	8
1.1. Estados Financieros	8
1.1.1. Estado de Situación Financiera	8
1.1.2. Estado de Resultados.....	11
1.1.3. Indicadores Financieros.....	13
1.2. Información Presupuestal	18
1.2.1. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Ingresos.....	18
1.2.2. Comparativo de Ejecución presupuestal de Gastos.....	19
1.2.3. Situación Presupuestal.....	21
1.2.3. Reservas presupuestales	23
1.2.5. Cuentas por pagar.....	24
1.2.5. Deuda pública	24
2. MUNICIPIOS	26
2.1. Estado de Situación Financiera Consolidado Entidades Territoriales del Nivel Municipal 26	
2.2. Estado de Resultados Consolidado Comparativo 2021 – 2020.....	29
2.3. Indicadores Financieros.....	31
2.4. Deuda Pública	33
2.5. Análisis Cumplimiento De Ley 617 De 2000	33
2.6. Información Presupuestal	36
2.6.1. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Ingresos.....	36
2.6.2. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Gastos	41
2.6.3. Situación Presupuestal.....	45
2.6.4. Cuentas por Pagar constituidas a 31 de diciembre de 2021 comparadas con 2020.....	48
2.6.5. Reservas de Apropriación Presupuestal constituidas a 31 de diciembre de 2021 comparadas con 2020.....	52
3. EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO, HOSPITALES Y CENTROS DE SALUD.....	56
3.1. Categorización del Riesgo	56
3.2. Estados Financieros Consolidados	57
3.2.1. Estado de Situación Financiera	58

3.2.2. Estado de Resultados.....	61
3.3. Estado de las Cuentas Por Cobrar.....	64
3.3.1. Cartera por Edades:	64
3.3.2. Cartera por Régimen de Atención:.....	65
3.4. Indicadores Financieros.....	68
3.5. Información Presupuestal	69
3.5.1. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Ingresos	70
3.5.2. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Gastos	72
3.5.3. Situación Presupuestal	74
3.5.4. Reservas presupuestales	74
3.5.5. Cuentas por pagar	75
4. EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS	77
4.1. Estados Financieros	77
4.1.1. Estado de Situación Financiera	78
4.1.2. Estado de Resultados.....	80
4.2. Indicadores financieros	82
4.3.1. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Ingresos.....	83
4.3.2. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Gastos	85
4.3.3. Situación Presupuestal.....	86
4.3.4. Reservas presupuestales	87
4.3.5. Cuentas por pagar.....	87
4.3.6. Deuda pública	88
5. ANEXOS.....	90
6. BIBLIOGRAFÍA.....	137

TABLA DE GRAFICAS

Grafica 1: Balance general consolidado entes descentralizados.....	9
Grafica 2: Resultado del ejercicio consolidado entes descentralizados.....	12
Grafica 3: Independencia Financiera	15
Grafica 4: Razón Corriente	16
Grafica 5: Capital de Trabajo	17
Grafica 6: Consolidado presupuesto definitivo / recaudado entes descentralizados	19
Grafica 7: Consolidado presupuesto definitivo / p.comprometido entes descentralizados	21
Grafica 8: Consolidado situación presupuestal entes descentralizados	22
Grafica 9: Deuda pública entes descentralizados 2021.....	25
Grafica 10: Balance General Consolidado Comparado 2021-2020 83 Municipios	27
Grafica 11: Estado de Resultados Consolidado Comparado 2021-2020.....	29
Grafica 12: Consolidado presupuesto definitivo / recaudo - 83 municipios Santander 2021-2020	37
Grafica 13: Consolidado presupuesto definitivo / compromisos - 83 municipio Santander 2021-2020	41
Grafica 14: Comparativos Categorización de riesgos 2018-2019.....	57
Grafica 15: Estado de Situación Financiera Consolidado Empresas Sociales Del Estado 2021-2020	59
Grafica 16: Estado de resultados comparativo a diciembre 31 de 2020-2021 (Miles de Pesos)	61
Grafica 17: Edades de Cuentas por cobrar a diciembre 31 del 2021	65
Grafica 18: Cuentas por cobrar a diciembre 31 del 2021 regimen de atencion	66
Grafica 19: Presupuesto de ingresos de empresas sociales del estado.....	71
Grafica 20: Presupuesto de gastos de empresas sociales del estado.....	73
Grafica 21: Estado de Situación Financiera	78
Grafica 22: Estado de Resultados.....	80
Grafica 23: Comparativo Presupuesto Definitivo Vs Recaudado.....	84
Grafica 24: Comparativo Presupuesto Definitivo Vs Presupuesto comprometido.....	85
Grafica 25: Deuda publica eps 2021	89

INTRODUCCIÓN

La Contraloría General del Departamento de Santander, con fundamento en el artículo 272 de la Constitución Política, la Ley 42 de 1993 y Ley 330 de 1996 y en desarrollo del Plan de Vigilancia Fiscal Territorial de la vigencia 2022; presenta para conocimiento general, informe sobre el estado de las finanzas de las entidades del departamento a nivel central y descentralizado, que comprende el resultado de su evaluación y concepto sobre la gestión fiscal de la administración en el manejo dado a los fondos y bienes públicos. Fueron incluidos como parte del análisis los Ente Territoriales Municipales, las Empresas Sociales del Estado y las Empresas de Servicios Públicos

Para la elaboración del Libro Fiscal se tomó la información contable y presupuestal reportada por las entidades a la *Contraloría General de Santander*, al Ministerio de Hacienda y el Departamento de Planeación Nacional para el caso del análisis de la ley 617 de 2000 y el ranking de eficiencia en la gestión.

El trabajo realizado incluye en su orden, la presentación consolidada del Estado de la situación Financiera, el Estado de Resultado, los Indicadores Financieros, la Situación presupuestal, Reservas presupuestales, cuentas por pagar, deuda pública y adicionalmente para las Empresas Sociales del Estado, la categorización del riesgo y la cartera al cierre de la vigencia 2021.

El presente Informe Fiscal y Financiero desarrolla un estudio comparativo de los últimos dos años, así como el comportamiento anual y la gestión administrativa y de control que realizan los sujetos de control a cargo de la *Contraloría General de Santander*.

RELEVANCIA DEL INFORME

- Identificar tendencias del Estado de Situación Financiera en cuanto a los Activos, Pasivos y Patrimonio.
- Identificar tendencias en cuanto al Estado de Resultados en relación a los Ingresos, Costos y gastos y Resultado del ejercicio.
- Identificar los mayores endeudamientos entre los Municipios del Departamento de Santander, Entes Descentralizados y Empresas de Servicios Públicos.
- Identificar las Empresas Sociales del Estado (ESE), según la categorización del riesgo.
- Identificar tendencias del análisis financiero de las Empresas Sociales del Estado pertenecientes al Departamento de Santander.
- Identificar tendencias del Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados de las Empresas de Servicios Públicos del Departamento de Santander.
- Identificar tendencias del Estado de las reservas presupuestales, cuentas por pagar y deuda pública de las entidades Descentralizadas, Municipios, Empresas Sociales del Estado y Empresas de Servicios públicos del Departamento de Santander.

INFORME FISCAL Y FINANCIERO

1. GOBERNACION DE SANTANDER, ENTES DESCENTRALIZADOS Y SUJETOS DEL NIVEL CENTRAL

A continuación se presenta el análisis realizado respecto de las finanzas de la Gobernación de Santander, los sujetos de control del nivel central como el Instituto Universitario para la paz- UNIPAZ, Universidad Industrial de Santander-UIS, Unidades Tecnológicas de Santander-UTS, Lotería Santander, Instituto de Recreación y Deportes de Santander-INDERSANTANDER, Empresa de Servicios Públicos de Santander –ESANT SA ESP, Instituto Financiero para el desarrollo de Santander- IDESAN, y el Área Metropolitana de Bucaramanga.

1.1. Estados Financieros

Se presentan de manera consolidada y comparativa entre las vigencias 2020 y 2021, análisis que incluye el Estado de la Situación Financiera y el Estado de Resultados de la Gobernación de Santander, Entes Descentralizados y Sujetos del Nivel Central:

Tabla 1. Estados Financieros Consolidados

CONCEPTO	2021	2020	VARIACION		PARTICIPACION 2021
			\$	%	
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA					
ACTIVOS	8,465,611,102	8,771,209,734	(305,598,632)	-3%	100%
PASIVOS	5,981,645,831	4,729,058,992	1,252,586,839	26%	71%
PATRIMONIO	2,483,965,271	4,042,150,742	(1,558,185,471)	-39%	29%
RESULTADO DEL EJERCICIO					
INGRESOS	2,416,652,287	2,151,988,442	264,663,845	12%	100%
COSTOS Y GASTOS	2,600,239,403	2,370,639,134	229,600,268	10%	108%
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO	(183,587,115)	(218,650,692)	35,063,577	-16%	-8%

Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos

1.1.1. Estado de Situación Financiera

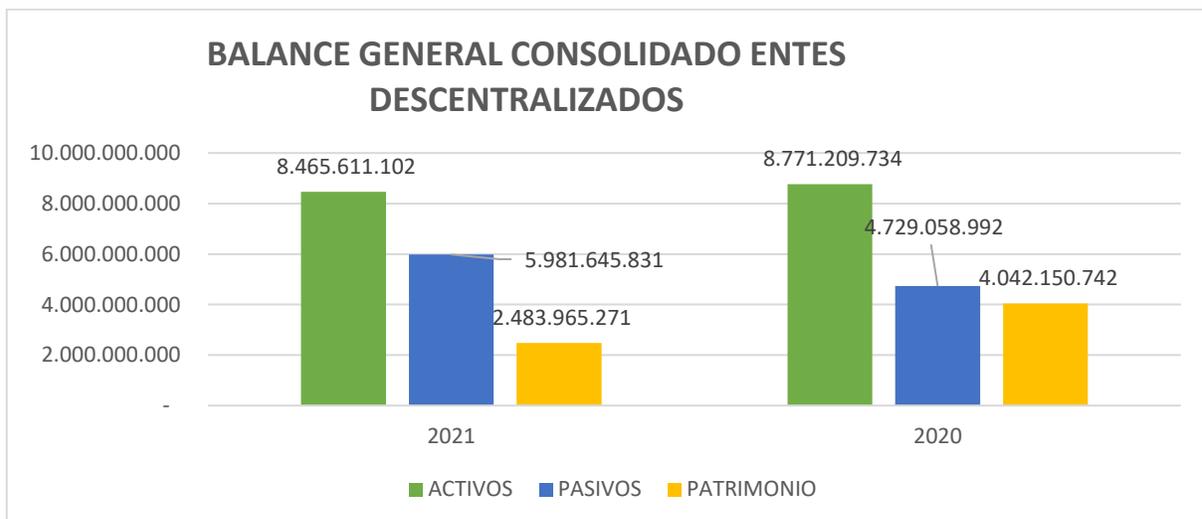
El Estado de Situación Financiera presenta en forma clasificada, resumida y consistente la situación financiera a una fecha determinada, y revela la totalidad de sus bienes, derechos, obligaciones y la situación del patrimonio, comparativos para las vigencias 2020 y 2021, tal como se muestra a continuación:

Tabla 2. Estado de situación financiera comparativa de la Gobernación de Santander y entes descentralizados 2020-2021

No.	ENTIDAD	ACTIVOS				PASIVOS				PATRIMONIO			
		2021	2020	VARIACION		2021	2020	VARIACION		2021	2020	VARIACION	
				\$	%			\$	%			\$	%
1	Area Metropolitana de Bucaramanga	47,549,260	58,229,245	(10,679,985)	-18%	28,376,702	28,500,835	(124,133)	0%	19,172,558	29,728,410	(10,555,852)	-36%
2	Gobernación de Santander	5,794,325,479	6,086,907,222	(292,581,743)	-5%	5,280,231,512	3,987,470,284	1,292,761,228	32%	514,093,967	2,099,436,938	(1,585,342,971)	-76%
3	Publicos de Santander-ESANTSA ESP	38,380,410	33,807,367	4,573,043	14%	31,848,827	28,766,986	3,081,841	11%	6,531,583	5,040,381	1,491,202	30%
4	Instituto Financiero para el desarrollo de Santander-IDESAN	204,085,989	273,288,076	(69,202,087)	-25%	40,524,699	62,510,189	(21,985,490)	-35%	163,561,290	210,777,887	(47,216,597)	-22%
5	Instituto Departamental de Recreación y deportes de Santander -	29,542,757	24,407,510	5,135,247	21%	8,500,990	5,519,035	2,981,955	54.0%	21,041,767	18,888,475	2,153,292	11%
6	Instituto universitario para la paz-UNIPAZ	58,561,770	59,222,279	(660,509)	-1%	3,262,148	5,107,960	(1,845,812)	-36%	55,299,622	54,114,319	1,185,302	2%
7	Lotería de santander	128,536,196	130,419,166	(1,882,971)	-1%	33,987,461	33,782,232	205,230	1%	94,548,734	96,636,935	(2,088,200)	-2%
8	Unidades Tecnológicas de Santander-UTS	177,351,187	146,442,849	30,908,338	21%	15,309,376	14,693,564	615,812	4%	162,041,811	131,749,285	30,292,526	23%
9	Universidad Industrial de Santander-UIS	1,987,278,054	1,958,486,018	28,792,036	1%	539,604,115	562,707,907	(23,103,792)	-4%	1,447,673,939	1,395,778,111	51,895,828	4%
TOTALES		8,465,611,102	8,771,209,734	(305,598,632)	-3%	5,981,645,831	4,729,058,992	1,252,586,839	26%	2,483,965,271	4,042,150,742	(1,558,185,471)	-39%

Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos

Grafica 1: Balance general consolidado entes descentralizados



Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos.

ACTIVOS

Respecto del Estados de Situación Financiera debemos expresar que al cierre de la vigencia 2021 el valor total de los Activos de las entidades antes mencionadas alcanzó los

\$8.4 billones de pesos, los cuales disminuyeron el 3% respecto la vigencia 2020, es decir en \$305.598 millones de pesos.

Las entidades con mayor valor de Activos son: Gobernación de Santander, Universidad Industrial de Santander, Instituto Financiero para el Desarrollo de Santander-IDESAN, las Unidades Tecnológicas de Santander y Lotería de Santander. Por otro lado, las que presentan menor valor de activos son: INDERSANTANDER, ESANT SA ESP, Área Metropolitana de Bucaramanga e Instituto Universitario de la Paz.

La variación promedio de los activos fue de -3% con respecto a la vigencia 2.020. Los mayores incrementos de los activos se presentaron en Unidades Tecnológicas de Santander 21%, Instituto Departamental de Recreación y deportes de Santander-INDERSANTANDER 21%; Empresa de Servicios Públicos de Santander ESANT ESP 14% y Universidad Industrial de Santander 1%. Así mismo, con variaciones negativas en los activos se encuentran: Instituto Financiero para el desarrollo de Santander-IDESAN -25%; Área Metropolitana de Bucaramanga -18%, Gobernación de Santander -5%; UNIPAZ y Lotería de Santander-1%.

PASIVOS

El Pasivo en la vigencia 2021, representa el 71% del total Activo, totalizando \$5.9 billones de pesos, con un incremento frente al 2020 del 26%, es decir, en \$1.252.586 millones de pesos.

Los mayores pasivos se encuentran en Departamento de Santander, UIS e IDESAN; los menores pasivos en UNIPAZ, INDERSANTANDER y Unidades Tecnológicas de Santander. La variación promedio de los pasivos fue del 26%, observándose los mayores incrementos en Instituto Departamental de Recreación y Deporte de Santander-INDERSANTANDER

54%; Gobernación de Santander 32%, Empresa de Servicios Públicos de Santander ESANT SA ESP. 11%, Unidades Tecnológicas y Universidad Industrial de Santander 4%.

Por otro lado, las disminuciones en el pasivo se observaron en Instituto Universitario para la Paz-UNIPAZ -36%, Instituto Financiero para el desarrollo de Santander- IDESAN -35%, y Universidad Industrial de Santander-UIS; -4.

PATRIMONIO

En relación con el Patrimonio debemos mencionar que respecto la vigencia 2020 disminuyó en \$2.483.965 millones de pesos, es decir en un 39%, quedando en \$2.4 billones de pesos, los cuales representan el 29% del Total Activo. Los mayores patrimonios se encuentran en

Universidad Industrial de Santander-UIS, Gobernación de Santander e IDESAN; Los menores patrimonios en ESANT e INDERSANTANDER.

La variación promedio del patrimonio de la vigencia 2021, comparada con el 2020 fue del 39%; estando los mayores incrementos en ESANT SA ESP 30%, Unidades Tecnológicas de Santander 23%. Las mayores disminuciones en el patrimonio en la vigencia 2021 se presentaron en Gobernación de Santander -76%, Área Metropolitana de Bucaramanga -36% e IDESAN -22%.

1.1.2. Estado de Resultados

El Estado de Resultados presenta las partidas de ingresos, gastos y costos de la entidad, con base en el flujo de ingresos generados y consumidos en el periodo.

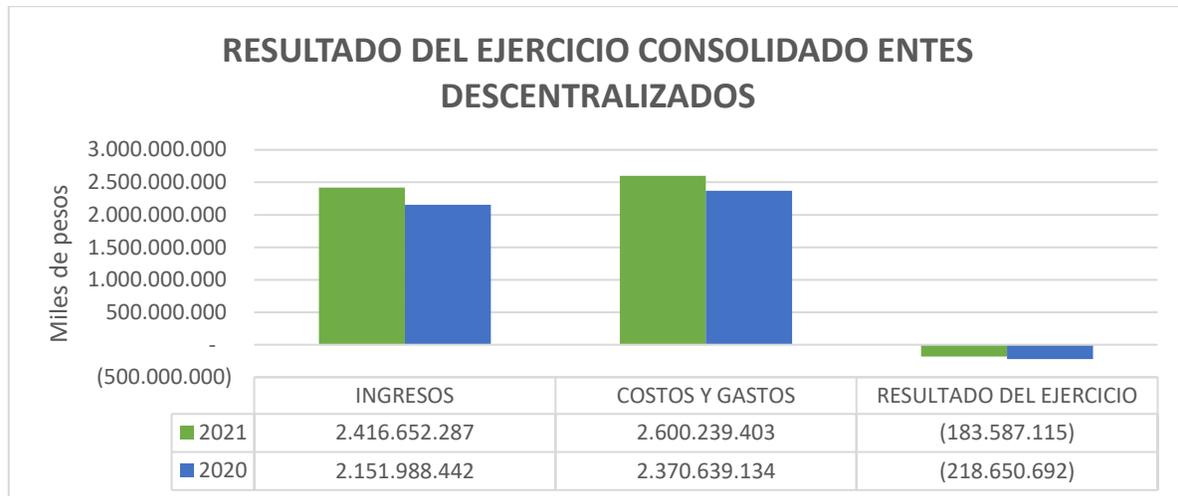
De conformidad con el Estado de Resultados el comportamiento de los Ingresos en el 2021 de mayor a menor valor, fue el siguiente:

Tabla 3. Estado de Resultados comparativo del Departamento de Santander y entes descentralizados 2020-2021

No.	ENTIDAD	INGRESOS TOTALES				GASTOS Y COSTOS TOTALES				RESULTADO DEL EJERCICIO			
		2021	2020	VARIACION		2021	2020	VARIACION		2021	2020	VARIACION	
				\$	%			\$	%			\$	%
1	Gobernación de Santander	1,742,252,818	1,542,027,567	200,225,251	13%	2,034,678,547	1,804,218,092	230,460,455	13%	(292,425,729)	(262,190,525)	(30,235,204)	12%
2	Universidad Industrial de Santander-UIS	431,930,628	387,189,202	44,741,426	12%	346,279,143	319,568,824	26,710,318	8%	85,651,485	67,620,378	18,031,107	27%
3	Unidades Tecnológicas de Santander-UTS	88,676,859	73,829,745	14,847,114	20%	68,738,725	60,531,160	8,207,565	14%	19,938,134	13,298,585	6,639,549	50%
4	Empresa de Servicios Públicos de Santander-ESANTSAESP	53,274,944	47,731,275	5,543,670	12%	51,824,079	46,676,956	5,147,123	11%	1,450,866	1,054,319	396,547	38%
5	Instituto universitario para la paz-UNIPAZ	32,350,466	28,191,794	4,158,672	15%	31,165,164	26,533,573	4,631,591	17%	1,185,302	1,658,221	(472,919)	-29%
6	Lotería Santander	30,918,318	21,519,162	9,399,156	44%	32,742,693	24,785,638	7,957,055	32%	(1,824,375)	(3,266,476)	1,442,101	-44%
7	Instituto Departamental de Recreación y Deporte de Santander-INDERSANTANDER	18,200,236	8,725,078	9,475,159	109%	16,385,973	7,653,993	8,731,980	114.1%	1,814,263	1,071,085	743,178	69%
8	Área Metropolitana de Bucaramanga	13,431,805	11,582,719	1,849,085	16%	12,068,657	30,153,980	(18,085,323)	-60%	1,363,147	(18,571,261)	19,934,408	-107%
9	desarrollo de Santander- IDESAN	5,616,213	31,191,900	(25,575,687)	-82%	6,356,422	50,516,919	(44,160,497)	-87%	(740,209)	(19,325,019)	18,584,810	-96%
TOTALES		2,416,652,287	2,151,988,442	264,663,845	12%	2,600,239,403	2,370,639,134	229,600,268	10%	(183,587,115)	(218,650,692)	35,063,577	-16%

Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos.

Grafica 2: Resultado del ejercicio consolidado entes descentralizados



Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos

INGRESOS

Sobre los Ingresos totales cabe manifestar que para la vigencia 2021 alcanzaron los \$2.4 billones de pesos, aumentando respecto la vigencia 2020 en \$264.663 millones de pesos, cifra que equivale al 12%.

Las entidades que obtuvieron mayores ingresos en la vigencia 2021 son: Gobernación de Santander, Universidad Industrial de Santander- UIS, Unidades Tecnológicas de Santander, ESANT e Instituto Universitario para la Paz. Los menores ingresos en la vigencia fueron obtenidos por IDESAN, Área Metropolitana de Bucaramanga, INDERSANTANDER y Lotería de Santander.

La variación promedio de los ingresos fue del 12%, presentándose variaciones positivas en: Instituto Departamental de Recreación y Deporte de Santander-INDERSANTANDER 109%, Lotería Santander 44%, Unidades Tecnológicas de Santander 20%, Área Metropolitana de Bucaramanga 16%, Instituto Universitario La Paz 15%, Gobernación de Santander 13%, Universidad Industrial de Santander UIS 12% y ESANT SA ESP 12%. Solo se observó variación negativa en IDESAN -82%.

COSTOS Y GASTOS

Los Costos y Gastos Totales alcanzaron \$2.6 billones de pesos, los cuales comparados con la vigencia 2020 se incrementaron \$229.600 millones de pesos, equivalente al 10%; estos representan respecto el Total Ingresos el 108%.

Los mayores costos y gastos de la vigencia 2021 se observaron en: Gobernación de Santander, Universidad Industrial de Santander, Unidades Tecnológicas de Santander y ESANT SA ESP. Los menores costos y gastos se observaron en IDESAN, Área Metropolitana de Bucaramanga, INDERSANTANDER, Lotería Santander y UNIPAZ.

La variación promedio de los costos y Gastos fue del 10%, siendo los mayores incrementos los presentados en INDERSANTANDER 114%, Lotería de Santander 32%, UNIPAZ 17% y Unidades Tecnológicas de Santander 14%.

RESULTADOS DEL EJERCICIO

El déficit o pérdida del Ejercicio fue de (\$183.587) millones de pesos, que comparados con 2020 muestran una disminución del 16%, es decir (\$35.063) millones de pesos, en razón a que los ingresos fueron inferiores a los costos y gastos. Si bien en la vigencia 2021 se obtuvo un resultado deficitario, este fue inferior al obtenido en la vigencia 2020 que registro \$-218.650 millones.

En la vigencia 2021 obtuvieron resultados del ejercicio positivo: UIS, Unidades Tecnológicas de Santander, UNIPAZ, INDERSANTANDER y ESANT SA ESP. Por otro lado, se presentaron resultados del ejercicio negativos en Gobernación de Santander, Lotería de Santander e IDESAN.

1.1.3. Indicadores Financieros

Los indicadores financieros muestran la relación que existe entre las diferentes cuentas de los estados financieros, que sirven para analizar el estado de liquidez, solvencia y rentabilidad entre otros aspectos. Los indicadores se encuentran organizados teniendo en cuenta los que tienen mayor independencia financiera, así:

Independencia Financiera:

Mide el grado de dependencia que tiene una empresa sobre sus acreedores según el nivel de deuda existente, que se calcula por la relación entre el patrimonio y el activo total.

Este indicador es inversamente proporcional al de endeudamiento, por tanto, aquellas empresas con mayor nivel de endeudamiento tienen una menor independencia financiera y aquellas con menor nivel de endeudamiento, tienen una mayor independencia.

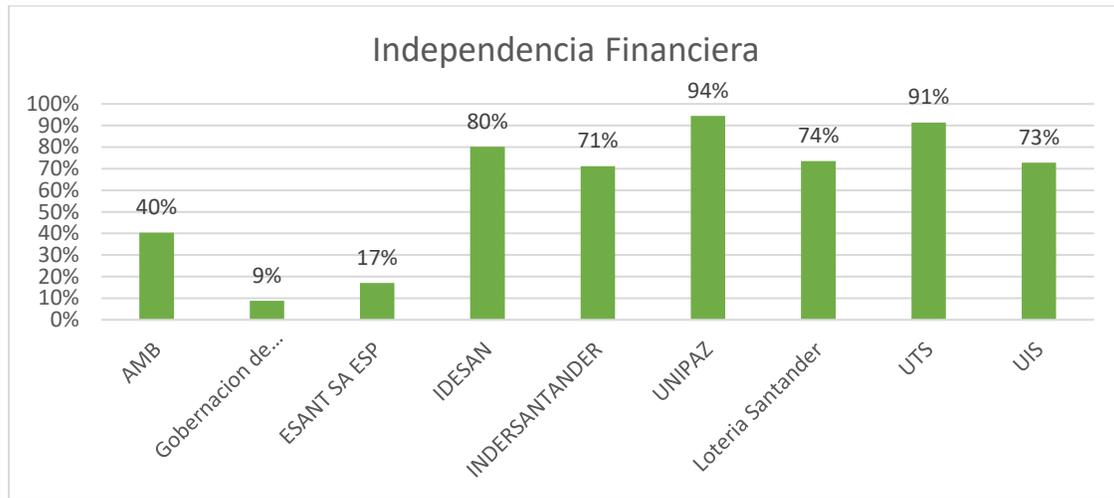
Tabla 4. Indicadores Financieros Gobernación de Santander y Entes Descentralizados 2021

ENTIDAD	RAZON CORRIENTE			CAPITAL DE TRABAJO			NIVEL DE ENDEUDAMIENTO			INDEPENDENCIA FINANCIERA		
	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	\$	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	\$	PASIVO TOTAL	ACTIVO TOTAL	%	PATRIMONIO TOTAL	ACTIVO TOTAL	%
Instituto universitario para la paz-UNIPAZ	11579,40	3,262,148	3.55	11579,40	3,262,148	8,317,262	3,262,148	58,561,770	6%	55,299,622	58,561,770	94%
Unidades Tecnológicas de Santander -UTS	40,282,783	5,584,406	7.21	40,282,783	5,584,406	34,698,377	15,309,376	177,351,187	9%	162,041,811	177,351,187	91%
Instituto Financiero para el desarrollo de Santander- IDESAN	48,745,574	40,524,699	120	48,745,574	40,524,699	8,220,875	40,524,699	204,085,989	20%	163,561,290	204,085,989	80%
Lotería Santander	30,973,661	33,987,461	0.91	30,973,661	33,987,461	(3,013,801)	33,987,461	128,536,196	26%	94,548,734	128,536,196	74%
Universidad Industrial de Santander- UIS	445,247,084	134,448,575	3.31	445,247,084	134,448,575	310,798,509	539,604,115	1,987,278,054	27%	1,447,673,939	1,987,278,054	73%
Departamental de Recreación y deportes de Santander -	8,986,167	7,398,163	121	8,986,167	7,398,163	1,588,005	8,500,990	29,542,757	29%	21,041,767	29,542,757	71%
Area Metropolitana de Bucaramanga	29,662,634	7,724,173	3.84	29,662,634	7,724,173	21,938,461	28,373,354	47,549,322	60%	19,175,968	47,549,322	40%
Empresa de Servicios Públicos de Santander- ESANT SA ESP	37,801,751	26,177,666	144	37,801,751	26,177,666	11,624,085	31,848,827	38,380,410	83%	6,531,583	38,380,410	17%
Gobernación de Santander	2,074,081,145	615,780,364	3.37	2,074,081,145	615,780,364	1,458,300,781	5,280,231,512	5,794,325,479	91%	54,093,967	5,794,325,479	9%
TOTALES	2,727,360,209	874,887,655	3.12	2,727,360,209	874,887,655	1,852,472,554	5,981,642,483	8,465,611,164	71%	2,483,968,681	8,465,611,164	29%

Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos

Para la vigencia 2021, se evidencian los mejores resultados de este indicador en el Instituto Universitario para la Paz UNIPAZ, Unidades Tecnológicas de Santander-UTS, Instituto Financiero para el Desarrollo de Santander-IDESAN, Lotería de Santander, Universidad Industrial de Santander UIS, Instituto Departamental de Recreación y el Deportes de Santander-INDERSANTANDER. Las entidades con menor independencia financiera son: Gobernación de Santander, ESANT SA ESP y Área Metropolitana de Bucaramanga.

Grafica 3: Independencia Financiera

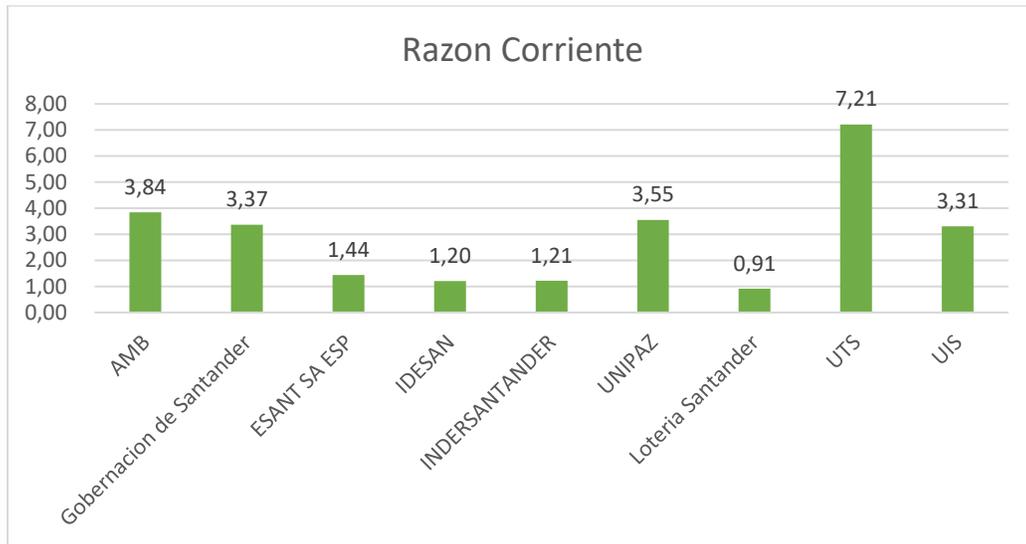


Razón Corriente

Dada por la división entre el activo y el pasivo corrientes. Representa que por cada un (1) peso que adeuda la entidad, cuenta al cierre de la vigencia con \$x (indicador) para respaldarla, es decir con la capacidad para cumplir con sus obligaciones financieras, deudas o pasivos a corto plazo.

La entidad con mejor razón corriente en la vigencia 2021 es Unidades Tecnológicas de Santander, seguida por Área metropolitana de Bucaramanga y la Gobernación de Santander. Por su parte, Lotería de Santander, presenta indicador menor a uno (1), en razón a que no cuenta con liquidez para cancelar sus obligaciones corrientes en el corto plazo.

Grafica 4: Razón Corriente



Capital de Trabajo

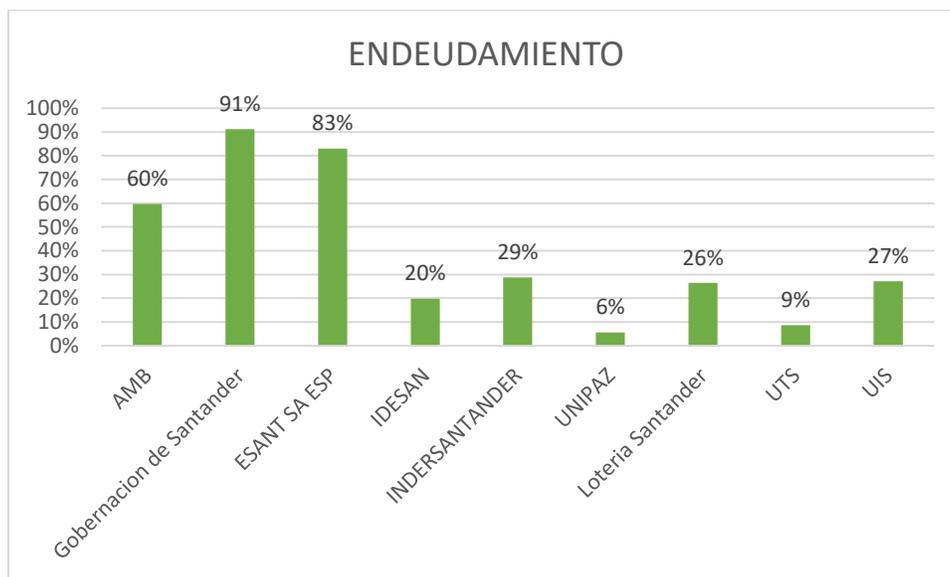
Dada por la resta del Activo Corriente menos el pasivo corriente; representa la capacidad de recursos con los que dispone la entidad para atender las obligaciones de corto plazo. Las entidades que presentan mayor capital de trabajo durante la vigencia 2021 son: Gobernación de Santander, Universidad Industrial de Santander y Unidades Tecnológicas de Santander. Se observa que por el año 2021, sólo La Lotería de Santander, registró capital de trabajo negativo, al ser el pasivo corriente superior al activo corriente.

Grafica 5: Capital de Trabajo



Endeudamiento

Este indicador establece el porcentaje de participación de los acreedores dentro de la entidad y está dado por la relación entre el pasivo total y el activo total. Las entidades que en la vigencia 2021 presentan bajos niveles de endeudamiento son: UNIPAZ, Unidades Tecnológicas de Santander e IDESAN, y Lotería Santander. Presentan mayores niveles de endeudamiento: Gobernación de Santander, ESANT, Área Metropolitana de Bucaramanga e INDERSANTANDER.



1.2. Información Presupuestal

1.2.1. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Ingresos

El presupuesto definitivo consolidado para la vigencia 2021, de la Gobernación de Santander, los entes descentralizados y el Área Metropolitana de Bucaramanga, todos sujetos de control de la Contraloría General de Santander, fue de \$3.02 billones de pesos, superior en un 16% al presupuesto definitivo de la vigencia inmediatamente anterior que tuvo un valor de \$2.5 billones de pesos.

Por otro lado, el recaudo consolidado fue de \$2.8 billones de pesos, equivalente al 93% de lo presupuestado, el cual fue superior en el 20% al de la vigencia 2.020 que fue de \$2.3 billones de pesos, con un nivel de ejecución del 93% para la vigencia 2021 y del 90% para la vigencia 2020.

Las entidades: Empresa de Servicios públicos de Santander y Área Metropolitana de Bucaramanga obtuvieron los mayores porcentajes de recaudo al ser superiores al 100%, igualmente la Universidad Industrial de Santander e IDESAN, reflejaron una ejecución positiva del 100%. Solo UNIPAZ presenta bajo porcentaje de recaudo del 79%, en la vigencia 2021.

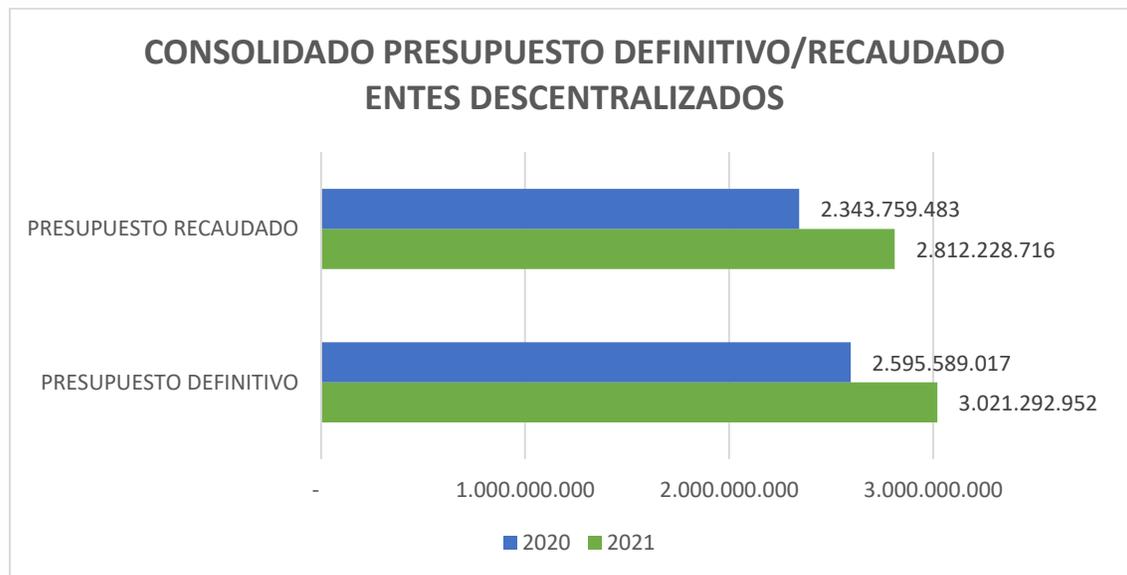
Comparando la variación relativa del recaudo de las últimas dos vigencias, se observa que todas las entidades registran variaciones positivas que van del 3% al 131%. Las mayores variaciones fueron de IDESAN 131%, INDERSANTANDER 123%, Unidades Tecnológicas de Santander 29% y Gobernación de Santander 22%, así:

Tabla 5. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Ingresos

ENTIDAD	PRESUPUESTO DEFINITIVO		VARIACION		PRESUPUESTO RECAUDADO		VARIACION		EJECUCION	
	2021	2020	\$	%	2021	2020	\$	%	2021	2020
Gobernación de Santander	2,136,146,704	1,656,481,203	479,665,501	29%	1,943,644,827	1,588,391,661	355,253,166	22%	91%	96%
Universidad Industrial de Santander- UIS	485,543,700	477,496,272	8,047,428	2%	485,389,094	469,364,522	16,024,572	3%	100%	98%
Unidades Tecnológicas de Santander -UTS	111,232,749	88,628,347	22,604,402	26%	102,512,113	79,742,807	22,769,306	29%	92%	90%
Instituto Financiero para el desarrollo de Santander- IDESAN	75,712,288	173,745,400	(98,033,112)	-56%	75,821,061	32,787,960	43,033,101	131%	100%	19%
Empresa de Servicios Públicos de Santander-ESANT SA ESP	62,694,490	58,169,082	4,525,408	8%	64,550,521	56,713,746	7,836,775	14%	103%	97%
Lotería Santander	60,431,745	65,449,978	(5,018,233)	-8%	60,001,018	54,682,043	5,318,975	10%	99%	84%
Instituto universitario para la paz- UNIPAZ	38,080,350	38,410,865	(330,515)	-1%	30,194,042	25,754,760	4,439,282	17%	79%	67%
Area Metropolitana de Bucaramanga	27,913,808	26,649,475	1,264,333	5%	28,102,687	26,470,002	1,632,685	6%	101%	99%
Instituto Departamental de Recreación y deportes de Santander -INDERSANTANDER	23,537,118	10,558,396	12,978,722	123%	22,013,353	9,851,982	12,161,371	123%	94%	93%
TOTALES	3,021,292,952	2,595,589,017	425,703,935	16%	2,812,228,716	2,343,759,483	468,469,233	20%	93%	90%

Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos

Grafica 6: Consolidado presupuesto definitivo / recaudados entes descentralizados



Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos

1.2.2. Comparativo de Ejecución presupuestal de Gastos

Tabla 6. Comparativo de Ejecución presupuestal de Gastos

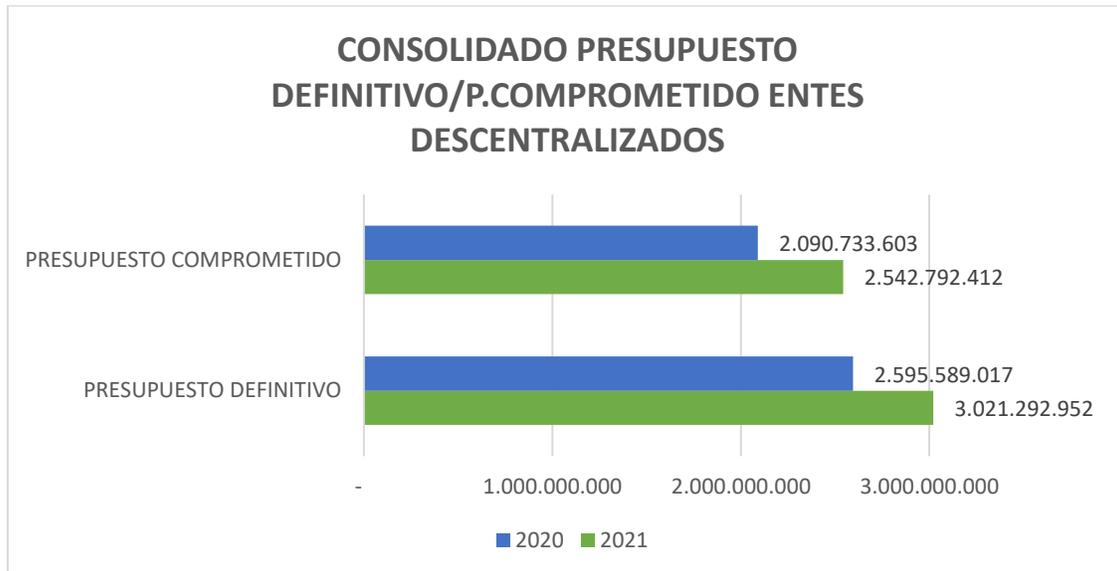
ENTIDAD	PRESUPUESTO DEFINITIVO		VARIACION		PRESUPUESTO COMPROMETIDO		VARIACION		EJECUCION	
	2021	2020	\$	%	2021	2020	\$	%	2021	2020
Gobernación de Santander	2,136,146,704	1,656,481,203	479,665,501	29%	1,808,375,018	1,427,708,597	380,666,421	27%	85%	86%
Universidad Industrial de Santander-UIS	485,543,700	477,496,272	8,047,428	2%	450,246,748	431,121,559	19,125,189	4%	93%	90%
Unidades Tecnológicas de Santander-UTS	111,232,749	88,628,347	22,604,402	26%	77,912,566	71,160,239	6,752,327	9%	70%	80%
Empresa de Servicios Públicos de Santander-ESANT SA ESP	62,694,490	58,169,082	4,525,408	8%	60,501,010	51,213,440	9,287,570	18%	97%	88%
Lotería Santander	60,431,745	65,449,978	(5,018,233)	-8%	58,589,788	51,693,335	6,896,453	13%	97%	79%
Instituto universitario para la paz-UNIPAZ	38,080,350	38,410,865	(330,515)	-1%	30,194,042	25,754,760	4,439,282	17%	79%	67%
Area Metropolitana de Bucaramanga	27,913,808	26,649,475	1,264,333	5%	12,523,237	12,473,881	49,356	0.40%	45%	47%
Instituto Financiero para el desarrollo de Santander-IDESAN	75,712,288	173,745,400	(98,033,112)	-56%	25,983,598	10,967,057	15,016,541	137%	34%	6%
Instituto Departamental de Recreación y deportes de Santander-INDERSANTANDER	23,537,118	10,558,396	12,978,722	123%	18,466,405	8,640,736	9,825,669	114%	78%	82%
TOTALES	3,021,292,952	2,595,589,017	425,703,935	16%	2,542,792,412	2,090,733,603	452,058,809	22%	84%	81%

Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos.

El presupuesto comprometido de gastos durante la vigencia 2021 fue del 84%; dado por la relación entre los gastos ejecutados por \$2.5 billones de pesos y los gastos definitivos presupuestados de \$3.02 billones de pesos, presentando así una variación del 22% con respecto a la vigencia 2020, que totalizaron \$2.09 billones de pesos. ESANT SA ESP y Lotería de Santander, presentaron ejecuciones del 97%, de su presupuesto de gastos. Por su parte, IDESAN, el Área Metropolitana de Bucaramanga, UNIPAZ, Unidades Tecnológicas de Santander, registraron entre el 34% y 70%, las menores ejecuciones de gastos durante la vigencia 2021.

Los mayores incrementos en el presupuesto ejecutado de gastos de las dos últimas vigencias, se encuentran en IDESAN (137%), INDERSANTANDER (114%), Gobernación de Santander (27%); ESANT SA ESP (18%), y UNIPAZ (17%). Por otro lado, las menores variaciones de gastos ejecutados se encuentran en Área metropolitana de Bucaramanga (0,40%); Universidad Industrial de Santander (4%) y Unidades Tecnológicas de Santander (9%) respecto a la vigencia 2020.

Grafica 7: Consolidado presupuesto definitivo / p.comprometido entes descentralizados



Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos

1.2.3. Situación Presupuestal

La situación presupuestal está dada por la diferencia entre los recaudos menos los compromisos. Si esta diferencia es mayor de 0, significa que hay superávit presupuestal; si dicho resultado es negativo, indica que existe déficit presupuestal.

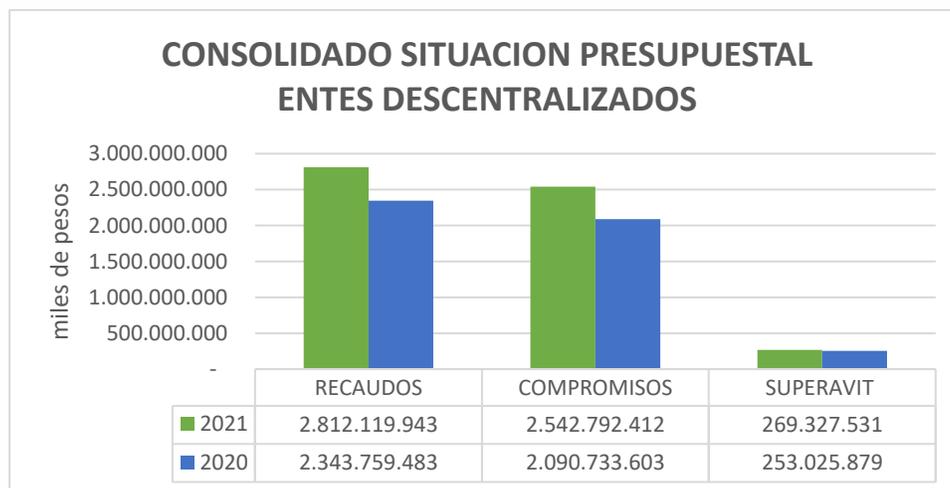
Del análisis consolidado de la situación presupuestal de La Gobernación de Santander y las entidades descentralizadas, se observa que existe un superávit presupuestal de \$269.327 millones de pesos; al ser los recaudos superiores a los compromisos. Se observa que ninguna entidad descentralizada registro déficit presupuestal durante las vigencias 2020 y 2021.

Tabla 7. Situación Presupuestal

ENTIDAD	2021			2020		
	PRESUPUESTO RECAUDADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	SUPERAVIT O DEFICIT PRESUPUESTAL	PRESUPUESTO RECAUDADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	SUPERAVIT O DEFICIT
Gobernación de Santander	1,943,644,827	1,808,375,018	135,269,809	1,588,391,661	1,427,708,597	160,683,064
Universidad Industrial de Santander- UIS	485,389,094	450,246,748	35,142,346	469,364,522	431,121,559	38,242,963
Unidades Tecnológicas de Santander -UTS	102,512,113	77,912,566	24,599,547	79,742,807	71,160,239	8,582,568
Empresa de Servicios Públicos de Santander-ESANT SA ESP	64,550,521	60,501,010	4,049,511	56,713,746	51,213,440	5,500,306
Lotería Santander	60,001,018	58,589,788	1,411,230	54,682,043	51,693,335	2,988,708
Instituto universitario para la paz-UNIPAZ	30,194,042	30,194,042	-	25,754,760	25,754,760	-
Area Metropolitana de Bucaramanga	28,102,687	12,523,237	15,579,450	26,470,002	12,473,881	13,996,121
desarrollo de Santander- IDESAN	75,712,288	25,983,598	49,728,690	32,787,960	10,967,057	21,820,903
Instituto Departamental de Recreación y deportes de Santander -INDERSANTANDER	22,013,353	18,466,405	3,546,948	9,851,982	8,640,736	1,211,246
TOTALES	2,812,119,943	2,542,792,412	269,327,531	2,343,759,483	2,090,733,603	253,025,879

Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos.

Grafica 8: Consolidado situación presupuestal entes descentralizados



Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos

1.2.3. Reservas presupuestales

Al cierre de la vigencia fiscal cada organismo y entidad constituirá las reservas presupuestales con los compromisos que al 31 de diciembre no se hayan cumplido, siempre y cuando estén legalmente contraídos y desarrollen el objeto de la apropiación, también se puede mencionar que corresponden a la diferencia entre los compromisos y las obligaciones y deben estar debidamente justificadas por el ordenador del gasto y jefe de presupuesto y son de uso excepcional, cuando se presente eventos imprevisibles.

Analizando el valor total de las reservas presupuestales de la Gobernación de Santander y los entes descentralizados se observó que, a diciembre 31 de 2021, alcanzaron un valor de \$235.032 millones de pesos, con un incremento del 66% frente a la vigencia anterior y representan el 10% del presupuesto comprometido consolidado y el 7% al cierre de la vigencia 2020.

Tabla 8: Valor total de las reservas presupuestales de la Gobernación de Santander y los entes descentralizados

ENTIDAD	RESERVAS PRESUPUESTALES		VARIACION		% PRESUPUESTO COMPROMETIDO	
	2021	2020	\$	%	2021	2020
GOBERNACION DE SANTANDER	200,955,020	77,274,169	123,680,852	160%	11%	5%
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER –UIS	21,853,277	47,654,698	(25,801,421)	-54%	5%	11%
UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER – UTS	5,836,855	4,447,882	1,388,974	31%	7%	6%
INSTITUTO UNIVERSITARIO PARA LA PAZ-UNIPAZ	3,165,471	2,484,817	680,654	27%	10%	10%
AREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	743,213	6,909,337	(6,166,124)	-89%	6%	55%
INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DE SANTANDER IDESAN	1,131,926	2,301,091	(1,169,165)	-51%	4%	21%
INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACION Y DEPORTES DE SANTANDER- INDERSANTANDER	1,346,838	251,020	1,095,818	437%	7%	3%
TOTAL	235,032,600	141,323,013	93,709,587	66%	10%	7%

Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos

El mayor incremento de las reservas presupuestales se observa en INDERSANTANDER con un 437%, la Gobernación de Santander con un 160%, Unidades Tecnológicas de Santander 31% e Instituto Universitario para la paz UNIPAZ un 27%, mientras que las entidades que reportaron disminuciones fueron: Área metropolitana de Bucaramanga -89%, Universidad Industrial de Santander -54% e IDESAN -51% en relación con la vigencia 2020.

1.2.5. Cuentas por pagar

Al cierre de cada vigencia fiscal las entidades deben constituir cuentas por pagar para cumplir los pagos causados y no reclamados a esa fecha, las cuales tienen una vigencia máxima adicional de un año, también se puede decir que las cuentas por pagar corresponden a la diferencia entre las obligaciones y los pagos.

Tabla 9: Cuentas por pagar y su variación

ENTIDAD	CUENTAS POR PAGAR		VARIACION		% PRESUPUESTO COMPROMETIDO	
	2021	2020	\$	%	2021	2020
GOBERNACION DE SANTANDER	45,146,616	64,780,616	(19,634,000)	-30%	2%	5%
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER –UIS	11,007,886	5,398,537	5,609,349	104%	2%	1%
EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE SANTANDER –ESANT ESP	5,546,160	4,852,286	693,874	14%	9%	9%
UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER – UTS	1,972,113	2,173,078	(200,965)	-9%	3%	3%
INSTITUTO UNIVERSITARIO PARA LA PAZ-UNIPAZ	1,566,401	1,034,885	531,516	51%	5%	4%
LOTERIA DE SANTANDER	1,560,475	1,625,845	(65,371)	-4%	3%	3%
AREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	1,067,882	1,422,931	(355,049)	-25%	9%	11%
INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DE SANTANDER IDESAN	734,731	1,359,626	(624,895)	-46%	3%	12%
INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACION Y DEPORTES DE SANTANDER- INDERSANTANDER	252,753	100,506	152,247	151%	1%	1%
TOTAL	68,855,016	82,748,311	(13,893,294)	-17%	3%	4%

Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos

Las cuentas por pagar de la Gobernación de Santander y entes descentralizados alcanzaron \$68.855 millones de pesos al cierre de la vigencia fiscal 2021, registrando una disminución del 17% frente al 2020; Las entidades que reportan incremento de cuentas por pagar son INDERSANTANDER: 151%, Universidad Industrial de Santander UIS 104%, UNIPAZ 51%; mientras que Gobernación de Santander, IDESAN, Área Metropolitana de Bucaramanga, Unidades Tecnológicas de Santander UTS y Lotería de Santander reportaron disminuciones entre el 46% y el 4%.

1.2.5. Deuda pública

La deuda pública son las obligaciones que tienen las entidades del estado por los préstamos totales acumulados que ha recibido o por los que es responsable.

En la vigencia fiscal 2021 se observa que sólo la Gobernación de Santander, ESANT SA ESP, Unidades Tecnológicas de Santander y UNIPAZ, registran deuda pública por valor total de \$321.781 Millones de pesos, siendo 7% inferior al 2020.

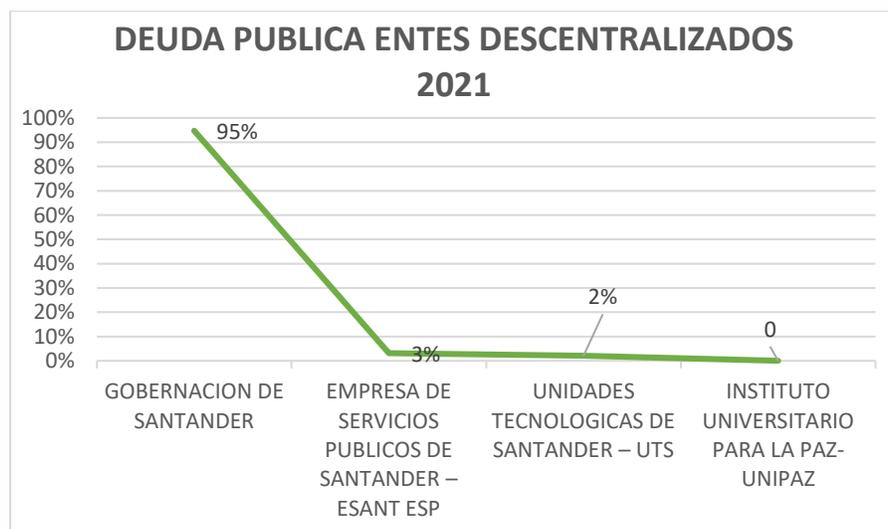
Gobernación de Santander es la entidad que presenta el mayor endeudamiento al representar el 95%, Empresa de Servicios públicos de Santander - ESANT SA ESP el 3%, Unidades Tecnológicas de Santander el 2% e Instituto Universitario para la paz UNIPAZ, sólo reporta el 0,02% del total de endeudamiento público a diciembre de 2021, así:

Tabla 10: Deuda pública entes descentralizados 2021

ENTIDAD	DEUDA PUBLICA		VARIACION		PARTICIPACION	
	2021	2020	\$	%	2021	2020
GOBERNACION DE SANTANDER	304,843,588	328,721,560	(23,877,973)	-7%	95%	95%
EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE SANTANDER –ESANT ESP	10,211,453	13,769,536	(3,558,083)	-26%	3%	4%
UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER – UTS	6,668,199	4,856,934	1,811,265	37%	2%	1%
INSTITUTO UNIVERSITARIO PARA LA PAZ-UNIPAZ	58,442	-	58,442	100%	0.02%	0%
TOTAL	321,781,682	347,348,030	(25,566,349)	-7%	100%	100%

Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos

Grafica 9: Deuda pública entes descentralizados 2021



2. MUNICIPIOS

Se presenta en forma consolidada y comparativa entre las vigencias 2021 y 2020, el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados de los 83 municipios sujetos de control de la Contraloría General de Santander. (Aguada, Albania, Aratoca, Barbosa, Barichara, Betulia, Bolívar, Cabrera, California, Capitanejo, Carcasí, Carmen de Chucurí, Cepita, Cerrito, Charalá, Charta, Chima, Chipatá, Cimitarra, Concepción, Confines, Contratación, Coromoro, Curití, Encino, Enciso, Florián, Galán, Gambita, Guaca, Guacamayo, Guadalupe, Guapota, Guavatá, Güepesa, Hato, Jesús María, Jordán Sube, La Belleza, La Paz, Landázuri, Lebrija, Los Santos, Macaravita, Málaga, Matanza, Mogotes, Molágavita, Ocamonte, Oiba, Onzaga, Palmar, Palmas del Socorro, Paramo, Peñón, Piedecuesta, Pinchote, Playón, Puente Nacional, Puerto Parra, Puerto Wilches, Rio Negro, Sabana de Torres, San Andrés, San Benito, San Gil, San Joaquín, San José de Miranda, San Miguel, San Vicente de Chucuri, Santa Bárbara, Santa Helena del Opón, Simacota, Socorro, Suaita, Sucre, Suratá, Tona, Valle de San José, Vélez, Vetas, Villanueva, Zapatoca).

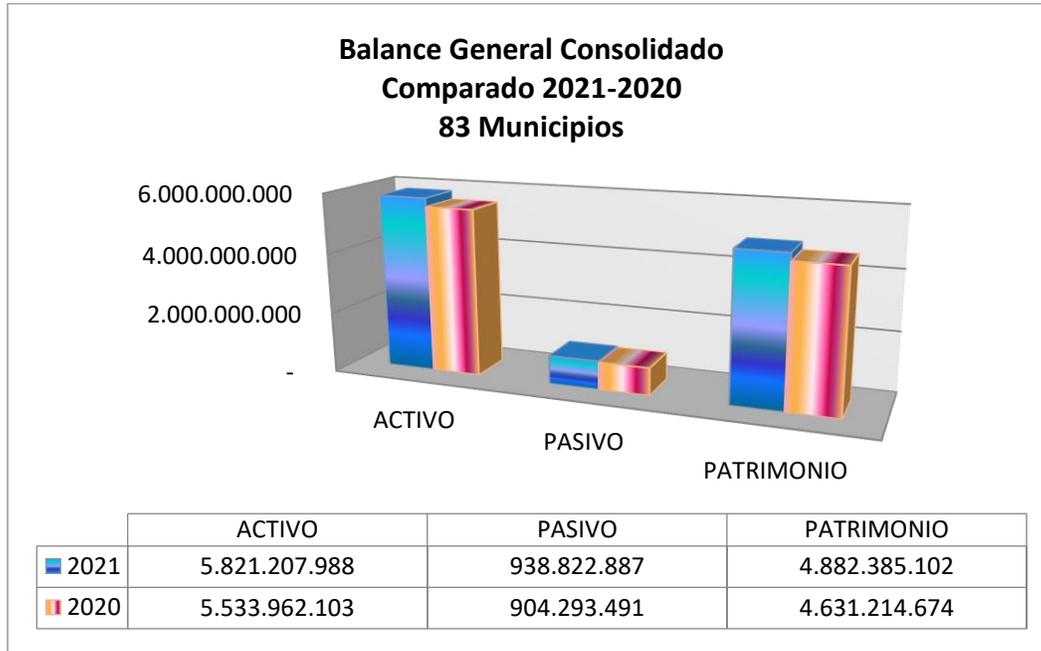
Tabla 11. Estados financieros entes territoriales del nivel municipal

CONCEPTO	2021	2020	VARIACION		PARTICIPACIÓN 2021 %
			\$	%	
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA					
ACTIVOS	5,821,207,988	5,533,962,103	287,245,885.02	5.19%	100
PASIVOS	938,822,887	904,293,491	34,529,395.99	3.82%	16
PATRIMONIO	4,882,385,102	4,631,214,674	251,170,427.67	5.42%	84
ESTADO DE RESULTADOS					
INGRESOS	1,663,657,889	1,548,032,174	115,625,715.04	7.47%	100
COSTOS Y GASTOS	1,547,624,358	1,343,357,362	204,266,995.78	15.21%	87
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICION	116,033,531	204,674,812	- 88,641,280.74	-43.31%	13

Fuente: Información suministrada por entidades y chip CGN - Cifras en miles de pesos

2.1. Estado de Situación Financiera Consolidado Entidades Territoriales del Nivel Municipal

Grafica 10: Balance General Consolidado Comparado 2021-2020 83 Municipios



ACTIVOS

De acuerdo con el Estado de Situación Financiera de la vigencia 2021, consolidado para los 83 municipios sujetos de control de la Contraloría General de Santander, el valor total de los Activos alcanzó los \$5.82 billones de pesos, los cuales respecto la vigencia 2020 se incrementaron en el 5.19%, correspondiente a \$287.245 millones de pesos.

Los diez (10) municipio con mayor valor de Activos son: Piedecuesta, Hato, Cimitarra, San Gil, Socorro, Barbosa, Puerto Wilches, Sabana de Torres, San Vicente de Chucurí y Puente Nacional. Por otro lado, los diez (10) municipios con menor valor de Activos son: Suratá, Jordán Sube, San Benito, Santa Bárbara, Cabrera, Aguada, Molágavita, California, Guaca y Guacamayo.

Los mayores incrementos porcentuales del activo se presentaron en: Villanueva (317.21%), Cepita (46,45%), Jordán Sube (32.02%), Oiba (25.36%), Pinchote (23.74%), Molágavita (21.16%), Galán (20.74%, Cerrito (18.72%), Charalá (18.17%), Playón (16.12%).

En (16) Municipios se presentó decrecimiento del activo, siendo en su orden de mayor a menor la variación negativa: Cabrera (-4.49%), La Belleza (-4.40%), Puerto Parra (-3.67%), Hato (-2.85%), Guaca (-2.59 %), Chipatá (-2.31%),Albania (-2.26%), Suratá (-2.16%), Chima (-1.91%), Vetas (-1.55 %), Güepsa (-1.38%), Contratación (-1.07%), Málaga (-0.78%), Cimitarra (-0.57%), Santa Helena del Opón (-0.49%) y Concepción (-0.02%)

PASIVOS

El Pasivo en la vigencia 2021 alcanza los \$938.843 millones de pesos y respecto la vigencia 2020 incrementó en \$34.529 millones de pesos (3,8%) y representa el 16% del Total Activo. Al igual que la vigencia anterior, los diez (10) municipios con mayores pasivos se encuentran en Piedecuesta, Sabana de Torres, San Gil, Puerto Wilches, San Vicente de Chucuri, Rionegro, Socorro, Vélez, Barbosa y Suaita.

Los municipios con menor pasivo son: Palmas del Socorro, San Joaquín, Confines, Jordán Sube, Vetas, Santa Bárbara, Cepita, Palmar, Macaravita, y Charta.

En (59) municipios se presentó aumento en el pasivo, siendo los siguientes (10) municipios de mayor incremento porcentual: Pinchote (232.1%), Oiba (158.43%), Galán (90%), Suaita (87,5%), Hato (86.0%), Peñón (74.8%), Aguada (74%), Capitanejo (67.1%), Santa Helena del Opón (64.7%), Jordán Sube (61.8%).

En (24) municipios se refleja disminución del pasivo, las mayores (10) disminuciones se presentaron en: Chima (-46.5%), Palmas del Socorro (-30.9%), San Vicente de Chucurí (-30.1%), Cepita (-29.4%), Vetas (-17.3%), Cimitarra (-14.9%), Charta (14.6%), Río Negro (-13.9), Barichara (-10%), Piedecuesta (-9.5%).

PATRIMONIO

El Patrimonio alcanzó \$4.88 billones de pesos, cifra que representa el 84% del Total Activo al igual que la vigencia 2020. Respecto la vigencia anterior incrementó en \$251.170 millones de pesos. Los (10) mayores patrimonios se encuentran en Piedecuesta, Hato, Cimitarra, San Gil, Socorro, Barbosa, Puerto Wilches, Villanueva, Puente Nacional y Bolívar.

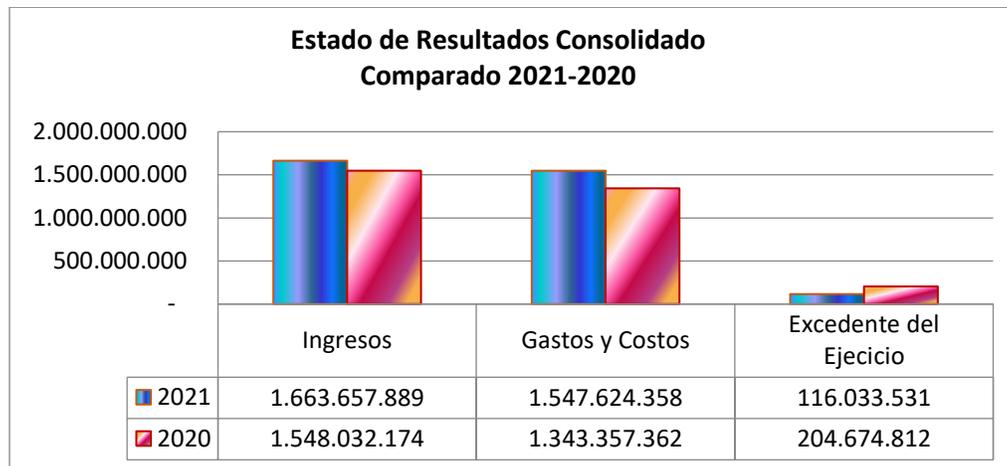
Los mayores incrementos porcentuales en el patrimonio se presentaron en Villanueva (348.43%), Cepita (64.11%), Sabana de Torres (31.79%), San Vicente de Chucurí (30.95%), Jordán Sube (27.59%), Charalá (21.21%), Playón (21.07%), Rionegro (20.94), Molágavita (18.12%) y Cerrito (16.85%).

Se presentaron disminuciones patrimoniales en (21) Alcaldías, siendo de mayor a menor: La Paz (-10.11), Santa Helena del Opón (-9.94%), La Belleza (-7.95%), Chipatá (-6.06%), Suaita (-5.61%), Guaca -5.16%), Tona (-5.15%), Puerto Parra (-4.31%), Cabrera (-3.90%), Suratá (-3.67%), Guacamayo (-3.45%), Hato (-3.41%), Albania (-2.45%), Contratación (-2.00%), Concepción -1.62%), Florián (-1.39%), Güepsa (-1.35%), Guavatá (-1.35%), San Gil (-1.14%), Landázuri (-1.02%) y Matanza (-0.53%).

La estructura financiera de los (83) municipios respecto al 2020 se mantuvo al representar el pasivo 16% y el patrimonio del 84% del total de los Activos. La estructura es positiva por cuanto se sigue conservando un bajo nivel de endeudamiento e independencia financiera.

2.2. Estado de Resultados Consolidado Comparativo 2021 – 2020

Grafica 11: Estado de Resultados Consolidado Comparado 2021-2020



INGRESOS

Los Ingresos Totales en la vigencia 2021 alcanzaron los \$1.6 billones de pesos, mostrando un incremento del 7.47% equivalente a \$115.625 millones, con respecto a los obtenidos en la vigencia 2020.

En 2021, los diez (10) municipios que obtuvieron mayores ingresos, son Piedecuesta, San Gil, Lebrija, Puerto Wilches, Cimitarra, Sabana de Torres, San Vicente de Chucurí, Socorro, Río Negro y Carmen de Chucurí. Los diez (10) municipios que obtuvieron menores ingresos en la vigencia 2021 fueron: Vetas, California, Cepita, Cabrera, San Joaquín, Aguada, Palmas del Socorro, Palmar, Charta y San Benito.

COSTOS Y GASTOS

Al cierre de la vigencia 2021, los Costos y Gastos Totales de los Municipios sujetos de control alcanzaron los\$ 1.54 billones de pesos, representando el 87% de los ingresos totales. Comparados con la vigencia anterior, incrementaron en \$204.266 millones de pesos equivalente al 15.21%.

RESULTADOS DEL EJERCICIO

El consolidado de los excedentes del Ejercicio fue de \$116.033 millones de pesos, que comparado con la vigencia 2020 disminuyeron en -43.31% equivalentes a \$ -88.641 millones de pesos. Representaron el 13% del Total de Ingresos.

En la vigencia 2021, (23) Municipios arrojaron déficit del ejercicio, al ser sus costos y gastos mayores que los ingresos. En orden de mayor a menor valor son: Hato, Puerto Parra, La Paz, La Belleza, Curití, Chipatá, Tona, Florián, Suaita, Cepita, Contratación, Güepesa, Cabrera, Guaca, Matanza, Suratá, Valle de San José, Guavatá, California, Albania, Charalá, Galán y San Joaquín.

Los Municipios: Hato, Cepita, Güepesa, Guavatá y San Joaquín, han obtenido resultados negativos en su ejercicio contable en las últimas tres vigencias y Curití, Guaca, Valle de San José, California y Galán en los dos últimos años.

Por ser los municipios entidades cuyo objetivo es la prestación de servicios y atención de las necesidades básicas y reglamentadas legalmente a la población, con la ejecución del presupuesto asignado, no requieren reflejar excedentes o utilidades, pero si lo es que se genere un punto de equilibrio entre los Ingresos y los gastos, es decir, este resultado debe tender a un punto de equilibrio o cero, invirtiendo lo que se recauda sin extralimitarse en sus compromisos.

Los Municipios que arrojaron mayores excedentes fueron: Puerto Wilches, Piedecuesta, Sabana de Torres, Vélez, Carmen de Chucurí, Cerrito, San Vicente de Chucurí, Los Santos, Playón y Río Negro. Es decir, estos municipios no ejecutaron dentro de la vigencia 2021 la totalidad de los recursos asignados.

2.3. Indicadores Financieros

Independencia Financiera:

La independencia financiera consolidada, obtenida de la relación entre el Patrimonio y el Total del Activo de las 83 Alcaldías Municipales al cierre de la vigencia 2021 es del 83,87%. (Es decir, el patrimonio equivale al 83,87% del activo total, mostrando que en general los Municipios tienen independencia financiera).

Teniendo en cuenta los municipios que arrojan mayor independencia financiera a 31 de diciembre de 2021, se puede observar que los (17) mejores Municipios con indicadores entre 90 y 99% son: Hato, Villanueva, Charta, Cimitarra, Palmar, Puerto Parra, Macaravita, Palmas del Socorro, Confines, Bolívar, Carmen de Chucuri, San Joaquín, Florián, Cepita, Cerrito, Socorro y Coromoro.

Con el indicador más bajó es el Municipio de Sabana de Torres con el 36,71%, seguido de Rionegro, Guaca y Oiba entre el 61,12% y 69,69%.

Los (62) municipios restantes están con independencia financiera entre el 70.70% y 89,85%.

Nivel de Endeudamiento:

De acuerdo a las cifras consolidadas a diciembre 31 de 2021 de los estados financieros de los municipios, el nivel de endeudamiento es del 16,13%, inferior al de la vigencia 2020 que era del 16.96% disminuyendo en 0.83%. Los once (11) Municipios que se encuentran con mayor nivel de endeudamiento, dada por la relación entre el Pasivo Total y el Activo Total, que indica el grado de financiación de sus activos por terceros son: Sabana de Torres (63%), Rionegro (39%), Guaca (38%), Oiba (30%), Tona (29%), Galán (29%), La Paz (29%), Encino (29%), Zapatoca (28%), Playón (28%) y Molágavita (28%).

Sesenta y un (61) municipios se encuentran con porcentajes entre 8 y 26% y los once (11) que se encuentran con menor nivel de endeudamiento al cierre de la vigencia analizada son:

Hato (1%), Villanueva (2%), Charta (3%), Cimitarra (5%), Palmar (5%), Puerto Parra (5%), Macaravita (7%), Palmas del Socorro (7%), Confines (7%), Bolívar (7%) y Carmen de Chucurí (7%).

Razón Corriente:

La razón corriente consolidada de los municipios es de 4,10, superior a la de la vigencia 2020 calculada en 3,28. Indica que por cada peso que deben, los municipios cuentan con \$4,10 pesos para pagar o respaldar la deuda, es decir, se cuenta con el respaldo para cada peso que debe, con la capacidad para cumplir con sus obligaciones financieras, deudas o pasivos a corto plazo

Los (10) municipios con mejor indicador de razón corriente (activo corriente / pasivo corriente) son: Puerto Parra (57.33), Charta (48.29), Cerrito (40.83), Los Santos (39.45), Carcasí (33.13) , San José de Miranda (27.32), Cimitarra (27.02), Suaita (24.20), Aguada (19.60) y Palmas del Socorro (19.47).

Los (3) Municipios con indicador de razón corriente menor a uno, lo cual significa que no tienen recursos suficientes para atender sus obligaciones en el corto plazo son: Rionegro (0.62), Aratoca (0.62) y California (0.98).

Seis (6) Municipios apenas cuentan con respaldo con indicador entre 1.05 y 1,92 que en su orden de menor a mayor son Zapatoca, Guaca, Vetas, San Vicente de Chucurí, Gambita y Guadalupe.

Los restantes (64) municipios se encuentran con indicador entre 2,11 y 17,60.

Capital de Trabajo

Teniendo en cuenta el total activo corriente (\$1.328 billones) menos el pasivo corriente (324 billones), en total los 83 municipios disponen para atender sus pasivos a corto plazo y para su operatividad de acuerdo a los recursos que recibe \$1.004 billones de pesos.

Los (10) municipios que cuentan con mayor disponibilidad son: Piedecuesta, Socorro, San Gil, Lebrija, Cimitarra, Sabana de Torres, Málaga, San Vicente de Chucurí, Puerto Wilches y Vélez.

Tres (3) municipio no cuentan con capital de trabajo al arrojar resultado negativo como son Río Negro, Barbosa y California.

Los siguientes (7) municipios con menor disponibilidad de recursos son Zapatoca, Vetas, Guaca, Cabrera, Cepita, San Joaquín y Suratá.

2.4. Deuda Pública

A 31 de diciembre de 2021, de los ochenta y tres (83) Municipios sujetos de control de la Contraloría General de Santander, cincuenta y nueve (59) se encuentran con servicio de la Deuda Pública y veinticuatro (24) no presentaban saldo por este concepto.

Al cierre de la vigencia 2021, el consolidado de la deuda pública fue de \$154.699 millones, superior en 18% (\$23.434 millones) al saldo de la vigencia 2020 que fue de \$131.265 millones.

Incrementaron el saldo de la deuda (18) municipios, (3) mantuvieron el mismo saldo, (38) municipios disminuyeron el saldo a 31 de diciembre de 2021, (5) cancelar el valor total a pagar y (19) desde la vigencia anterior no accedieron al servicio de la deuda.

Los diez (10) municipios que tienen mayor valor de endeudamiento son Piedecuesta, San Gil, Cimitarra, Suaita, Rionegro, Socorro, Sabana de Torres, Vélez, Barbosa y Puente Nacional.

En la vigencia 2021, lo dieciocho (18) municipios recibieron desembolsos e incrementaron el saldo de la deuda respecto el año anterior, en orden de crecimiento porcentual de mayor a menor son: Curití, Sucre, Capitanejo, Encino, La Belleza, Enciso, Ocamonte, San Andrés, San Miguel, San Vicente de Chucurí, Suaita, Piedecuesta, Peñón, Bolívar, Santa Helena del Opón, Carmen de Chucurí, Guaca y Onzaga.

2.5. Análisis Cumplimiento De Ley 617 De 2000

Para el análisis del cumplimiento del límite de gastos de funcionamiento de las Administraciones municipales de la vigencia 2021 se tomó la información publicada por la Contraloría General de la República, la cual arroja el siguiente resultado:

CERTIFICACIÓN LEY 617/2000

Vigencia 2021

Tabla 12: Gastos de funcionamiento de las Administraciones municipales de la vigencia 2021

Municipio	ICLD(Miles de Pesos)* [1]	Gastos Funcionamiento(No mbre Miles de Pesos) [2]	Indicador [2/1]
AGUADA	1.386.306	511.971	36,93%
ALBANIA	1.259.947	547.469	43,45%
ARATOCA	2.453.839	869.364	35,43%
BARBOSA	6.292.239	4.111.152	65,34%
BARICHARA	5.032.028	1.394.441	27,71%
BETULIA	5.496.919	1.624.632	29,56%
BOLÍVAR	2.523.697	1.413.074	55,99%
CABRERA	1.417.111	744.747	52,55%
CALIFORNIA	1.020.619	659.211	64,59%
CAPITANEJO	2.351.440	1.174.150	49,93%
CARCASÍ	1.984.867	971.39	48,94%
CEPITÁ	1.296.207	657.924	50,76%
CERRITO	1.729.352	781.81	45,21%
CHARALÁ	3.006.200	1.640.426	54,57%
CHARTA	1.366.078	938.891	68,73%
CHIMA	1.630.538	709.896	43,54%
CHIPATÁ	1.550.573	656.908	42,37%
CIMITARRA	8.890.204	3.861.277	43,43%
CONCEPCIÓN	1.376.885	676.91	49,16%
CONFINES	1.377.139	621.988	45,17%
CONTRATACIÓN	1.527.929	855.278	55,98%
COROMORO	2.065.833	921.867	44,62%
CURITÍ	3.404.102	975.106	28,65%
EL CARMEN DE CHUCURÍ	5.146.846	2.554.529	49,63%
EL GUACAMAYO	1.125.867	535.758	47,59%
EL PEÑÓN	2.401.381	593.676	24,72%
EL PLAYÓN	3.184.600	1.472.764	46,25%
ENCINO	1.358.063	601.666	44,30%
ENCISO	1.641.004	702.492	42,81%
FLORIÁN	2.231.709	918.838	41,17%
GALÁN	1.708.574	698.493	40,88%

GÁMBITA	2.201.152	1.082.965	49,20%
GUACA	1.740.717	817.738	46,98%
GUADALUPE	1.517.657	686.191	45,21%
GUAPOTÁ	1.966.011	595.473	30,29%
GUAVATÁ	1.594.655	634.98	39,82%
GÜEPSA	2.075.866	1.101.513	53,06%
HATO	1.545.259	647.76	41,92%
JESÚS MARÍA	1.868.736	1.102.962	59,02%
JORDÁN	1.568.727	775.583	49,44%
LA BELLEZA	1.766.553	965.781	54,67%
LA PAZ SANTANDER	1.575.647	724.858	46%
LANDÁZURI	2.580.779	1.382.807	53,58%
LEBRIJA	19.651.132	7.852.244	39,96%
LOS SANTOS	5.785.829	2.007.315	34,69%
MACARAVITA	1.920.525	1.125.076	58,58%
MÁLAGA	4.821.339	2.021.479	41,93%
MATANZA	1.541.964	877.73	56,92%
MOGOTES	3.190.296	1.394.919	43,72%
MOLAGAVITA	1.988.700	930.56	46,79%
OCAMONTE	1.723.640	541.643	31,42%
OIBA	3.668.947	1.747.009	47,62%
ONZAGA	1.888.849	899.274	47,61%
PALMAR	1.752.984	667.789	38,09%
PALMAS DEL SOCORRO	1.298.659	758.016	58,37%
PÁRAMO	1.659.628	712.953	42,96%
PIEDRECUESTA	62.306.712	27.422.962	44,01%
PINCHOTE	2.535.365	1.059.560	41,79%
PUENTE NACIONAL	3.929.934	1.783.592	45,38%
PUERTO PARRA	3.748.095	1.918.897	51,20%
PUERTO WILCHES	6.902.877	4.536.045	65,71%
RIONEGRO SANTANDER	4.985.332	4.077.161	81,78%
SABANA DE TORRES	7.963.119	3.661.895	45,99%
SAN ANDRÉS SANTANDER	2.162.369	1.586.606	73,37%
SAN BENITO	1.123.289	550.492	49,01%
SAN GIL	18.106.386	7.538.205	41,63%
SAN JOAQUÍN	1.126.510	612.021	54,33%
SAN JOSÉ DE MIRANDA	1.762.552	797.308	45,24%
SAN MIGUEL SANTANDER	1.419.664	701.82	49,44%

SAN VICENTE DE CHUCURÍ	7.754.583	3.639.339	46,93%
SANTA BÁRBARA	1.306.774	655.714	50,18%
SANTA HELENA DE OPÓN	1.479.970	644.742	43,56%
SIMACOTA	3.987.690	1.659.946	41,63%
SOCORRO	11.140.655	5.084.745	45,64%
SUAITA	2.712.867	1.195.847	44,08%
SUCRE SANTANDER	1.733.512	879.911	50,76%
SURATÁ	1.567.566	952.954	60,79%
TONA	1.743.402	906.923	52,02%
VALLE DE SAN JOSÉ	1.847.875	734.038	39,72%
VÉLEZ	4.833.306	2.487.543	51,47%
VETAS	891.172	498.552	55,94%
VILLANUEVA SANTANDER	2.469.470	837.974	33,93%
ZAPATOCA	0	0	0%

Fuente: Informe Consolidado Contraloría General de la Republica - Certificación Ley 617/2000.

Las administraciones municipales dieron cumplimiento con el límite de gastos de funcionamiento establecido por la Ley 617 de 2000.

En la vigencia 2021, el Municipio de Zapatoca no fue certificado por la Contraloría General de la República “deficiencia en la calidad de la información de esta entidad”.

2.6. Información Presupuestal

2.6.1. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Ingresos

Presupuesto y Ejecución Presupuestal de Ingresos Comparado

El presupuesto definitivo consolidado para la vigencia 2021, de los ochenta y tres (83) Municipios sujetos de control de la Contraloría General de Santander, fue de \$2.073 billones

de pesos, superior en un 25,68% al presupuesto definitivo de la vigencia 2.020 que alcanzó los \$1.649 billones de pesos.

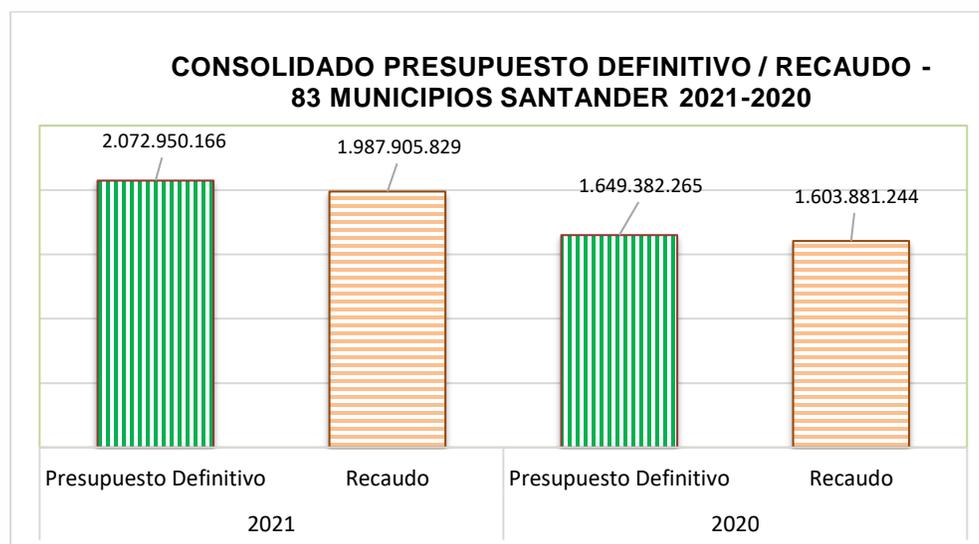
El recaudo consolidado de 2021 fue de \$1.987 billones de pesos, equivalente al 95,90% de lo presupuestado, el cual fue superior en el 17,26% al de la vigencia inmediatamente anterior que fue de \$1.695 billones de pesos.

Tabla 13. Presupuesto comparativo y consolidado de ingresos de Entidades Territoriales Municipales vigencias 2021 – 2020

Municipios	PRESUPUESTO DEFINITIVO				RECAUDADO				% DE RECAUDO	
	2021	2020	VAR \$	VAR%	2021	2020	VAR \$	VAR%	2021	2020
Consolidado 83 Municipios	2.072.950.166	1.649.382.265	423.567.901	25,68%	1.987.905.829	1.603.881.244	384.024.585	23,94%	95,90%	97,20%

Cifras en miles de pesos

Grafica 12: Consolidado presupuesto definitivo / recaudo - 83 municipios Santander 2021-2020



De los 83 Municipios sujetos de control, en veinticinco (25) se logró el 100% del recaudo y algunos aún más de lo presupuestado y cincuenta y ocho (58) no lograron el cumplimiento en el recaudo respecto el presupuesto definitivo proyectado para la vigencia fiscal 2021.

Los veinticinco (25) municipios que porcentualmente obtuvieron mayor eficiencia en el recaudo frente al presupuesto definitivo, al obtener más de lo proyectado, en su orden

fueron, Piedecuesta (110%), Lebrija (106%), Albania (105%), Los Santos(104%), Zapatoca (103%), Curití (102%), Sucre (102%), Jesús María (102%), Guaca (102%), Carmen de Chucuri (102%), San Gil (101%), Aguada(101%), San Benito(101%), Barichara (101%), Betulia (101%), Vélez (101%), Molagavita (101%), Puerto Wilches (100%), Simacota (100%), Concepción (100%), Tona (100%), San Miguel (100%), Capitanejo (100%), Cepita (100%) y Santa Barbara(100%).

Los diez (10) municipios que arrojaron mayor deficiencia porcentual en el recaudo respecto lo proyectado son: Pinchote (51%), Matanza (74%), Guapota (75%), Onzaga (77%), Guavatá (79%), Guadalupe (80%), Palmar (81%), Galán (81%), San Vicente de Chucurí (82%) y Charalá (82%).

Tabla 14: Ingresos presupuestados y ejecutados comparados de mayor a menor variación porcentual en el recaudo en 2021 respecto 2020

Cifras en miles de pesos

	PRESUPUESTO DEFINITIVO				RECAUDADO				% Participación	% recaudo /Presu
	2021	2020	VAR \$	VAR%	2021	2020	VAR \$	VAR%	/Total Recaudo 2021	Puesto definitivo
Municipios	2021	2020	VAR \$	VAR%	2021	2020	VAR \$	VAR%		2021
California	9.875.039	4.868.242	5.006.797	102,85%	9.063.153	3.263.193	5.799.960	177,74%	0,46%	91,80%
Capitanejo	18.309.945	11.327.842	6.982.103	61,64%	18.324.514	11.118.717	7.205.797	64,81%	0,92%	100,10%
San José de Miranda	18.188.270	9.580.444	8.607.826	89,85%	15.686.279	9.550.775	6.135.504	64,24%	0,79%	86,20%
Matanza	20.545.922	9.319.331	11.226.591	120,47%	15.130.319	9.346.063	5.784.256	61,89%	0,76%	73,60%
Peñón	19.398.183	11.209.747	8.188.436	73,05%	17.998.134	11.271.469	6.726.665	59,68%	0,91%	92,80%
Guapota	10.716.974	6.482.925	4.234.049	65,31%	8.055.755	5.073.793	2.981.962	58,77%	0,41%	75,20%
Bolívar	30.523.718	19.006.346	11.517.372	60,60%	29.706.390	18.917.264	10.789.126	57,03%	1,49%	97,30%
Galán	22.890.870	12.149.625	10.741.245	88,41%	18.535.713	12.173.443	6.362.270	52,26%	0,93%	81,00%
Barichara	21.852.177	15.602.102	6.250.076	40,06%	22.078.166	14.652.868	7.425.298	50,67%	1,11%	101,00%
Oiba	30.537.142	24.596.915	5.940.227	24,15%	26.536.627	17.974.627	8.562.000	47,63%	1,33%	86,90%

Carcasí	16.762.912	11.188.641	5.574.271	49,82%	16.604.015	11.249.088	5.354.927	47,60%	0,84%	99,10%
Enciso	13.272.194	8.545.327	4.726.867	55,32%	12.754.466	8.695.482	4.058.984	46,68%	0,64%	96,10%
Los Santos	33.043.137	22.411.949	10.631.188	47,44%	34.438.726	23.608.625	10.830.101	45,87%	1,73%	104,20%
Tona	16.206.864	12.536.861	3.670.003	29,27%	16.226.008	11.134.945	5.091.063	45,72%	0,82%	100,10%
Jesús María	18.504.290	13.687.354	4.816.936	35,19%	18.825.489	13.008.744	5.816.745	44,71%	0,95%	101,70%
San Andrés	21.639.841	14.493.477	7.146.364	49,31%	21.206.892	14.771.463	6.435.429	43,57%	1,07%	98,00%
Ocamonte	13.246.727	9.116.238	4.130.489	45,31%	12.306.841	8.573.730	3.733.111	43,54%	0,62%	92,90%
Molagavita	14.660.614	10.219.995	4.440.619	43,45%	14.760.859	10.356.773	4.404.086	42,52%	0,74%	100,70%
Playón	31.748.116	20.366.280	11.381.836	55,89%	27.417.242	19.242.248	8.174.994	42,48%	1,38%	86,40%
Suaita	26.887.765	16.613.350	10.274.415	61,84%	22.826.644	16.204.366	6.622.278	40,87%	1,15%	84,90%
Florián	34.284.424	19.519.465	14.764.959	75,64%	30.351.273	21.572.625	8.778.648	40,69%	1,53%	88,50%
Betulia	21.695.810	14.827.401	6.868.409	46,32%	21.877.052	15.648.155	6.228.897	39,81%	1,10%	100,80%
Gámbita	17.089.939	11.172.474	5.917.465	52,96%	16.042.718	11.532.202	4.510.516	39,11%	0,81%	93,90%
Curití	23.775.867	17.244.503	6.531.364	37,88%	24.290.036	17.514.943	6.775.093	38,68%	1,22%	102,20%
Macaravita	12.289.850	8.858.748	3.431.102	38,73%	12.050.940	8.760.384	3.290.556	37,56%	0,61%	98,10%
Hato	11.128.825	7.904.515	3.224.310	40,79%	10.815.047	7.865.448	2.949.599	37,50%	0,54%	97,20%
Confines	9.784.333	6.105.558	3.678.775	60,25%	8.540.437	6.211.472	2.328.965	37,49%	0,43%	87,30%
Vetas	4.958.029	4.489.260	468.769	10,44%	4.783.332	3.489.493	1.293.839	37,08%	0,24%	96,50%
Jordán	11.788.641	8.583.284	3.205.357	37,34%	11.743.565	8.597.168	3.146.397	36,60%	0,59%	99,60%
Mogotes	27.868.535	19.616.826	8.251.709	42,06%	26.751.507	19.714.312	7.037.195	35,70%	1,35%	96,00%
Cerrito	18.220.693	11.978.022	6.242.671	52,12%	16.186.837	11.954.079	4.232.758	35,41%	0,81%	88,80%
Páramo	10.844.315	7.992.149	2.852.166	35,69%	10.709.377	7.950.139	2.759.238	34,71%	0,54%	98,80%
Zapatoca	20.469.011	17.079.130	3.389.881	19,85%	21.132.464	15.790.701	5.341.763	33,83%	1,06%	103,20%
Puente Nacional	34.046.830	22.909.861	11.136.969	48,61%	32.639.184	24.516.153	8.123.031	33,13%	1,64%	95,90%
La Paz	16.873.091	12.719.923	4.153.168	32,65%	16.806.054	12.649.493	4.156.561	32,86%	0,85%	99,60%
San Miguel	10.773.357	8.068.870	2.704.487	33,52%	10.784.803	8.126.319	2.658.484	32,71%	0,54%	100,10%
Valle de San José	14.816.312	10.131.345	4.684.967	46,24%	13.371.943	10.146.491	3.225.452	31,79%	0,67%	90,30%
Vélez	32.964.386	25.327.907	7.636.479	30,15%	33.233.742	25.284.890	7.948.852	31,44%	1,67%	100,80%
Carmen de Chucurí	32.163.865	25.506.128	6.657.737	26,10%	32.651.575	25.315.797	7.335.778	28,98%	1,64%	101,50%
La Belleza	19.625.963	15.325.510	4.300.453	28,06%	19.153.913	14.953.188	4.200.725	28,09%	0,96%	97,60%
Concepción	14.685.878	11.468.437	3.217.441	28,05%	14.710.486	11.503.524	3.206.962	27,88%	0,74%	100,20%
Guavata	14.993.830	9.552.150	5.441.680	56,97%	11.846.248	9.265.043	2.581.205	27,86%	0,60%	79,00%
Sucre	20.028.940	16.281.044	3.747.896	23,02%	20.376.734	16.329.417	4.047.317	24,79%	1,03%	101,70%
Coromoro	16.227.911	12.768.555	3.459.355	27,09%	15.592.115	12.563.621	3.028.494	24,11%	0,78%	96,10%
Onzaga	20.844.116	14.185.220	6.658.896	46,94%	16.068.253	13.015.534	3.052.719	23,45%	0,81%	77,10%
Guadalupe	14.673.558	9.136.498	5.537.060	60,60%	11.766.666	9.538.022	2.228.644	23,37%	0,59%	80,20%
San Benito	8.191.855	6.744.997	1.446.858	21,45%	8.282.311	6.767.411	1.514.900	22,39%	0,42%	101,10%
Rionegro	39.635.348	32.779.824	6.855.524	20,91%	36.900.687	30.187.156	6.713.531	22,24%	1,86%	93,10%
Piedecuesta	302.986.991	278.084.325	24.902.666	8,96%	332.880.965	273.573.854	59.307.111	21,68%	16,75%	109,90%
Aguada	7.270.997	5.838.860	1.432.137	24,53%	7.355.807	6.047.216	1.308.591	21,64%	0,37%	101,20%
Contratación	9.288.267	7.585.575	1.702.692	22,45%	9.192.482	7.560.393	1.632.089	21,59%	0,46%	99,00%
Guepsa	12.402.597	10.125.031	2.277.566	22,49%	11.934.890	9.855.421	2.079.469	21,10%	0,60%	96,20%
Charala	26.514.751	20.738.592	5.776.159	27,85%	21.843.413	18.055.458	3.787.955	20,98%	1,10%	82,40%
Encino	9.424.298	7.407.719	2.016.579	27,22%	8.906.696	7.362.846	1.543.850	20,97%	0,45%	94,50%
Santa Helena del Opón	11.508.076	9.779.360	1.728.716	17,68%	10.939.381	9.060.778	1.878.603	20,73%	0,55%	95,10%
Lebrija	64.646.321	54.799.932	9.846.389	17,97%	68.372.230	56.855.959	11.516.271	20,26%	3,44%	105,80%
Villanueva	18.896.322	14.447.360	4.448.962	30,79%	17.309.881	14.565.185	2.744.696	18,84%	0,87%	91,60%
Palmar	10.518.650	7.146.285	3.372.365	47,19%	8.486.390	7.217.179	1.269.211	17,59%	0,43%	80,70%

Santa Bárbara	8.090.081	6.916.822	1.173.259	16,96%	8.093.396	6.918.318	1.175.078	16,99%	0,41%	100,00%
San Vicente de Chucurí	60.129.569	44.819.405	15.310.164	34,16%	49.379.896	42.597.542	6.782.354	15,92%	2,48%	82,10%
Guaca	13.571.397	11.900.537	1.670.860	14,04%	13.777.955	11.922.650	1.855.305	15,56%	0,69%	101,50%
Socorro	45.825.128	37.415.519	8.409.609	22,48%	44.108.611	38.268.884	5.839.727	15,26%	2,22%	96,30%
Simacota	19.962.481	17.652.197	2.310.284	13,09%	20.040.303	17.416.938	2.623.365	15,06%	1,01%	100,40%
Pinchote	20.347.259	9.368.935	10.978.324	117,18%	10.324.291	9.033.933	1.290.358	14,28%	0,52%	50,70%
Puerto Wilches	48.230.548	43.222.304	5.008.244	11,59%	48.430.016	42.513.297	5.916.719	13,92%	2,44%	100,40%
Guacamayo	7.865.664	6.952.482	913.182	13,13%	7.859.052	6.954.583	904.469	13,01%	0,40%	99,90%
Málaga	30.032.732	26.479.393	3.553.339	13,42%	29.632.654	26.447.191	3.185.463	12,04%	1,49%	98,70%
Barbosa	39.035.313	36.742.720	2.292.593	6,24%	32.439.737	29.378.431	3.061.306	10,42%	1,63%	83,10%
Sabana de Torres	53.460.169	48.970.221	4.489.948	9,17%	48.658.370	44.074.288	4.584.082	10,40%	2,45%	91,00%
Aratoca	19.334.974	16.824.954	2.510.020	14,92%	17.502.291	15.929.981	1.572.310	9,87%	0,88%	90,50%
Albania	14.829.929	13.832.923	997.006	7,21%	15.626.130	14.304.555	1.321.575	9,24%	0,79%	105,40%
San Joaquín	6.524.548	5.886.879	637.669	10,83%	6.500.883	5.962.632	538.251	9,03%	0,33%	99,60%
Charta	16.271.338	14.185.492	2.085.846	14,70%	16.119.006	14.859.494	1.259.512	8,48%	0,81%	99,10%
San Gil	70.497.831	66.904.844	3.592.987	5,37%	71.343.051	66.889.344	4.453.707	6,66%	3,59%	101,20%
Cimitarra	78.044.594	74.066.966	3.977.628	5,37%	66.318.936	62.347.530	3.971.406	6,37%	3,34%	85,00%
Palmas del Socorro	8.840.227	6.904.629	1.935.598	28,03%	7.319.824	6.885.458	434.366	6,31%	0,37%	82,80%
Puerto Parra	20.068.193	16.666.099	3.402.094	20,41%	18.960.147	18.085.129	875.018	4,84%	0,95%	94,50%
Lándazuri	23.983.573	21.506.392	2.477.181	11,52%	22.689.108	21.835.052	854.056	3,91%	1,14%	94,60%
Cepita	6.277.304	6.244.183	33.121	0,53%	6.282.081	6.053.641	228.440	3,77%	0,32%	100,10%
Suratá	8.850.356	8.628.305	222.051	2,57%	8.635.995	8.492.120	143.875	1,69%	0,43%	97,60%
Cabrera	6.702.749	6.212.378	490.371	7,89%	6.474.318	6.382.839	91.479	1,43%	0,33%	96,60%
Chipata	12.226.311	12.045.960	180.351	1,50%	12.024.249	12.505.926	-481.677	-3,85%	0,60%	98,30%
Chima	16.936.412	21.478.093	-4.541.681	-21,15%	14.201.862	20.716.343	-6.514.481	-31,45%	0,71%	83,90%
TOTAL INGRESOS	2.072.950.166	1.649.382.265	423.567.901	25,68%	1.987.905.829	1.603.881.244	384.024.585	23,94%	100,00%	95,90%

Los Municipios que en 2021 obtuvieron mayor crecimiento porcentual en recaudo respecto la vigencia 2020, fueron: California (177,74%), Capitanejo (64.81%), San José de Miranda (64.24%), Matanza (61.89%), Peñón (59.68%), Guapota (58.77%), Bolívar (57.03%), Galán (52.26%), Barichara (50.67%) y Oiba (47.63%).

De los diez (10) municipios con menor incremento en el recaudo respecto el 2020, se encuentran con disminución Chima (-31.45%) y Chipatá (-3.85%) y en su orden de menor a mayor incremento del recaudo, están Cabrera (1.43%), Suratá (1.69%), Cepita (3.77%), Landázuri (3,91%), Puerto Parra (4,84%), Palmas del Socorro (6.31%), Cimitarra (6.37%) y San Gil (6.66%).

2.6.2. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Gastos

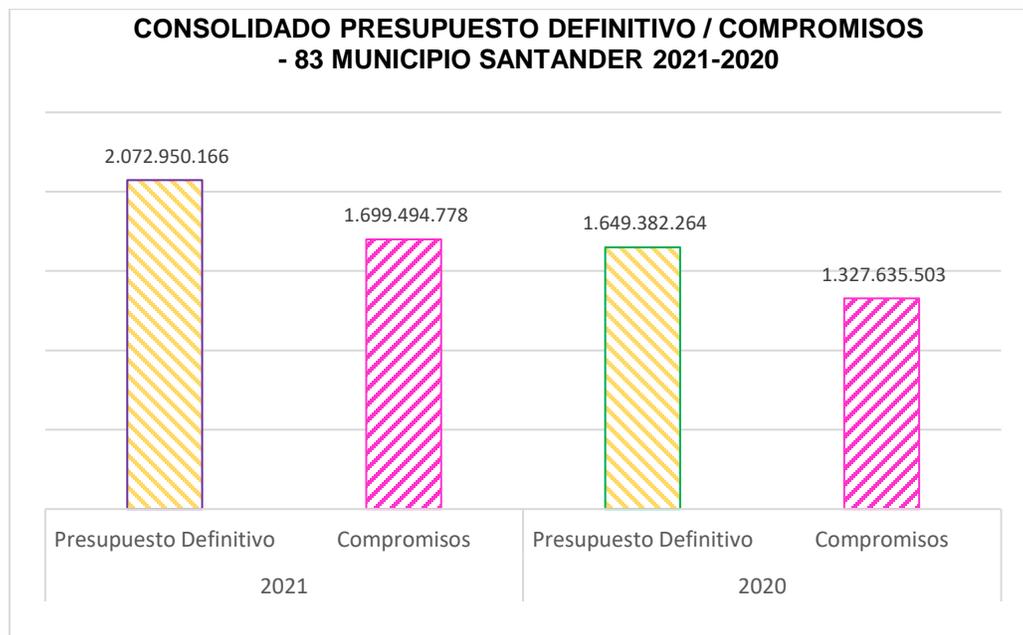
El presupuesto de gastos comprometido durante la vigencia 2021 fue del 81.98%; dado por la relación entre los gastos ejecutados por \$1,6 billones de pesos y los gastos definitivos presupuestados de \$2,0 billones de pesos. Respecto la vigencia inmediatamente anterior, se mejoró en la ejecución de los recursos en 1.49%, ya que el porcentaje del 2020 fue del 80.49% al obtener compromisos por \$1.3 billones de pesos de los \$1.6 billones de pesos presupuestados.

Tabla 15. Presupuesto comparativo y consolidado de gastos de Entidades Territoriales Municipales vigencias 2021 – 2020

Municipios	GASTOS PRESUPUESTADOS				GASTOS EJECUTADOS				% COMPROMISOS	
	2021	2020	VAR \$	VAR%	2021	2020	VAR \$	VAR%	2021	2020
Consolidado 83 Municipios	2.072.950.166	1.649.382.264	423.567.902	25,70%	1.699.494.778	1.327.635.503	371.859.275	28,00%	81,98%	80,49%

Cifras en miles de pesos

Grafica 13: Consolidado presupuesto definitivo / compromisos - 83 municipio Santander 2021-2020



Al igual que la vigencia anterior, ninguno de los ochenta y tres (83) municipios logró el cumplimiento en la ejecución de gastos e inversión respecto lo proyectado en el presupuesto definitivo, dado que todos obtuvieron un nivel de compromisos inferior al 100%. Los diez (10) municipios con mayor cumplimiento, traducida en una adecuada planeación para en la ejecución de los recursos dentro de la vigencia fiscal fueron: Santa Barbara (94.5%), Capitanejo (94.2%), Pinchote (94.1%), Rionegro (93.0%), Aguada (92.6%), Piedecuesta (92.3%), Curití (92.1%), Valle de San José (92.0%), Charalá (91.8%) y Lebrija (91.2%).

Los diez (10) municipios con menor ejecución de gastos respecto el presupuesto definitivo son Charta con una ejecución del (37.1%) de lo proyectado, Jordán (43.1%), Galán (51.1%), Hato (58.4%), Matanza (59.3%), Guavatá (61.8%), Chima (66.1%), Macaravita (66.3%), Guapota (66.4%) y Onzaga (68.6%).

Los Municipios que obtuvieron mayor crecimiento (en \$), sobre la ejecución de gastos e inversión, respecto la vigencia 2020, fueron, Piedecuesta, Lebrija, Pinchote, Florián, Playón, Sabana de Torres, San Gil, San Vicente de Chucuri, Suaita y Mogotes.

Con decrecimiento (en \$), en su ejecución de gastos e inversión, respecto la vigencia 2020 fueron de: Chima, Charta, Albania y Cepita. Con menor crecimiento se encuentran Chipatá, Cabrera, Sucre, Simacota, San Joaquín y Hato. Es decir, a excepción de los cuatro (4) municipios que disminuyeron en la ejecución de gastos e inversión, los (79) restantes incrementaron los compromisos en la vigencia 2021.

Tabla 16: Gastos presupuestados y ejecutados comparados de mayor a menor variación porcentual en los compromisos en 2021 respecto 2020.

Cifras en miles de pesos

Municipios	GASTOS PRESUPUESTADOS				GASTOS Y/O COMPROMISOS EJECUTADOS				% Participación	% Compromisos
	2021	2020	VAR \$	VAR%	2021	2020	VAR \$	VAR%	Total Compro /Presupuesto definitivo 2021	mismos 2021
California	9.875.039	4.868.242	5.006.797	102,80%	8.217.862	3.279.622	4.938.240	150,60%	73,37%	83,22%
Pinchote	20.347.259	9.368.935	10.978.324	117,20%	19.138.456	8.146.503	10.991.953	134,90%	170,86%	94,06%
Jesús María	18.504.290	13.687.354	4.816.936	35,20%	13.362.160	6.533.053	6.829.107	104,50%	119,29%	72,21%
Capitanejo	18.309.945	11.327.842	6.982.103	61,60%	17.249.541	8.928.640	8.320.902	93,20%	154,00%	94,21%

Peñón	19.398.183	11.209.747	8.188.436	73,00%	15.775.739	8.443.181	7.332.558	86,80%	140,84%	81,33%
Ocamonte	13.246.727	9.116.238	4.130.489	45,30%	11.930.457	6.432.895	5.497.562	85,50%	106,51%	90,06%
Florián	34.284.424	19.519.465	14.764.959	75,60%	23.946.861	13.158.594	10.788.267	82,00%	213,79%	69,85%
Suaíta	26.887.765	16.613.350	10.274.415	61,80%	21.741.293	12.830.170	8.911.123	69,50%	194,10%	80,86%
Onzaga	20.844.116	14.185.220	6.658.896	46,90%	14.295.672	8.438.506	5.857.166	69,40%	127,62%	68,58%
Matanza	20.545.922	9.319.331	11.226.591	120,50%	12.189.583	7.287.926	4.901.657	67,30%	108,82%	59,33%
Guapota	10.716.974	6.482.925	4.234.049	65,30%	7.114.556	4.254.948	2.859.608	67,20%	63,52%	66,39%
San José de Miranda	18.188.270	9.580.444	8.607.826	89,80%	13.575.555	8.225.463	5.350.092	65,00%	121,20%	74,64%
Gámbita	17.089.939	11.172.474	5.917.465	53,00%	13.709.977	8.313.037	5.396.940	64,90%	122,40%	80,22%
Playón	31.748.116	20.366.280	11.381.836	55,90%	26.712.328	16.475.948	10.236.380	62,10%	238,48%	84,14%
Confinés	9.784.333	6.105.558	3.678.775	60,30%	8.190.889	5.117.745	3.073.144	60,00%	73,12%	83,71%
Mogotes	27.868.535	19.616.826	8.251.709	42,10%	23.163.175	14.595.580	8.567.595	58,70%	206,79%	83,12%
Galán	22.890.870	12.149.625	10.741.245	88,40%	11.701.968	7.388.589	4.313.379	58,40%	104,47%	51,12%
Barichara	21.852.177	15.602.102	6.250.076	40,10%	18.612.896	11.777.984	6.834.912	58,00%	166,17%	85,18%
Encino	9.424.298	7.407.719	2.016.579	27,20%	8.381.073	5.473.236	2.907.837	53,10%	74,82%	88,93%
Curití	23.775.867	17.244.503	6.531.364	37,90%	21.902.598	14.318.989	7.583.609	53,00%	195,54%	92,12%
Enciso	13.272.194	8.545.327	4.726.867	55,30%	11.737.472	7.685.595	4.051.877	52,70%	104,79%	88,44%
Charala	26.514.751	20.738.592	5.776.159	27,90%	24.329.146	16.053.891	8.275.255	51,50%	217,20%	91,76%
Los Santos	33.043.137	22.411.949	10.631.188	47,40%	24.029.272	15.912.565	8.116.707	51,00%	214,52%	72,72%
Valle de San José	14.816.312	10.131.345	4.684.967	46,20%	13.633.078	9.091.818	4.541.260	49,90%	121,71%	92,01%
La Belleza	19.625.963	15.325.510	4.300.453	28,10%	17.236.102	11.571.331	5.664.771	49,00%	153,88%	87,82%
Cerrito	18.220.693	11.978.022	6.242.671	52,10%	16.075.057	10.870.669	5.204.388	47,90%	143,51%	88,22%
Carcasí	16.762.912	11.188.641	5.574.271	49,80%	13.280.189	9.114.578	4.165.611	45,70%	118,56%	79,22%
Puente Nacional	34.046.830	22.909.861	11.136.969	48,60%	26.543.380	18.340.198	8.203.182	44,70%	236,97%	77,96%
Betulia	21.695.810	14.827.401	6.868.409	46,30%	18.741.077	13.067.038	5.674.039	43,40%	167,31%	86,38%
Bolívar	30.523.718	19.006.346	11.517.372	60,60%	23.878.118	16.713.474	7.164.644	42,90%	213,17%	78,23%
Guacamayo	7.865.664	6.952.482	913.182	13,10%	6.338.186	4.533.551	1.804.635	39,80%	56,58%	80,58%
Guadalupe	14.673.558	9.136.498	5.537.060	60,60%	10.409.573	7.452.015	2.957.558	39,70%	92,93%	70,94%
Páramo	10.844.315	7.992.149	2.852.166	35,70%	8.960.166	6.421.241	2.538.925	39,50%	79,99%	82,63%
San Andrés	21.639.841	14.493.477	7.146.364	49,30%	18.065.643	13.164.671	4.900.972	37,20%	161,28%	83,48%
Oiba	30.537.142	24.596.915	5.940.227	24,20%	22.738.942	16.591.574	6.147.368	37,10%	203,00%	74,46%
San Miguel	10.773.357	8.068.870	2.704.487	33,50%	8.354.736	6.199.423	2.155.313	34,80%	74,59%	77,55%
Tona	16.206.864	12.536.861	3.670.003	29,30%	11.535.683	8.644.726	2.890.957	33,40%	102,99%	71,18%
Palmar	10.518.650	7.146.285	3.372.365	47,20%	7.533.907	5.670.593	1.863.314	32,90%	67,26%	71,62%
Lebrija	64.646.321	54.799.932	9.846.389	18,00%	58.928.785	44.928.905	13.999.880	31,20%	526,09%	91,16%
Macaravita	12.289.850	8.858.748	3.431.102	38,70%	8.150.918	6.268.641	1.882.277	30,00%	72,77%	66,32%
Contratación	9.288.267	7.585.575	1.702.692	22,40%	7.606.966	5.872.296	1.734.670	29,50%	67,91%	81,90%
Zapatoca	20.469.011	17.079.130	3.389.881	19,80%	15.515.926	11.989.434	3.526.492	29,40%	138,52%	75,80%
Concepción	14.685.878	11.468.437	3.217.441	28,10%	12.599.627	9.768.907	2.830.720	29,00%	112,48%	85,79%
Carmen de Chucurí	32.163.865	25.506.128	6.657.737	26,10%	27.766.748	21.546.981	6.219.767	28,90%	247,89%	86,33%
Jordán	11.788.641	8.583.284	3.205.357	37,30%	5.078.679	3.963.196	1.115.483	28,10%	45,34%	43,08%
Rionegro	39.635.348	32.779.824	6.855.524	20,90%	36.848.622	28.973.195	7.875.427	27,20%	328,97%	92,97%

Sabana de Torres	53.460.169	48.970.221	4.489.948	9,20%	48.457.557	38.490.769	9.966.788	25,90%	432,61%	90,64%
Santa Bárbara	8.090.081	6.916.822	1.173.259	17,00%	7.642.500	6.080.709	1.561.791	25,70%	68,23%	94,47%
Aguada	7.270.997	5.838.860	1.432.137	24,50%	6.734.408	5.373.292	1.361.116	25,30%	60,12%	92,62%
San Vicente de Chucurí	60.129.569	44.819.405	15.310.164	34,20%	47.495.527	38.232.269	9.263.258	24,20%	424,02%	78,99%
La Paz	16.873.091	12.719.923	4.153.168	32,70%	11.983.133	9.651.732	2.331.401	24,20%	106,98%	71,02%
Guepsa	12.402.597	10.125.031	2.277.566	22,50%	9.635.479	7.846.380	1.789.099	22,80%	86,02%	77,69%
Puerto Parra	20.068.193	16.666.099	3.402.094	20,40%	17.123.390	14.051.351	3.072.039	21,90%	152,87%	85,33%
Vetas	4.958.029	4.489.260	468.769	10,40%	3.417.042	2.809.484	607.558	21,60%	30,51%	68,92%
Palmas del Socorro	8.840.227	6.904.629	1.935.598	28,00%	7.130.588	5.892.524	1.238.064	21,00%	63,66%	80,66%
Molagavita	14.660.614	10.219.995	4.440.619	43,50%	10.091.878	8.375.170	1.716.708	20,50%	90,10%	68,84%
Vélez	32.964.386	25.327.907	7.636.479	30,20%	26.334.274	21.881.591	4.452.683	20,30%	235,10%	79,89%
Guavata	14.993.830	9.552.150	5.441.680	57,00%	9.265.180	7.826.741	1.438.439	18,40%	82,72%	61,79%
Socorro	45.825.128	37.415.519	8.409.609	22,50%	36.665.029	31.146.722	5.518.307	17,70%	327,33%	80,01%
Málaga	30.032.732	26.479.393	3.553.339	13,40%	26.562.878	22.634.182	3.928.696	17,40%	237,14%	88,45%
San Gil	70.497.831	66.904.844	3.592.987	5,40%	63.811.622	54.514.267	9.297.355	17,10%	569,68%	90,52%
Piedecuesta	302.986.991	278.084.325	24.902.666	9,00%	279.730.248	239.904.153	39.826.095	16,60%	2497,30%	92,32%
Coromoro	16.227.911	12.768.555	3.459.356	27,10%	11.263.455	9.741.138	1.522.316	15,60%	100,55%	69,41%
Cimitarra	78.044.594	74.066.966	3.977.628	5,40%	63.755.130	55.816.687	7.938.443	14,20%	569,18%	81,69%
San Benito	8.191.855	6.744.997	1.446.858	21,50%	6.237.536	5.506.303	731.233	13,30%	55,69%	76,14%
Guaca	13.571.397	11.900.537	1.670.860	14,00%	11.821.917	10.457.469	1.364.448	13,00%	105,54%	87,11%
Villanueva	18.896.322	14.447.360	4.448.962	30,80%	14.298.014	12.713.346	1.584.668	12,50%	127,65%	75,67%
Puerto Wilches	48.230.548	43.222.304	5.008.244	11,60%	40.890.230	36.543.959	4.346.271	11,90%	365,05%	84,78%
San Joaquín	6.524.548	5.886.879	637.669	10,80%	5.559.868	5.039.591	520.277	10,30%	49,64%	85,21%
Hato	11.128.825	7.904.515	3.224.310	40,80%	6.503.893	5.940.511	563.382	9,50%	58,06%	58,44%
Santa Helena del Opon	11.508.076	9.779.360	1.728.716	17,70%	9.347.852	8.602.849	745.003	8,70%	83,45%	81,23%
Suratá	8.850.356	8.628.305	222.051	2,60%	7.997.280	7.419.186	578.094	7,80%	71,40%	90,36%
Lándazuri	23.983.573	21.506.392	2.477.181	11,50%	20.121.533	18.757.256	1.364.277	7,30%	179,64%	83,90%
Barbosa	39.035.313	36.742.720	2.292.593	6,20%	30.364.392	28.320.800	2.043.592	7,20%	271,08%	77,79%
Aratoca	19.334.974	16.824.954	2.510.020	14,90%	13.888.474	13.276.106	612.368	4,60%	123,99%	71,83%
Simacota	19.962.481	17.652.197	2.310.284	13,10%	14.718.586	14.265.278	453.308	3,20%	131,40%	73,73%
Cabrera	6.702.749	6.212.378	490.371	7,90%	5.802.786	5.651.662	151.124	2,70%	51,80%	86,57%
Sucre	20.028.940	16.281.044	3.747.896	23,00%	14.075.538	13.716.947	358.591	2,60%	125,66%	70,28%
Chipata	12.226.311	12.045.960	180.351	1,50%	10.210.230	10.100.988	109.242	1,10%	91,15%	83,51%
Albania	14.829.929	13.832.923	997.006	7,20%	11.022.709	11.132.472	-109.763	-1,00%	98,41%	74,33%
Cepita	6.277.304	6.244.183	33.121	0,50%	5.464.839	5.551.214	-86.375	-1,60%	48,79%	87,06%
Charta	16.271.338	14.185.492	2.085.846	14,70%	6.039.833	6.526.560	-486.727	-7,50%	53,92%	37,12%
Chima	16.936.412	21.478.093	-4.541.681	-21,10%	11.201.311	18.012.729	-6.811.417	-37,80%	100,00%	66,14%
TOTAL GASTOS	2.072.950.166	1.649.382.265	423.567.902	25,70%	1.699.494.778	1.327.635.503	371.859.275	28,00%	100,00%	81,98%

Las mayores variaciones porcentuales en la ejecución de los gastos de la vigencia 2021 fueron: California con una ejecución (150.6%) respecto los compromisos del 2020, Pinchote (134.9%), Jesús María (104.5%), Capitanejo el 93.2%), Peñón (86.8%), Ocamonte (85.5%), Florián (82.0%), Suaita (69.5%), Onzaga (69.4%) y Matanza el (67.3%).

Situación contraria se observa en los municipios de Chima (-37.8%), Charta (-7.5%), Cepita (1,6%) y Albania (-1.0%) que presentan variaciones negativas en los gastos ejecutados de la vigencia 2021, comparada con la inmediatamente anterior. En orden de menor incremento en la ejecución se encuentran Chipatá (1.1%), Sucre (2.6%), Cabrera (2.7%), Simacota (3.2%), Aratocha (4.6%), Barbosa (7.2%), Landázuri (7.3%), Surata (7.8%), Santa Helena del Opón (8.7%) y Hato (9.5%). El resto de los Municipio incrementaron sus compromisos por encima del 10%.

2.6.3. Situación Presupuestal

Del análisis consolidado de la situación presupuestal de las entidades territoriales municipales, se observa que existe un superávit presupuestal de \$288.411 millones de pesos equivalente al 85.5% de ejecución de los compromisos respecto el recaudo obtenido por los 83 municipios sujetos de control.

Tabla 17. Situación Presupuestal

MUNICIPIOS	RECAUDOS	COMPROMISOS	SUPERÁVIT O DÉFICIT PRESUPUESTAL 2021	
			\$	%
Consolidado de Municipios	1.987.905.829	1.699.494.778	288.411.051	85,50%

Las administraciones municipales deben programar y ejecutar los recursos dentro de la misma vigencia fiscal, en cumplimiento del principio de anualidad, teniendo en cuenta el Plan de Desarrollo, los planes, programas y proyectos de inversiones y gastos de funcionamiento necesarios para dar cumplimiento con la función institucional, de tal forma que, a 31 de diciembre de cada año, se refleje un equilibrio financiero entre lo recaudado y ejecutado.

Los diez (10) municipios que ejecutaron sus recursos sin excederse del recaudo con porcentaje aceptable de ejecución entre el 99,9% y 95,2% son: Río Negro, Sabana de Torres, Cerrito, Playón, Palmas del Socorro, Ocamonte, San Vicente de Chucuri, Cimitarra, Confines y Suaita, siendo los que menos excedentes dejaron y tampoco comprometieron más del recaudo.

Las diez (10) administraciones municipales que presentaron en la vigencia 2021, mayor saldo por ejecutar (superávit), al comprometer menor porcentaje (%) de lo recaudo, considerándose como falta de planeación en la ejecución de los recursos son: Charta que ejecutó el (37.5%), Jordán (43.2%), Hato (60.1%), Galán (63.1%), Macaravita (67.6%), Molagavita (68.4%), Sucre (69.1%), Los Santos (69.8%), Albania (70.5%) y Jesús María (71.0%).

De otra parte, tres (3) administraciones se excedieron en los compromisos respecto el recaudo, generando déficit presupuestal como son Pinchote (\$8.814 millones), Charalá (\$2,486 millones) y Valle de San José (\$0,286 millones).

Tabla 18: Superávit o déficit presupuestal

SUPERÁVIT O DÉFICIT PRESUPUESTAL				
Municipios	Recaudos	Compromisos	\$	%
Pinchote	10.324.291	19.138.456	-8.814.165	185,40%
Charalá	21.843.413	24.329.146	-2.485.733	111,40%
Valle de San José	13.371.943	13.633.078	-261.135	102,00%
Rionegro	36.900.687	36.848.622	52.065	99,90%
Sabana de Torres	48.658.370	48.457.557	200.813	99,60%
Cerrito	16.186.837	16.075.057	111.780	99,30%
Playón	27.417.242	26.712.328	704.913	97,40%
Palmas del Socorro	7.319.824	7.130.588	189.236	97,40%
Ocamonte	12.306.841	11.930.457	376.384	96,90%
San Vicente de Chucurí	49.379.896	47.495.527	1.884.369	96,20%
Cimitarra	66.318.936	63.755.130	2.563.806	96,10%
Confines	8.540.437	8.190.889	349.547	95,90%
Suaita	22.826.644	21.741.293	1.085.351	95,20%
Santa Bárbara	8.093.396	7.642.500	450.896	94,40%

Capitanejo	18.324.514	17.249.541	1.074.973	94,10%
Encino	8.906.696	8.381.073	525.624	94,10%
Barbosa	32.439.737	30.364.392	2.075.345	93,60%
Suratá	8.635.995	7.997.280	638.715	92,60%
Enciso	12.754.466	11.737.472	1.016.994	92,00%
Aguada	7.355.807	6.734.408	621.399	91,60%
California	9.063.153	8.217.862	845.291	90,70%
Puerto Parra	18.960.147	17.123.390	1.836.757	90,30%
Curití	24.290.036	21.902.598	2.387.438	90,20%
La Belleza	19.153.913	17.236.102	1.917.812	90,00%
Málaga	29.632.654	26.562.878	3.069.776	89,60%
Cabrera	6.474.318	5.802.786	671.532	89,60%
San Gil	71.343.051	63.811.622	7.531.429	89,40%
Onzaga	16.068.253	14.295.672	1.772.581	89,00%
Palmar	8.486.390	7.533.907	952.483	88,80%
Lándazuri	22.689.108	20.121.533	2.567.575	88,70%
Guadalupe	11.766.666	10.409.573	1.357.092	88,50%
Guapota	8.055.755	7.114.556	941.199	88,30%
Peñón	17.998.134	15.775.739	2.222.395	87,70%
Cepita	6.282.081	5.464.839	817.242	87,00%
Mogotes	26.751.507	23.163.175	3.588.332	86,60%
San José de Miranda	15.686.279	13.575.555	2.110.724	86,50%
Lebrija	68.372.230	58.928.785	9.443.445	86,20%
Guaca	13.777.955	11.821.917	1.956.038	85,80%
Oiba	26.536.627	22.738.942	3.797.685	85,70%
Betulia	21.877.052	18.741.077	3.135.976	85,70%
Concepción	14.710.486	12.599.627	2.110.859	85,70%
San Joaquín	6.500.883	5.559.868	941.014	85,50%
Gámbita	16.042.718	13.709.977	2.332.741	85,50%
Santa Helena del Opón	10.939.381	9.347.852	1.591.529	85,50%
San Andrés	21.206.892	18.065.643	3.141.249	85,20%
Carmen de Chucurí	32.651.575	27.766.748	4.884.827	85,00%
Chipatá	12.024.249	10.210.230	1.814.019	84,90%
Puerto Wilches	48.430.016	40.890.230	7.539.786	84,40%
Barichara	22.078.166	18.612.896	3.465.270	84,30%
Piedecuesta	332.880.965	279.730.248	53.150.718	84,00%
Páramo	10.709.377	8.960.166	1.749.212	83,70%
Socorro	44.108.611	36.665.029	7.443.582	83,10%
Contratación	9.192.482	7.606.966	1.585.515	82,80%
Villanueva	17.309.881	14.298.014	3.011.867	82,60%
Puente Nacional	32.639.184	26.543.380	6.095.804	81,30%

Güepsa	11.934.890	9.635.479	2.299.411	80,70%
Guacamayo	7.859.052	6.338.186	1.520.866	80,60%
Matanza	15.130.319	12.189.583	2.940.736	80,60%
Bolívar	29.706.390	23.878.118	5.828.272	80,40%
Carcasí	16.604.015	13.280.189	3.323.826	80,00%
Aratoca	17.502.291	13.888.474	3.613.816	79,40%
Vélez	33.233.742	26.334.274	6.899.468	79,20%
Florián	30.351.273	23.946.861	6.404.412	78,90%
Chima	14.201.862	11.201.311	3.000.551	78,90%
Guavatá	11.846.248	9.265.180	2.581.069	78,20%
San Miguel	10.784.803	8.354.736	2.430.068	77,50%
San Benito	8.282.311	6.237.536	2.044.775	75,30%
Simacota	20.040.303	14.718.586	5.321.717	73,40%
Zapatoca	21.132.464	15.515.926	5.616.538	73,40%
Coromoro	15.592.115	11.263.455	4.328.660	72,20%
Vetas	4.783.332	3.417.042	1.366.290	71,40%
La Paz	16.806.054	11.983.133	4.822.921	71,30%
Tona	16.226.008	11.535.683	4.690.325	71,10%
Jesús María	18.825.489	13.362.160	5.463.329	71,00%
Albania	15.626.130	11.022.709	4.603.421	70,50%
Los Santos	34.438.726	24.029.272	10.409.454	69,80%
Sucre	20.376.734	14.075.538	6.301.196	69,10%
Molagavita	14.760.859	10.091.878	4.668.981	68,40%
Macaravita	12.050.940	8.150.918	3.900.022	67,60%
Galán	18.535.713	11.701.968	6.833.745	63,10%
Hato	10.815.047	6.503.893	4.311.153	60,10%
Jordán	11.743.565	5.078.679	6.664.886	43,20%
Charta	16.119.006	6.039.833	10.079.173	37,50%
TOTALES	1.987.905.829	1.699.494.778	288.411.051	85,50%

2.6.4. Cuentas por Pagar constituidas a 31 de diciembre de 2021 comparadas con 2020.

Las cuentas por pagar son los compromisos legalmente adquiridos de los cuales a 31 de diciembre de cada vigencia se han recibido los bienes y servicios y queda pendiente el pago o erogación monetaria.

Tabla 19: Cuentas por pagar comparadas de mayor a menor variación porcentual en la constitución de cuentas por pagar a 31/12/2021 respecto a 31/12/2020

MUNICIPIOS	2.021	2.020	Variación Horizontal \$	Variación Horizontal %	% Participación /Total Cuentas por pagar 2021	% Participación /Total Cuentas por pagar 2020
San Joaquín	54.813.058	80.000	54.733.058	68416%	0,20%	0,00%
San Miguel	197.431.054	5.301.967	192.129.087	3624%	0,50%	0,00%
Carcasí	224.387.679	9.089.112	215.298.567	2369%	0,60%	0,00%
Jordán	393.743.188	24.193.260	369.549.928	1527%	1,10%	0,10%
Onzaga	478.633.105	35.529.430	443.103.675	1247%	1,30%	0,10%
Palmas del Socorro	114.241.526	8.629.424	105.612.102	1224%	0,30%	0,00%
Capitanejo	59.942.351	5.662.000	54.280.351	959%	0,20%	0,00%
Albania	232.782.873	27.499.999	205.282.874	746%	0,60%	0,10%
Betulia	273.018.973	36.670.391	236.348.582	645%	0,80%	0,10%
Gambita	636.888.365	106.862.484	530.025.881	496%	1,80%	0,20%
Tona	577.482.464	100.644.411	476.838.053	474%	1,60%	0,20%
San José de Miranda	205.759.187	36.000.000	169.759.187	472%	0,60%	0,10%
Coromoro	1.228.239.285	278.413.507	949.825.778	341%	3,40%	0,60%
Guadalupe	682.018.636	161.756.222	520.262.414	322%	1,90%	0,40%
Galán	506.769.900	125.087.231	381.682.669	305%	1,40%	0,30%
Aratoaca	758.263.937	193.605.622	564.658.315	292%	2,10%	0,40%
Rionegro	830.012.710	217.792.799	612.219.911	281%	2,30%	0,50%
Suaita	193.526.750	51.107.400	142.419.350	279%	0,50%	0,10%
Charalá	336.044.962	96.560.739	239.484.223	248%	0,90%	0,20%
Encino	1.084.600.765	346.145.592	738.455.173	213%	3,00%	0,80%
Simacota	704.121.371	238.126.593	465.994.778	196%	1,90%	0,50%
Villanueva	202.127.271	71.490.538	130.636.733	183%	0,60%	0,20%
Curití	929.591.749	337.816.256	591.775.493	175%	2,60%	0,80%
San Benito	214.911.759	81.651.049	133.260.710	163%	0,60%	0,20%
Lebrija	1.123.584.868	427.523.346	696.061.522	163%	3,10%	1,00%
Contratación	305.217.589	129.150.137	176.067.452	136%	0,80%	0,30%
Bolívar	105.439.082	45.068.023	60.371.059	134%	0,30%	0,10%
Chima	242.625.481	112.472.736	130.152.745	116%	0,70%	0,30%

La Paz	440.090.321	205.329.547	234.760.774	114%	1,20%	0,50%
La Belleza	980.312.188	472.003.987	508.308.201	108%	2,70%	1,10%
Surata	217.721.937	105.922.215	111.799.722	106%	0,60%	0,20%
Macaravita	164.979.959	-	164.979.959	100%	0,50%	0,00%
El Playón	386.204.087	204.663.842	181.540.245	89%	1,10%	0,50%
Socorro	113.799.810	62.555.833	51.243.977	82%	0,30%	0,10%
Los Santos	548.545.661	304.786.127	243.759.535	80%	1,50%	0,70%
Valle de San José	236.270.700	133.055.178	103.215.522	78%	0,60%	0,30%
Ocamonte	187.346.601	110.884.279	76.462.322	69%	0,50%	0,30%
Hato	469.747.240	285.972.624	183.774.616	64%	1,30%	0,60%
Molagavita	263.008.111	163.624.795	99.383.316	61%	0,70%	0,40%
Santa Helena del Opón	785.147.247	494.887.257	290.259.990	59%	2,20%	1,10%
Guapota	284.705.154	179.834.870	104.870.284	58%	0,80%	0,40%
Guavatá	605.350.262	392.492.876	212.857.386	54%	1,70%	0,90%
Barbosa	1.231.467.170	834.066.905	397.400.265	48%	3,40%	1,90%
Chipatá	404.027.997	275.681.690	128.346.307	47%	1,10%	0,60%
Palmar	197.204.581	137.791.242	59.413.339	43%	0,50%	0,30%
Carmen de Chucuri	470.467.484	343.411.693	127.055.791	37%	1,30%	0,80%
San Gil	4.358.188.712	3.184.138.402	1.174.050.310	37%	12,00%	7,20%
Landázuri	438.104.998	325.882.219	112.222.780	34%	1,20%	0,70%
Santa Barbara	248.920.911	186.804.033	62.116.878	33%	0,70%	0,40%
California	325.731.499	273.854.493	51.877.006	19%	0,90%	0,60%
Enciso	135.819.322	115.000.000	20.819.322	18%	0,40%	0,30%
Paramo	274.203.236	270.587.698	3.615.538	1%	0,80%	0,60%
Concepción	-	-	-	0%	0,00%	0,00%
Pinchote	160.172.688	166.045.488	-5.872.800	-4%	0,40%	0,40%
Güepa	52.057.000	55.724.149	-3.667.149	-7%	0,10%	0,10%
Matanza	182.262.841	207.338.322	-25.075.481	-12%	0,50%	0,50%
Mogotes	953.325.527	1.100.077.062	-146.751.535	-13%	2,60%	2,50%
Zapatoca	688.181.536	911.702.823	-223.521.287	-25%	1,90%	2,10%
Puente Nacional	1.581.310.028	2.193.254.376	-611.944.348	-28%	4,30%	5,00%
Barichara	125.317.143	180.732.418	-55.415.275	-31%	0,30%	0,40%

Málaga	673.341.972	995.445.799	-322.103.827	-32%	1,90%	2,20%
Charta	185.861.932	279.952.125	-94.090.193	-34%	0,50%	0,60%
Florián	1.008.983.960	1.545.037.340	-536.053.380	-35%	2,80%	3,50%
Sabana de Torres	439.725.392	752.289.863	-312.564.471	-42%	1,20%	1,70%
Oiba	488.190.886	847.877.520	-359.686.634	-42%	1,30%	1,90%
Vélez	309.820.456	583.184.286	-273.363.830	-47%	0,90%	1,30%
Aguada	37.106.134	83.342.681	-46.236.547	-55%	0,10%	0,20%
San Vicente de Chucurí	328.135.841	798.536.110	-470.400.269	-59%	0,90%	1,80%
Peñón	295.637.155	726.250.690	-430.613.535	-59%	0,80%	1,60%
Sucre	187.778.352	500.715.240	-312.936.888	-62%	0,50%	1,10%
Puerto Wilches	203.249.966	573.743.186	-370.493.220	-65%	0,60%	1,30%
Cerrito	35.177.072	107.959.145	-72.782.073	-67%	0,10%	0,20%
Puerto Parra	214.365.917	678.946.621	-464.580.704	-68%	0,60%	1,50%
Cabrera	162.940.032	554.009.845	-391.069.813	-71%	0,40%	1,30%
Vetas	174.324.729	672.658.160	-498.333.431	-74%	0,50%	1,50%
Guaca	137.116.408	553.916.041	-416.799.633	-75%	0,40%	1,30%
Cepita	98.429.612	405.658.551	-307.228.939	-76%	0,30%	0,90%
Jesús María	172.677.255	740.339.896	-567.662.641	-77%	0,50%	1,70%
San Andrés	106.681.509	468.064.986	-361.383.477	-77%	0,30%	1,10%
Confines	17.623.369	141.815.364	-124.191.995	-88%	0,00%	0,30%
Cimitarra	84.243.963	1.223.901.980	-1.139.658.017	-93%	0,20%	2,80%
Piedecuesta	620.967.052	13.793.691.346	-13.172.724.294	-95%	1,70%	31,20%
Guacamayo	-	60.087.727	-60.087.727	-100%	0,00%	0,10%
TOTAL	36.388.590.852	44.275.461.213	-7.886.870.361	-18%	100,00%	100,00%

Cifras en pesos.

- Las cuentas por pagar en la vigencia 2021, respecto la vigencia inmediatamente anterior disminuyeron el 18% equivalente a \$7.886 millones.
- En los Municipios de Concepción y Guacamayo a 31 de diciembre de 2021 no se constituyeron cuentas por pagar.
- En los diez (10) municipios que mayor incremento porcentual se presentó en las cuentas por pagar son San Joaquín, San Miguel, Carcasí, Jordán, Onzaga, Palmas del Socorro, Capitanejo, Albania, Betulia y Gambita. Los diez (10) con menor incremento porcentual son Guacamayo, Piedecuesta, Cimitarra, Confines, San Andrés, Jesús María, Cepita, Guaca, Vetas y Cabrera.

2.6.5. Reservas de Apropriación Presupuestal constituidas a 31 de diciembre de 2021 comparadas con 2020.

Las reservas presupuestales son obligaciones y compromisos que a 31 de diciembre de cada vigencia no se hayan cumplido, es decir, que el servicio no se haya prestado, ni el bien se haya recibido, pero que legalmente están contraídos, desarrollan el objeto contractual y cuentan con el registro presupuestal respectivo.

Las reservas presupuestales son el resultado de hechos contractuales imprevistos, como la suspensión de contratos por causas de fuerza mayor u otras situaciones jurídicas, plenamente justificadas que no constituyen forma ordinaria de adquirir compromisos, como tampoco vigencias futuras, pues para la ejecución del presupuesto debe planearse teniendo en cuenta el principios de anualidad previsto en la ley orgánica de presupuesto el cual comienza el 1 de enero y termina el 31 de diciembre de cada año.

Tabla 20: Reservas de apropiación comparadas de mayor a menor variación porcentual en la constitución de reservas presupuestales a 31/12/2021 respecto a 31/12/2020

MUNICIPIOS	2021	2020	Variación Horizontal\$	Variación Horizontal %	%Participación/Total Reservas 2021	%Participación/Total Reservas 2020
Charalá	7.286.888.767	15.999.253	7.270.889.514	45445%	9,00%	0,20%
Socorro	2.049.067.447	14.798.250	2.034.269.197	13747%	2,50%	0,20%
California	4.170.623.919	45.000.000	4.125.623.919	9168%	5,20%	0,50%
Enciso	2.872.499.132	36.490.000	2.836.009.132	7772%	3,50%	0,40%
Guadalupe	1.572.965.362	26.303.084	1.546.662.278	5880%	1,90%	0,30%
Paramo	859.117.282	15.005.400	844.111.882	5625%	1,10%	0,20%
El Playón	5.260.094.141	115.820.750	5.144.273.391	4442%	6,50%	1,30%
Rionegro	2.973.023.865	118.349.933	2.854.673.932	2412%	3,70%	1,30%
Onzaga	1.708.290.129	72.324.620	1.635.965.509	2262%	2,10%	0,80%
Palmas del Socorro	1.154.769.850	54.690.480	1.100.079.370	2011%	1,40%	0,60%
Florián	5.179.418.774	252.610.005	4.926.808.769	1950%	6,40%	2,90%
Concepción	723.062.292	40.000.000	683.062.292	1708%	0,90%	0,50%
Bolívar	1.447.656.840	83.873.086	1.363.783.754	1626%	1,80%	1,00%
Charta	2.194.889.133	146.009.478	2.048.879.655	1403%	2,70%	1,70%
Mogotes	1.612.381.785	108.826.900	1.503.554.885	1382%	2,00%	1,20%
San Andrés	3.912.545.446	292.583.359	3.619.962.087	1237%	4,80%	3,30%

Peñón	2.467.352.160	194.658.073	2.272.694.087	1168%	3,00%	2,20%
Confines	600.680.915	50.319.377	550.361.538	1094%	0,70%	0,60%
Ocamonte	2.485.821.653	219.607.202	2.266.214.451	1032%	3,10%	2,50%
Chima	501.035.069	48.695.308	452.339.761	929%	0,60%	0,60%
Albania	480.304.294	51.269.161	429.035.133	837%	0,60%	0,60%
Málaga	1.537.280.201	193.980.783	1.343.299.418	692%	1,90%	2,20%
Los Santos	3.859.495.846	549.944.684	3.309.551.162	602%	4,80%	6,30%
San José de Miranda	4.284.933.996	653.777.156	3.631.156.840	555%	5,30%	7,40%
Encino	2.059.373.506	338.539.329	1.720.834.177	508%	2,50%	3,90%
San Miguel	540.464.016	93.630.000	446.834.016	477%	0,70%	1,10%
Güepsa	944.057.698	164.325.908	779.731.790	475%	1,20%	1,90%
Guapota	1.940.933.420	399.866.368	1.541.067.052	385%	2,40%	4,60%
Carcasí	2.872.046.907	629.309.590	2.242.737.317	356%	3,50%	7,20%
San Benito	93.339.775	20.500.000	72.839.775	355%	0,10%	0,20%
Cerrito	3.833.020.171	876.840.088	2.956.180.083	337%	4,70%	10,00%
Palmar	682.131.421	175.242.383	506.889.038	289%	0,80%	2,00%
Gambita	1.463.021.580	431.297.255	1.031.724.325	239%	1,80%	4,90%
La Paz	2.157.924.057	836.588.825	1.321.335.232	158%	2,70%	9,50%
Aguada	859.412.946	356.597.127	502.815.819	141%	1,10%	4,10%
Betulia	1.651.945.050	756.798.949	895.146.101	118%	2,00%	8,60%
San Gil	656.879.540	301.929.892	354.949.648	118%	0,80%	3,40%
Coromoro	8.071.175	-	8.071.175	100%	0,00%	0,00%
Curití	933.833.467	-	933.833.467	100%	1,20%	0,00%
Galán	586.999.622	-	586.999.622	100%	0,70%	0,00%
Jordán	152.066.827	-	152.066.827	100%	0,20%	0,00%
Matanza	222.309.273	-	222.309.273	100%	0,30%	0,00%
Oiba	252.437.252	-	252.437.252	100%	0,30%	0,00%
Puerto Parra	413.849.781	-	413.849.781	100%	0,50%	0,00%
Suaita	515.580.127	-	515.580.127	100%	0,60%	0,00%
Vélez	4.637.807.335	-	4.637.807.335	100%	5,70%	0,00%
Villanueva	1.964.281.377	-	1.964.281.377	100%	2,40%	0,00%
Puerto Wilches	1.464.492.628	737.842.739	726.649.889	98%	1,80%	8,40%
San Vicente de Chucurí	4.985.645.270	2.649.642.734	2.336.002.536	88%	6,20%	30,20%
Zapatoca	857.346.255	459.235.507	398.110.748	87%	1,10%	5,20%
Macaravita	631.698.442	355.079.959	276.618.483	78%	0,80%	4,00%
Contratación	93.704.296	56.172.122	37.532.174	67%	0,10%	0,60%
Surata	430.328.730	296.825.761	133.502.969	45%	0,50%	3,40%

Santa Helena del Opón	1.369.611.506	1.048.053.753	321.557.753	31%	1,70%	11,90%
Lebrija	3.031.537.839	2.575.873.491	455.664.348	18%	3,70%	29,30%
Carmen de Chucuri	3.474.893.156	3.105.385.153	369.508.003	12%	4,30%	35,40%
Landázuri	1.445.789.450	1.346.096.844	99.692.606	7%	1,80%	15,30%
Guavatá	-	-	-	0%	0,00%	0,00%
San Joaquín	-	-	-	0%	0,00%	0,00%
Puente Nacional	2.951.162.274	2.979.989.949	-28.827.675	-1%	3,60%	33,90%
Piedecuesta	13.534.407.827	15.349.157.386	-1.814.749.559	-12%	16,70%	174,80%
Sabana de Torres	1.725.189.886	1.991.306.518	-266.116.632	-13%	2,10%	22,70%
Hato	1.142.231.631	1.411.942.230	-269.710.599	-19%	1,40%	16,10%
La Belleza	253.941.533	337.706.776	-83.765.243	-25%	0,30%	3,80%
Tona	290.502.003	444.497.365	-153.995.362	-35%	0,40%	5,10%
Cimitarra	2.810.163.020	4.374.031.294	-1.563.868.274	-36%	3,50%	49,80%
Aratoca	722.165.503	1.141.709.649	-419.544.146	-37%	0,90%	13,00%
Barbosa	2.126.991.922	3.855.017.531	-1.728.025.609	-45%	2,60%	43,90%
Cabrera	146.280.587	349.111.136	-202.830.549	-58%	0,20%	4,00%
Chipatá	704.807.330	2.059.633.587	-1.354.826.257	-66%	0,90%	23,50%
Simacota	169.897.438	765.966.181	-596.068.743	-78%	0,20%	8,70%
Guaca	130.561.550	843.209.486	-712.647.936	-85%	0,20%	9,60%
Sucre	115.771.720	831.583.688	-715.811.968	-86%	0,10%	9,50%
Guacamayo	127.839.264	1.745.742.168	-1.617.902.904	-93%	0,20%	19,90%
Molagavita	35.217.394	1.659.917.602	-1.624.700.208	-98%	0,00%	18,90%
Barichara	-	62.725.700	-62.725.700	-100%	0,00%	0,70%
Capitanejo	-	106.796.498	-106.796.498	-100%	0,00%	1,20%
Cepita	-	460.686.604	-460.686.604	-100%	0,00%	5,20%
Jesús María	-	26.000.000	-26.000.000	-100%	0,00%	0,30%
Pinchote	-	238.388.554	-238.388.554	-100%	0,00%	2,70%
Santa Barbara	-	1.453.886.052	-1.453.886.052	-100%	0,00%	16,60%
Valle de San José	-	410.853.384	-410.853.384	-100%	0,00%	4,70%
Vetas	-	169.255.252	-169.255.252	-100%	0,00%	1,90%
TOTAL	135.408.163.074	64.481.724.709	70.926.438.365	110%	100,00%	100,00%

Cifras en pesos

Las reservas presupuestales consolidadas en la vigencia 2021 alcanzaron los \$135,408 millones, que comparadas con los \$64.481 millones de las constituidas en el 2020, arrojan un incremento del 110% representados en \$70.926 millones.

Obsérvese que, de los 83 municipios, de manera positiva en la planeación de la ejecución de los recursos, en diez (10) no se constituyeron reservas a 31 de diciembre de 2021, como son Vetas, Valle de San José, Santa Barbara, Pinchote, Jesús María, Cepita, Capitanejo, Barichara, destacándose además los municipios de San Joaquín y Guavatá que en la vigencia 2020 tampoco fueron establecidas.

Respecto las reservas constituidas en la vigencia anterior, incrementaron porcentual y negativamente en más del 1.000% en (19) municipios, de mayor a menor en los siguientes: Charalá (45445%), Socorro (13747%), California (9168%), Enciso (7772%), Guadalupe (5880%), Paramo (5625%), El Playón (4442%), Rionegro (2412%), Onzaga (2262%), Palmas del Socorro (2011%), Florián (1950%), Concepción (1708%), Bolívar (1626%), Charta (1403%), Mogotes (1382%), San Andrés (1237%), Peñón (1168%), Confines (1094%), y Ocamonte (1032%).

En términos monetario (\$) en la vigencia 2021 los diez (10) que mayor valor constituyeron en reservas fueron: Piedecuesta, Charalá, El Playón, Florián, San Vicente de Chucurí, Vélez, San José de Miranda, California, San Andrés y los Santos.

De los que constituyeron reservas, los de menor valor en pesos (\$) fueron Coromoro, Molagavita, San Benito, Contratación, Sucre, Guacamayo, Guaca, Cabrera, Jordán y Simacota.

3. EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO, HOSPITALES Y CENTROS DE SALUD

La red hospitalaria en Santander fiscalizada por la Contraloría General de Santander, está conformada por dos (2) hospitales de tercer nivel: Hospital Universitario de Santander y Hospital Regional Manuela Beltrán del Socorro; seis (6) son del segundo nivel: Hospital Regional del Magdalena Medio de Barrancabermeja, Hospital Psiquiátrico San Camilo de Bucaramanga, Hospital San Juan de Dios de Floridablanca, Hospital Regional de García Rovira de Málaga, Hospital Regional de San Gil y Hospital Regional de Vélez; los setenta (70) hospitales restantes del departamento están categorizados en primer nivel, para un total de setenta y ocho (78) Empresas Sociales del Estado.

3.1. Categorización del Riesgo

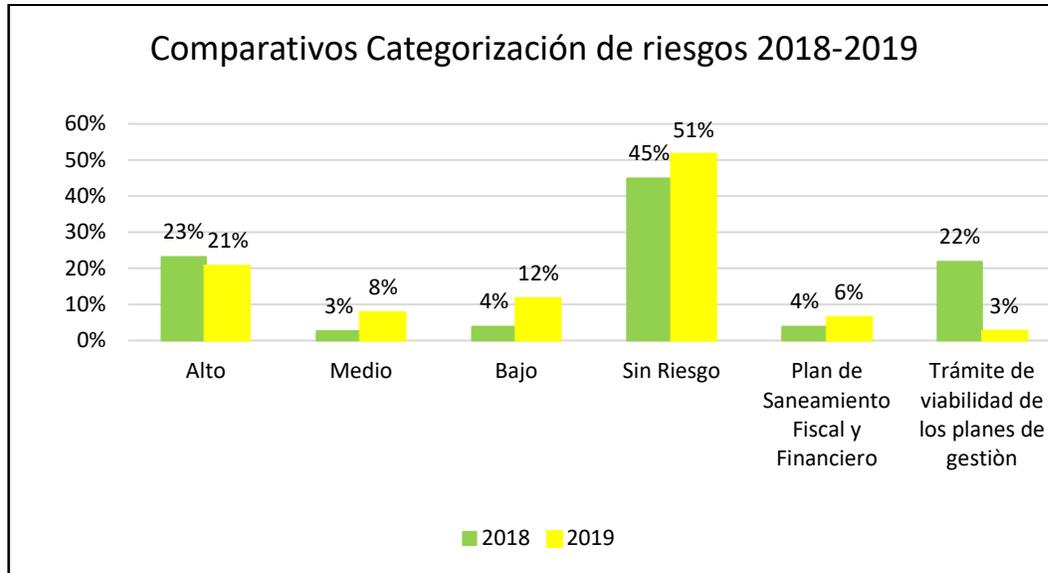
En la vigencia 2020 y 2021 no hubo categorización del riesgo de las empresas sociales del estado conforme el artículo 6° de la Resolución 856 del 29 de mayo de 2020 suspende el plazo hasta el término de la duración de la emergencia sanitaria decretada por el Ministerio de Salud, para la determinación del riesgo de las Empresas Sociales del Estado. Por tal razón, la categorización de las Empresas Sociales del Estado que se encuentra vigente, es la establecida mediante Resolución 1342 de mayo 29 de 2019. Con relación a la categorización del riesgo de las Empresas sociales del Estado para la vigencia 2.018 y 2.019, es el siguiente:

Tabla 21: Categorización del riesgo – Empresas Sociales del Estado

NIVEL DE RIESGO EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO	RESOLUCION 2249- 2018	2018	RESOLUCION 1342- 2019	2019
Alto	18	23%	16	21%
Medio	2	3%	6	8%
Bajo	3	4%	9	12%
Sin Riesgo	35	45%	40	51%
Plan de Saneamiento Fiscal y Financiero	3	4%	5	6%
Trámite de viabilidad de los planes de gestión	17	22%	2	3%
Total Entidades	78	100%	78	100%

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control

Grafica 14: Comparativos Categorización de riesgos 2018-2019



Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control

En la información reportada en el formulario se observa para la vigencia 2020 y 2021 ¹que entidades como E.S.E. Hospital Santo Domingo Savio de Playón, E.S.E. Centro de Salud Encino, E.S.E. Hospital San Martín de la Belleza, E.S.E. Hospital Integrado Landázuri, E.S.E. San Isidro de Tona, están aplicando el Plan de saneamiento fiscal y financiero. La E.S.E. Hospital de Macaravita que para el 2019 estaba en trámite de viabilidad de los planes de gestión en la vigencia 2020 y 2021 se observa en Plan de saneamiento fiscal y financiero. Así mismo la E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio y E.S.E. Cepita con riesgo medio en el 2019 y E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios de San José de Miranda con riesgo alto, según reporte al parecer tramitaron Plan de Saneamiento Fiscal y Financiero para el 2020 y 2021.

3.2. Estados Financieros Consolidados

Se presentan de manera consolidada y comparativa entre las vigencias 2021 y 2020, las cifras del Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados de las setenta y ocho (78) Empresas Sociales del Estado del Departamento que son sujeto de Control de la Contraloría General de Santander.

¹ Información digitada por los sujetos de control en el formulario establecido por la Contraloría General de Santander.

Tabla 22: Estados Financieros Consolidados de Empresas Sociales del Estado

CONCEPTO	2021	2.020	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION PORCENTUAL	PARTICIPACIÓN 2021
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA					
ACTIVO	1.124.524.092	1.021.024.519	103.499.574	10%	100%
PASIVO	164.170.514	136.334.611	27.835.903	20%	15%
PATRIMONIO	960.353.578	884.689.907	75.663.671	9%	85%
RESULTADO DEL EJERCICIO					
INGRESOS	682.521.100	586.381.951	96.139.150	16%	100%
COSTOS Y GASTOS	612.247.754	523.346.942	88.900.812	17%	90%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	70.273.346	63.035.009	7.238.337	11%	10%

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario Cifras en miles de pesos²

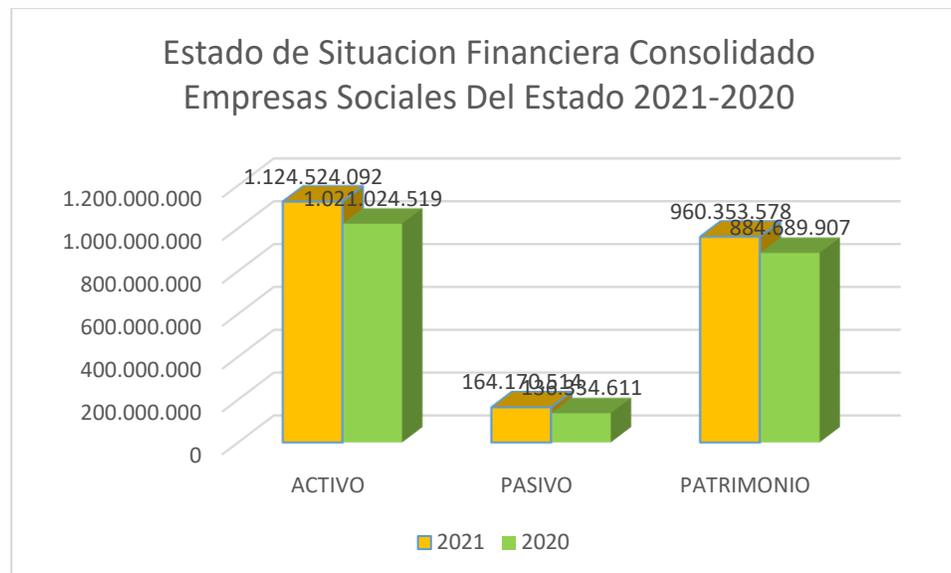
3.2.1. Estado de Situación Financiera

De la consolidación de las 78 Empresas Sociales del Estado fiscalizadas por la Contraloría General de Santander, en la vigencia 2021 el valor total de los Activos alcanzó los \$1,124 billones de pesos, los cuales respecto a la vigencia 2020 se incrementaron en \$103,499 millones de pesos, que corresponde al 10%.

El Pasivo consolidado en la vigencia 2021 por \$164,170 millones de pesos, representa el 15% del total de los activos, con un incremento de \$27.835 millones de pesos (20%) con relación a la vigencia 2020. El Patrimonio consolidado en la vigencia 2021 por \$960.353 millones de pesos, representa el 85% del total de los activos, con un incremento de \$75,663 millones de pesos que corresponde al 9% con respecto a la vigencia 2020.

² La información fue procesada acorde a las cifras diligenciadas en el formulado establecido por la Contraloría General de Santander, la veracidad de la misma es responsabilidad de cada Empresa Social del Estado.

Grafica 15: Estado de Situación Financiera Consolidado Empresas Sociales Del Estado 2021-2020



Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario Cifras en miles de pesos³

ACTIVOS:

Las Empresas Sociales del Estado que presentan el mayor valor de activos son: El Hospital Universitario de Santander, Hospital Psiquiátrico San Camilo, Hospital Regional del Magdalena Medio, Hospital Manuela Beltrán del Socorro; Hospital Regional de San Gil, Hospital San Juan de Dios de Floridablanca, Hospital Regional de García Rovira, Hospital Regional de Vélez, Hospital Local de Piedecuesta y Hospital El Carmen de Chucurí. Con menor valor de activos al cierre de la vigencia 2021 están la E.S.E. de Centro de Salud Hermana Gertrudis de Aguada, Hospital de Enciso, Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen – Vetas, Divino Niño Jesús de Chipatá, Cepita, San Benito

La variación promedio de los activos de la vigencia 2021 con respecto a los de la vigencia anterior, fue del 10,14%. Los mayores incrementos porcentuales de los activos, se observaron en ESE: Hospital Integrado San Roque de Simacota (99,44%), Hospital Integrado San Roque de Curití (70,37%), Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara (56,61%); Hospital Nuestra Señora de Guadalupe (50,93%), Hospital Integrado Landázuri (48,33%). Las mayores disminuciones en los activos se observaron en: San Benito (-31,35); Hospital Integrado de San Joaquín (16,52%), Hospital Integrado San Vicente de Paul de

³ La información fue procesada acorde a las cifras diligenciadas en el formulado establecido por la Contraloría General de Santander, la veracidad de la misma es responsabilidad de cada Empresa Social del Estado.

Ónzaga (-13,16), Hospital San Antonio de Rionegro (-13,11%). Centro de Salud San Roque de Güepesa (-10,33).

PASIVOS:

Las Empresas Sociales del Estado que presentan el mayor valor de pasivos son ESE: Hospital Universitario de Santander. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca. Hospital Regional del Magdalena Medio. Hospital Regional Manuela Beltrán de Socorro, Hospital Psiquiátrico San Camilo, Hospital Regional de García Rovira de Málaga, Edmundo German Arias Duarte de Puerto Wilches, Hospital San Antonio de Rionegro. Hospital Regional de San Gil, Hospital el Carmen del Carmen de Chucurí.

Con menor valor de pasivos al cierre de la vigencia 2021 son las E.S.E: San Isidro de Tona, Hospital San Rafael de Concepción, Blanca Alicia Hernández de Albania, Nuestra Señora de La Paz, Centro de Salud Jaime Michel de Santa Helena del Opón que tiene pasivos cero (0) según reporte de información.

La variación promedio de los pasivos de la vigencia 2021 fue del 20.42%; los mayores incrementos porcentuales se observaron en ESE: Hospital de Enciso (922%). Hospital San José de San Andrés (265%). E.S.E. San Isidro de Tona (243%). Hospital Integrado de Sabana de Torres (223%). Hospital Regional de García Rovira de Málaga (205%). Centro de salud Coromoro 205%.

Así mismo, las mayores disminuciones de los pasivos se observaron en ESE: Hospital Nuestra Señora de los Remedios de San José de Miranda (-81%). Centro de Salud de San Miguel (-86%). Hospital San Juan de Dios de Betulia (-93%). Blanca Alicia Hernández de Albania (-98%). Nuestra Señora de La Paz (98%).

PATRIMONIO:

Las Empresas Sociales del Estado que presentan el mayor valor de patrimonio son ESE: El Hospital Universitario de Santander, Hospital Psiquiátrico San Camilo, Hospital Regional de San Gil, Hospital Manuel a Beltrán del Socorro, Hospital Regional del Magdalena Medio, Hospital Regional de García Rovira, Hospital Regional de Vélez, Hospital San Juan de Dios de Floridablanca, Ese Hospital Local de Piedecuesta y Hospital el Carmen del Carmen de Chucurí.

Con menor valor de patrimonio al cierre de la vigencia 2021 están Ese: Hospital San Antonio de California, Ucatá de Charta. Cepita San Benito. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen – Vetás.

Al cierre de la vigencia 2021, la ESE Centro de Salud de Nuestra Señora del Carmen de Vetas presenta por tercer año consecutivo patrimonio negativo dado que sus pasivos o deudas son mayores a sus activos; sin embargo, se aprecia patrimonio positivo para la vigencia 2021, pasando al cierre de la vigencia 2020 de \$-32.394 a \$91.391.

La variación promedio del patrimonio fue del 8,55%. Los mayores incrementos se presentaron en: Centro de Salud de Puerto Parra (345%), Hospital Integrado San Roque de Simacota (102%), Hospital Integrado San Roque de Curiti (80%), Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara (54%), Hospital Integrado Landázuri (54%), Hospital Nuestra Señora de Guadalupe (51%). Así mismo con disminuciones del patrimonio tenemos: Hospital San Rafael de Matanza (11%), Hospital Integrado San Vicente de Paul de Onzaga (14%), Ese Ocamonte (14%), Hospital San Antonio de Rionegro (15%), San Benito.

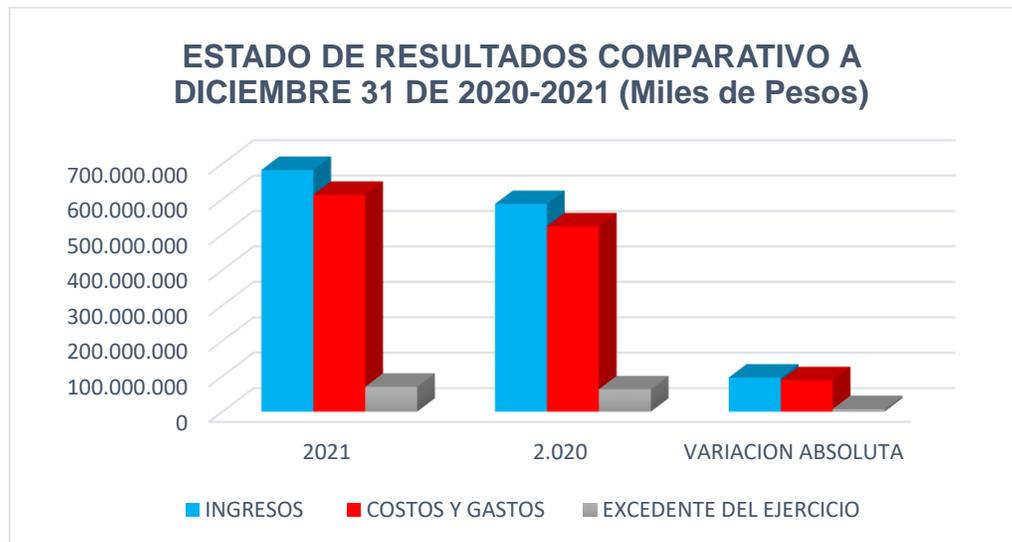
3.2.2. Estado de Resultados

Los ingresos operacionales y no operacionales obtenidos en la vigencia 2021 por las 78 Empresas Sociales del Estado sujetos de control de la Contraloría General de Santander fueron de \$682,521 millones superior en el 16% con respecto a los obtenidos en la vigencia 2020 por \$586,381 millones.

Los costos y gastos totalizaron \$612,247 millones correspondientes al 90% de los ingresos de la vigencia y superiores en un 17% a los de la vigencia 2020 de \$523,346 millones.

Los excedentes del ejercicio de la vigencia 2021 fueron de \$70,273 millones que corresponden al 10% de los ingresos del periodo superiores en el 11% con respecto a los obtenidos en el año inmediatamente anterior de \$63.035 millones.

Grafica 16: Estado de resultados comparativo a diciembre 31 de 2020-2021 (Miles de Pesos)



Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario Cifras en miles de pesos.

INGRESOS

En la vigencia 2021 las Empresas Sociales del Estado que obtuvieron los mayores ingresos (operacionales y no operacionales) fueron Ese: Hospital Universitario de Santander, Hospital Manuela Beltrán del Socorro, Hospital Regional de San Gil, Hospital Regional de García Rovira, Hospital Psiquiátrico San Camilo, Hospital Regional del Magdalena Medio, Hospital San Juan de Dios de Floridablanca, Hospital Regional de Vélez, Hospital Local de Piedecuesta, Hospital el Carmen del Carmen de Chucurí.

Los hospitales de Es: Cepitá, Centro de Salud San Pedro de Cabrera, Centro de Salud San Juan Soleri de El Guacamayo, Hospital San Antonio de California, Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen - Vetas menores ingresos durante la vigencia 2.021.

La variación promedio de los ingresos totales fue del 16,4%, los mayores incrementos porcentuales de sus ingresos se presentaron en: Centro de Salud Puerto Parra (201%), Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara (95%); Hospital Regional de San Gil (80%), Hospital Nuestra Señora de Guadalupe (66%); Hospital Regional Manuela Beltrán de Socorro (50%). Por otro lado Hospital Integrado San Vicente de Paul de Onzaga (-17%); Hospital San Antonio de Rionegro (-23%), Hospital San José de San Andrés (-25%), Hospital Integrado San Antonio de Puente Nacional (-25%), Hospital Integrado San Antonio de Puente Nacional (-25%) y Hospital San Antonio de California (47%) presentaron las mayores disminuciones porcentuales de sus ingresos durante la vigencia 2021.

COSTOS Y GASTOS

En la vigencia 2021 las Empresas Sociales del Estado con mayores costos y gastos fueron ESE: Hospital Universitario de Santander, Hospital Manuel a Beltrán del Socorro, Hospital Regional de San Gil, Hospital Psiquiátrico San Camilo, Hospital Regional de García Rovira, Hospital San Juan de Dios de Floridablanca, Hospital Regional del Magdalena Medio, Hospital Regional de Vélez, Hospital el Carmen del Carmen de Chucurí y Hospital Local de Piedecuesta.

Así mismo la ESE: Andrés Cala Pimentel del Palmar, Centro de Salud San Pedro de Cabrera, Centro de Salud San Juan Soleri de El Guacamayo, Hospital San Antonio de California, Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen-Vetas obtuvieron los menores costos y gastos durante la vigencia 2.021.

La variación promedio de los Gastos y Costos totales fue del 17.0%, con los mayores incrementos porcentuales de sus ingresos las Empresas Sociales de: Hospital Regional de San Gil (54%), Hospital Regional Manuela Beltrán de Socorro (48%); Hospital San Roque de Chima(43%); Centro de Salud Puerto Parra (42%); Hospital Regional de García Rovira de Málaga (39%), Hospital Nuestra Señora de los Remedios de San José de Miranda (39%), Ese Cepitá (37%), mientras que las Empresas Sociales del Estado: Centro de Salud San Pedro de Cabrera (--11%); Hospital local de sucre (19%); Hospital Integrado San Roque de Curiti (21%), Hospital San Antonio de California (27%); Hospital San Rafael de Matanza (28%), presentaron las mayores disminuciones porcentuales de sus gastos y costos totales durante la vigencia 2021.

RESULTADOS DEL EJERCICIO

Las Empresas Sociales del Estado en la vigencia 2.021 con los mayores resultados positivos de su ejercicio fueron: Hospital Universitario de Santander, Hospital Regional del San Gil, Hospital Regional de García Rovira, Hospital Regional del Magdalena Medio, Centro de Salud Puerto Parra, Hospital Regional Manuela Beltran de Socorro.

Los mayores resultados negativos los obtuvieron las Empresas Sociales del Estado de: Hospital el Carmen del Carmen de Chucurí (-203%); Hospital San Antonio de Rionegro (-1966%); Hospital Psiquiátrico San Camilo (-428%); Hospital San Juan de Dios de Floridablanca (-399).

Así mismo, Ocho (8) Empresas Sociales del Estado pasaron de obtener resultados negativos en la vigencia 2020 a utilidades en la vigencia 2021: Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa, Hospital San Juan de Dios de Betulia, Hospital San Bartolomé de Capitanejo, Hospital Integrado San Roque de Simacota, Ucatá de Charta, Hospital San

Rafael de Oiba, Hospital San José Valle de San José, Centro de Salud San Pedro de Cabrera.

Dieciocho (18) Empresas Sociales del Estado pasaron de obtener utilidades en la vigencia 2020 a resultados negativos en la vigencia 2021: Hospital San José de San Andrés, Divino Niño Jesús de Chipatá, Centro de Salud municipio del Páramo, Hospital Nuestra Señora de los Remedios de San José de Miranda; E.S.E. Centro de Salud San Juan Soleri de El Guacamayo, Hospital de Enciso, San Antonio de Padua del municipio de Pinchote, Centro de Salud de Santa Barbara, Centro de Salud Jaime Michel de Santa Helena del Opón, Hospital Integrado de San Joaquín, Hospital Integrado San Juan de Cimitarra, Hospital Integrado San Vicente de Paul de Onzaga, Hospital Integrado San Vicente de Paul de Onzaga, Hospital San Juan de Dios de Lebrija, Hospital el Carmen del Carmen de Chucurí, Hospital San Antonio de Rionegro, Hospital Psiquiátrico San Camilo, Hospital San Juan de Dios de Floridablanca.

3.3. Estado de las Cuentas Por Cobrar

3.3.1. Cartera por Edades:

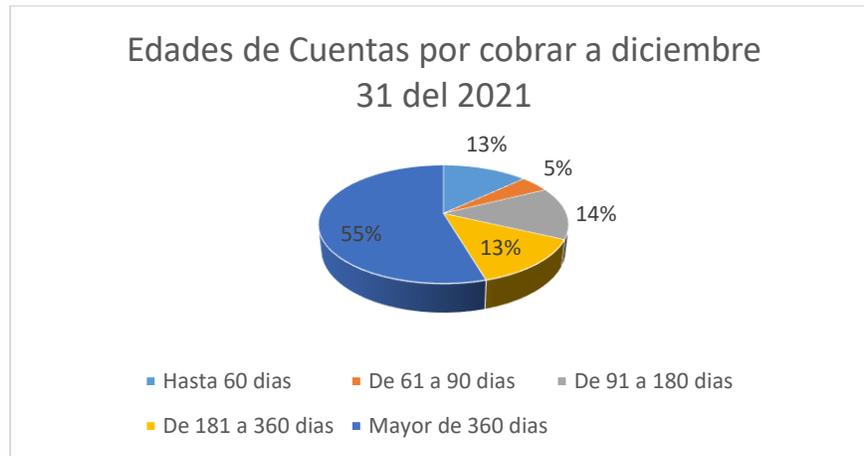
La cartera consolidada de las 78 Empresas Sociales de Estado sujetos de control de la Contraloría General de Santander, detallada por su edad de vencimiento al cierre de la vigencia 2021 es la siguiente:

Tabla 23. Consolidado de cartera por edades

EDADES DE CUENTAS POR COBRAR	TOTAL CUENTAS POR COBRAR A DICIEMBRE DEL 2021	% DE PARTICIPACION
Hasta 60 días	\$74.946.789.187	13%
De 61 a 90 días	\$26.061.988.142	5%
De 91 a 180 días	\$81.992.799.183	14%
De 181 a 360 días	\$76.986.537.632	13%
Mayor de 360 días	\$312.637.597.314	55%
Total	\$572.625.711.458	100%

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control.

Grafica 17: Edades de Cuentas por cobrar a diciembre 31 del 2021



De las edades de vencimientos se observa que el mayor porcentaje del 55% corresponde a las cuentas por cobrar mayor de 360 días por valor de \$312,637 millones, el 13% por \$76.986 millones a cartera entre 6 meses a un año; de tres a seis meses, cartera por \$81,992 millones, equivalentes al 14%; entre 60 y 90 días se encuentra 5% de la cartera por valor de \$26,061 millones; y el 13% de la cartera con edades entre 0 y 60 días por valor de \$74,946 millones, para una cartera total al cierre de la vigencia 2021 por valor de \$572,625 millones de pesos.

3.3.2. Cartera por Régimen de Atención:

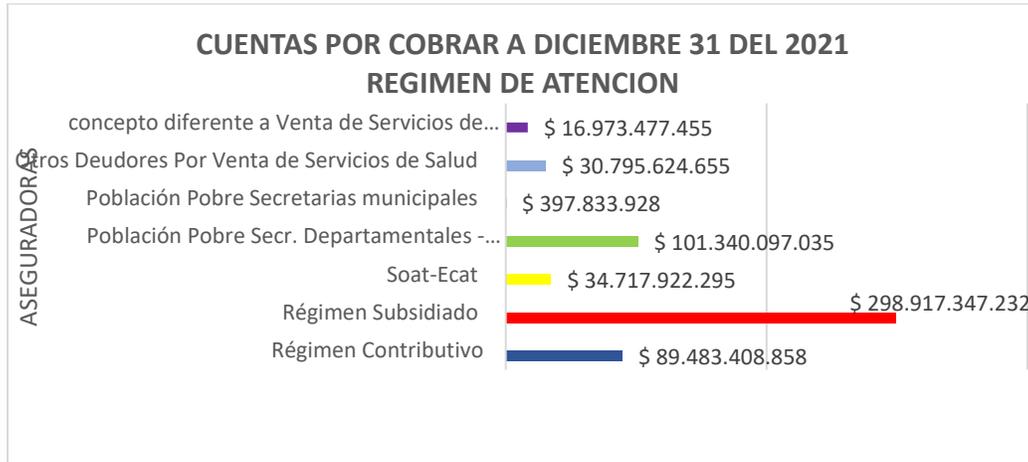
En cuanto a la composición de las cuentas por cobrar por régimen se aprecia que:

Tabla 24: Cartera por Régimen de Atención

CUENTAS POR COBRAR A DICIEMBRE 31 DEL 2021-REGIMEN DE ATENCION		
ASEGURADORAS (78 HOSPITALES)	VALOR	%PARTICIPACION
Régimen Contributivo	\$89.483.408.858	15,63%
Régimen Subsidiado	\$298.917.347.232	52,20%
Soat-Ecat	\$34.717.922.295	6,06%
Población Pobre Secr. Departamentales - Distritales	\$101.340.097.035	17,70%
Población Pobre Secretarías Municipales	\$397.833.928	0,07%
Otros Deudores Por Venta de Servicios de Salud	\$30.795.624.655	5,38%
concepto diferente a Venta de Servicios de Salud a	\$16.973.477.455	2,96%
Total cuentas por cobrar por régimen a diciembre 31 del 2021	\$572.625.711.458	100%

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control. Cifras en pesos

Grafica 18: Cuentas por cobrar a diciembre 31 del 2021 regimen de atencion



Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control. Cifras en pesos

El mayor porcentaje de las cuentas por cobrar se evidencia en el Régimen Subsidiado con el 52,2,% por \$298,817 millones; el 17,70% por \$101,340 millones corresponde a Población Pobre Secretarias Departamentales; el Régimen Contributivo por \$89,483 millones el 15,63% ; Soat – Ecat por \$34,717 millones (6.06%); Otros Deudores por Venta de Servicios (5,38%) por \$30,795 millones; Concepto diferente a venta de Servicios de Salud con 2,96% por \$16,973 millones; y Población Pobre Secretarias Municipales (0,09%) por 397 millones. Las cuentas por cobrar de los diferentes regímenes están distribuidas así:

Régimen Subsidiado: por valor \$298.917millones tiene por cobrar el Hospital Universitario de Santander (53,95%) por \$161,265 millones; Ese Hospital Regional Manuela Beltrán (8,40%) \$25,111 millones; Hospital Regional San Gil (7,31%) con \$21,865millones, Hospital Psiquiátrico San Camilo (7,30%) \$21,835 millones; Hospital San Juan de Dios de Floridablanca (4,96%) \$14,829 millones; Hospital Regional de García Rovira (4,04%) \$12,067 millones, Hospital Regional del Magdalena Medio (3,87%) \$11,561 millones; y Hospital Regional de Vélez (1,84%) con 5.507 millones el saldo restante por valor de \$24,874 millones se encuentra distribuido en las 70 entidades restantes cada una con un porcentaje inferior al 1%.

Población Pobre - Secretaria de Salud Departamental por valor de \$101,340 millones; el 68,90% le corresponde al Hospital Universitario de Santander con \$69,819; Hospital San Juan de Dios de Floridablanca (12,59%) por \$12,753 millones; Hospital Psiquiátrico San Camilo (9,47%) \$9,601 millones; Hospital Regional de Magdalena Medio (2,76%) por \$2,794 millones; Hospital Regional Manuela Beltrán (1,55%) por \$1,575 millones; Hospital Regional de San Gil (1,34,) por \$1,361 millones, el saldo restante por valor de \$3.434 millones distribuido en 72 entidades cada una con un porcentaje inferior al 1%.

Régimen Contributivo: con \$\$ 89,483 millones, conformada por Hospital Universitario de Santander (29,60%) por \$26.486 millones; Hospital Regional Manuela Beltrán (19,24%) por \$17,218 millones; Hospital Regional de San Gil (9,71%) \$8,687 millones; Hospital Psiquiátrico San Camilo (8,56%) por \$7,664 millones; Hospital Regional de García Rovira (6,82%) \$6,103, Hospital San Juan de Dios de Floridablanca (5,40%) \$4.827 millones; Hospital Regional del Magdalena Medio (3,24%) \$2,898 millones; Hospital Integrado San Antonio de Puente Nacional (1,365) por \$1.203 millones; y \$11.962 millones distribuido en las 69 entidades restantes cada una con un porcentaje inferior al 1%.

Soat – Ecat por valor total de \$34,717 millones, distribuida entre Hospital Universitario de Santander (69,11%) por valor de \$23,993 millones; Hospital Regional de Magdalena Medio (7,75%) \$2,691 millones; Hospital Regional Manuela Beltrán del Socorro (5,79%) por \$2,011 millones; Hospital Regional de San Gil (4,20%) por \$1,458 millones; el Hospital San Juan de Dios de Floridablanca (2,63%) por \$913.millones; Hospital Integrado San Bernardo (1,85%) por \$642 millones; Hospital Regional De García Rovira (1,26%) \$438 millones; el saldo restante por valor de \$2.568 millones distribuido en 71 entidades cada una con un porcentaje inferior al 1%.

Otros deudores por venta de Servicios de Salud por valor de \$30,795 millones; el 37,23% por \$11,466 millones le corresponde al Hospital Universitario de Santander; Hospital Regional Manuela Beltrán (16,11%) \$4,961 millones Hospital Regional de García Rovira (8,39%) \$2,584 millones; Hospital Regional del Magdalena Medio (7,10%) \$2,185 millones; Hospital Psiquiátrico San Camilo (5,57%) por \$1,714 millones Hospital Regional San Gil (3,56%) \$1096 millones; Hospital San Juan de Dios de Floridablanca (2,26%) \$684 millones; Hospital San Juan de Dios de Lebrija (1,82%) \$560 millones; Ese Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa (1,80%) \$553 millones; Hospital Integrado San Antonio de Puente Nacional (1,63%) \$500,5 millones; Hospital Edmundo German Arias Duarte (1,42%) \$436 millones; Hospital Local de Piedecuesta (1,27%) \$391 millones; Hospital Regional de Vélez (1,17%) con \$361 millones.El saldo restante por valor de \$3.288 millones distribuido en 65 entidades cada una con un porcentaje inferior al 1%.

Concepto diferente a venta de Servicios de Salud por un valor total de \$16,973 millones; Hospital Universitario de Santander con (37,04%) por valor de \$6,286 millones; Hospital Regional del Magdalena Medio (24,70%) \$4,192 millones; Hospital Regional Manuela Beltrán (23,38%) por \$3,968 millones; Hospital San Juan de Dios de Floridablanca (2,27%) \$384 millones; Hospital Integrado San Roque de Curiti (2,13%) \$362 millones; Hospital Regional de Vélez (1,04%) \$177 millones.El saldo restante por valor de \$1.601 millones distribuido en 72 entidades cada una con un porcentaje inferior al 1%.

Población Pobre Secretarías Municipales por valor de \$397millones; el 29,16%, le corresponde a Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa \$116 millones; Hospital Universitario de Santander con 16.95% y \$67 millones; Hospital Regional del Magdalena

Medio(12,52%) \$49 millones; Hospital San Juan de Dios de Floridablanca (10,27%); \$40 millones; Hospital San Antonio de Rionegro (8,46%) \$33 millones; Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen - Vetás (4,24%) \$16,8 millones; Hospital San Rafael de Oiba (4,19%) \$16,6 millones; Centro de Salud municipio del Páramo (3,54%) \$14 millones; Hospital Santo Domingo Savio de Playón (3,36%) \$13 millones; Centro de Salud de San Miguel (2,18%) \$8,6 millones; Hospital Local de Piedecuesta (2,07%) \$ 8,2 millones y el saldo restante por valor de \$12 millones distribuido en 67 entidades cada una con un porcentaje inferior al 1%.

3.4. Indicadores Financieros

Razón Corriente

Dada por la relación entre el activo y el pasivo corrientes. Representa que por cada un (1) peso que adeuda la entidad, cuenta al cierre de la vigencia con \$x (indicador) para respaldarla, es decir con la capacidad para cumplir con sus obligaciones financieras, deudas o pasivos a corto plazo.

El indicador de razón corriente consolidado de los estados financieros de las 78 E.S.E sujetos de control al cierre de la vigencia 2021 fue de 3,77, inferior al 4,03 de la vigencia 2020.

Las Empresas Sociales del Estado con mayor indicador de razón corriente son ESE: Hospital Santa Ana de Guaca (792), Hospital Caicedo y Flórez de Suaita (581), Hospital San Bartolomé de Capitanejo (413), Nuestra Señora de La Paz (386), Hospital San Rafael de Concepción (358), Blanca Alicia Hernández de Albania (286), San Isidro de Tona (141)

Con un resultado del indicador menor de 1, lo cual significa que la entidad no cuenta con los recursos suficientes para atender sus obligaciones en el corto plazo se encuentran 6 hospitales: Centro de Salud San Pedro de Cabrera (0,93), San Benito (0,74); Hospital San Antonio de Rionegro (0,64), Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa (0,49), Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen – Vetás (0,41). La ESE de Santa Helena del Opón no presenta pasivo de corto plazo.

Capital de Trabajo

Dada por la resta del Activo Corriente menos el pasivo corriente; representa la capacidad de recursos con los que dispone la entidad para atender las obligaciones de corto plazo.

El capital de trabajo consolidado para la vigencia 2021 fue de \$147,069 millones, inferior al del cierre de la vigencia 2020 por \$358,328 millones.

Las entidades que presentan mayor capital de trabajo durante la vigencia 2.021 son: Hospital Universitario de Santander; Hospital Psiquiátrico San Camilo; Hospital Regional de San Gil; Hospital Manuela Beltrán del Socorro Hospital Regional de García Rovira; Hospital Regional del Magdalena Medio.

Las Cinco (5) Empresas Sociales del Estado que presentan capital de trabajo negativo por 2 años consecutivos, es decir, no cuentan con los recursos para atender sus obligaciones financieras en el corto plazo son: Hospital Integrado de Barbosa; Centro de Salud San Pedro de cabrera, Hospital de San Antonio de Rionegro; ESE San Benito; Ese Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen de Vetas.

Endeudamiento

Este indicador establece el porcentaje de participación de los acreedores dentro de la entidad y está dado por la relación entre el pasivo total y el activo total.

Al finalizar la vigencia 2021, el nivel de endeudamiento consolidado fue del 14,52%, similar al del cierre de la vigencia 2020 del 13,57%.

Con un rango de endeudamiento entre el 50% y el 100%, tenemos a: Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen – Vetas (81%) indicador que mejoró en relación con el año anterior 2020 de (108%), E.S.E. Ucatá de Charta (77%); Hospital San Antonio de California (65%).

Independencia Financiera

Dada por la relación entre el patrimonio y el activo total, la independencia financiera consolidada para la vigencia 2021 fue del 85,9%, inferior al de la vigencia 2020 calculada en 87,9%.

Los mejores resultados de este indicador se observan entre 99 y 100% en los hospitales de: Centro de Salud San Pedro de Cabrera, Centro de Salud Puerto Parra, Centro de Salud Jaime Michel de Santa Helena del Opón, Hospital San Rafael de Concepción, Nuestra Señora de La Paz, Blanca Alicia Hernández de Albania, San Isidro de Tona, Hospital Integrado San Roque de Simacota, Hospital Santo Domingo Savio de Playón, Hospital San Bartolomé de Capitanejo, Centro Salud Camilo Rueda de Villanueva, Centro de Salud de San Miguel, Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento Charalá.

3.5. Información Presupuestal⁴

⁴ La información fue procesada acorde a las cifras diligenciadas en el formulario establecido por la Contraloría General de Santander, la veracidad de la misma es responsabilidad de cada Empresa Social del Estado.

3.5.1. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Ingresos

Presupuesto y Ejecución Presupuestal de Ingresos Comparados

El presupuesto definitivo consolidado de las setenta y ocho (78) Empresas Sociales para la vigencia 2.021 fue de \$748.077 millones con un incremento del 9% con respecto al presupuesto definitivo de la vigencia inmediatamente anterior por valor de \$689,115 millones. Por otro lado, el recaudo consolidado fue de \$636.304 millones, equivalente al 85% del presupuesto, siendo superior en un 9% al de la vigencia 2020 que fue de \$522.698 millones.

Tabla 25. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Ingresos Vigencia 2020– 2021

PRESUPUESTO DE INGRESOS DE EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO											
COMPARATIVO Y CONSOLIDADO VIGENCIA 2020 Y 2021											
EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO (E.S.E.)	PRESUPUESTO DEFINITIVO				RECAUDO				EJECUCION		Variacion Relativa
	VIGENCIA		VARIACION		VIGENCIA		VARIACION		VIGENCIA		
	2.021	2.020	Absoluta	Relativa	2.021	2.020	Absoluta	Relativa	2.021	2.020	
Consolidado ESE (78 entidades)	748.077.442	689.115.562	58.961.880	9%	636.304.817	522.698.906	113.605.911	22%	85%	76%	9%

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario Cifras en miles de pesos⁵

⁵ La información fue procesada acorde a las cifras diligenciadas en el formulario establecido por la Contraloría General de Santander, la veracidad de la misma es responsabilidad de cada Empresa Social del Estado.

Grafica 19: Presupuesto de ingresos de empresas sociales del estado



Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario Cifras en miles de pesos

Indicadores Presupuestales de Ingresos Ejecución (Recaudo)

Las dieciocho (18) Empresas Sociales con recaudos entre el 101 y 116% en relación con lo presupuestado Tenemos: Hospital Caicedo y Flórez de Suaita 116%; Hospital Integrado Landázuri 107%, Hospital San Bartolomé de Capitanejo 107%; Hospital San Sebastián de Suratá 106%; Hospital San Pedro Claver de Mogotes 105%, San Cayetano de Guapota, Andrés Cala Pimentel del Palmar y, Hospital San Rafael de Oiba 103%, Hospital Santa Ana de Guaca, Blanca Alicia Hernández de Albania, Nuestra Señora de las Nieves de los Santos San Antonio de Padua del municipio de Pinchote, San Isidro de Tona ; Edmundo German Arias Duarte de Puerto Wilches con el 102%; Hospital San José de San Andrés ,Hospital Santo Domingo Savio de Playón con el 101%; Hospital Santo Domingo Savio de Playón, Centro Salud Camilo Rueda de Villanueva, Hospital San Antonio de Cerrito con el 100% es decir, sus ingresos recaudados fueron superiores al valor presupuestado.

Con ejecuciones entre el 59% y el 80% se encuentran 10 Empresas Sociales del Estado, Hospital Local de Bolívar y Hospital San Rafael de Matanza 80%; Hospital Regional de San Gil 78%, Hospital Integrado San Roque de Curití 77%, Hospital Regional del Magdalena Medio 76%; Hospital Psiquiátrico San Camilo 70% ; Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa, Hospital San Juan de Dios de Floridablanca y Hospital Regional de García Rovira de Málaga 69%; Hospital de Macara vita con 59%; obtuvieron los menores porcentajes de recaudo de ingresos.

El resto de entidades cincuenta (50) obtuvo un recaudo entre el 81 y el 99% en relación con lo presupuestado.

Comparando la variación relativa de la ejecución de las últimas dos vigencias se observa que: Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara 110%; Andrés Cala Pimentel del Palmar 96%; Hospital Regional de Vélez 63%; Centro de Salud Puerto Parra 53% San Antonio de Padua del municipio de Pinchote fueron las entidades que obtuvieron variaciones positivas más significativas en su nivel de recaudo con respecto a su presupuesto. Por el contrario, Hospital Integrado San Juan de Cimitarra y Hospital Psiquiátrico San Camilo (-3%); Hospital local de sucre (-4%); Hospital San Antonio de California (-31%) obtuvieron las mayores variaciones negativas en la ejecución de sus recaudos de ingresos.

3.5.2. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Gastos

El consolidado del presupuesto de gastos para la vigencia 2.021 de las Empresas Sociales del Estado que son auditadas por la Contraloría General de Santander fue por \$748,077 millones de pesos, con un incremento del 9% con respecto a la la vigencia anterior por \$689,115 millones. Así mismo los gastos ejecutados consolidados fueron de \$637,905 millones, superior en el 14% a los de la vigencia 2020 por \$557,886 millones, con una ejecución dada por la relación entre los gastos ejecutados y los gastos presupuestados del 85%.

Tabla 26: Comparativo de Ejecución Presupuestal de Gastos

EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO (E.S.E.)	GASTOS PRESUPUESTADOS			GASTOS COMPROMISOS EJECUTADOS			EJECUCIO N VIGENCIA	EJECUCIO N VIGENCIA	Variacion Relativa
	VIGENCIA		Relativa	VIGENCIA		Relativa	2021	2020	
	2021	2020		2021	2020				
Consolidado de E.S.E (78 hospitales)	748.077.442	689.115.562	12%	637.905.014	557.886.050	14%	85,27%	80,96%	4,32%

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control. Cifras en miles de pesos

Grafica 20: Presupuesto de gastos de empresas sociales del estado



Los hospitales con gastos ejecutados (compromisos) superiores al 100% de lo presupuestado son centro de Salud San Juan Soleri del Guacamayo (101%) y Hospital San Antonio de Cerrito (100%) al valor presupuestado.

Con ejecuciones entre el 57 y el 79% tenemos: Centro de Salud de San Miguel y Ucatá de Charta (79%); Hospital Regional de San Gil 78%; Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento Charalá, Hospital Psiquiátrico San Camilo, Hospital San Roque de Chima con el 77%; Hospital Nuestra Señora de Guadalupe y Hospital Nuestra Señora de Guadalupe con 77%.

El resto de entidades obtuvo una ejecución de gasto entre el 81 y el 99% en relación con lo presupuestado.

Los mayores incrementos en la ejecución del presupuesto de gastos comparando las dos últimas vigencias, se observaron en Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara 115%; Centro de Salud Puerto Parra 75%; Hospital Regional de San Gil, 61% Hospital Regional de García Rovira de Málaga 55%; Hospital Integrado San Roque de Curití 52%; Cepita 50%.

Por otro lado, las mayores disminuciones se observaron en la ESE Centro de Salud de San Miguel (-6%); Hospital Integrado San Juan de Cimitarra (-9%); Hospital San Antonio de Rionegro (15%); Hospital San Antonio de California (-27%).

3.5.3. Situación Presupuestal⁶

La situación presupuestal está dada por la diferencia entre los recaudos y los compromisos. Si esta diferencia es mayor de cero (0), significa que hay superávit presupuestal; si dicho resultado es negativo, indica que existe déficit presupuestal.

Del análisis consolidado de la situación presupuestal de las Empresas sociales del Estado, se observa que existe un déficit presupuestal de \$1,600 millones (-0,25%), originado por unos compromisos de \$637,905 millones superiores a unos recaudos de \$636,304 millones. Se observa una recuperación de la situación presupuestal al comparar los resultados obtenidos en la vigencia 2020 con un déficit del -6,73% correspondiente a \$-35,187 millones.

Se observa que 23 Empresas Sociales del Estado presentan déficit presupuestal en la vigencia 2020, cifra inferior a las 34 entidades de la vigencia 2020.

Tabla 27: Situación Presupuestal

Empresas Sociales del Estado	RECAUDOS	COMPROMISOS	SUPERAVIT	
			DEFICIT	
			\$	%
Consolidado de 78 entidades	636.304.817	637.905.014	-1.600.197	-0,25%

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control. Cifras en miles de pesos.

3.5.4. Reservas presupuestales⁷

Las reservas presupuestales corresponden a la diferencia entre los compromisos y las obligaciones y deben estar debidamente justificadas por el ordenador del gasto y jefe de presupuesto y son de uso excepcional, cuando se presente eventos imprevisibles.

Analizando el valor total de las reservas de los Hospitales a diciembre 31 de, alcanzaron un valor de \$1,4 millones de pesos, con una disminución del 18% frente a la vigencia anterior representan el 0,23% del presupuesto comprometido consolidado y el 0,32% al cierre de la vigencia 2020.

⁶ La información fue procesada acorde a las cifras diligenciadas en el formulario establecido por la Contraloría General de Santander; se solicitó específicamente el valor del recaudo de la vigencia 2020 y 2021 y el valor de los compromisos de la vigencia 2020 y 2021 a fin de aplicar la fórmula del superávit o déficit presupuestal, la certeza y veracidad en la digitación de la información es responsabilidad de cada Empresa Social del Estado.

⁷ La información fue procesada acorde a las cifras diligenciadas en el formulario establecido por la Contraloría General de Santander, la veracidad de la misma es responsabilidad de cada Empresa Social del Estado

Tabla 28: Reservas presupuestales

EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO (E.S.E.)	RESERVAS					
	Vigencia		Variacion		%Presupuesto Comprometido	
	2.021	2.020	\$	Relativa	2.021	2.020
E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	124.484	270.677	-146.193	-54,01%	0,02%	0,05%
E.S.E. Hospital Psiquiatrico San Camilo	1.034.559	1.066.184	-31.624	-2,97%	0,16%	0,19%
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curiti	296.919	0	296.919	NA	0,05%	0,00%
E.S.E. Hospital el Carmen del Carmen de Chucuri	0	66.168	-66.168	NA	0,00%	0,01%
E.S.E. San José de Florian	0	4.005	-4.005	-100,00%	0,00%	0,00%
E.S.E. Hospital Integrado Landazuri	0	354.077	-354.077	-100,00%	0,00%	0,06%
E.S.E. Hospital Integrado de Sabana de Torres	0	15.478	-15.478	NA	0,00%	0,00%
E.S.E. Centro de Salud de Santa Barbara	0	5.000	-5.000	-100,00%	0,00%	0,00%
	1.455.962	1.781.589	-325.627	-18,28%	0,23%	0,32%

Fuente: Elaboracion Cgs. Información digitada por las entidades en formulario. Cifras en miles de pesos

Se observan disminuciones de las reservas en la vigencia 2021 en relación con las reservas presupuestales de la vigencia 2020, el Hospital Regional del Magdalena Medio con el 51%; el hospital E.S.E. Hospital Psiquiátrico San Camilo con el 2,97%, no constituyeron reservas presupuestales en comparación con la vigencia 2020, el Hospital el Carmen del Carmen de Chucuru, San José de Florián, Hospital Regional de García Rovira de Málaga, Hospital Integrado de Sabana de Torres, Centro de Salud de Santa Bárbara y el Hospital Integrado Landázuri Así mismo el Hospital Integrado San Roque de Curití presenta reserva para el 2021 según Contrato 072/2021, resolución 098/dic/2021.

3.5.5. Cuentas por pagar⁸

Corresponde a la diferencia entre las obligaciones y los pagos. Al cierre de cada vigencia fiscal las entidades deben constituir cuentas por pagar debidamente soportadas en actos administrativos y cumplir los pagos causados y que no fueron cancelados durante la vigencia.

El saldo a diciembre 31 del 2021 consolidado según reporte de las entidades es:

⁸ La información fue procesada acorde a las cifras diligenciadas en el formulado establecido por la Contraloría General de Santander, la veracidad de la misma es responsabilidad de cada Empresa Social del Estado

Tabla 29: Cuentas por pagar Empresas Sociales Del Estado

EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO (E.S.E.)	CUENTAS POR PAGAR			
	VIGENCIA		VARIACION	
	2.021	2.020	\$	%
Consolidado de las 78 entidades	92.737.314	79.694.749	13.042.566	16%

Fuente: Elaboración CGS. Información digitada por las entidades en formulario. Cifras en miles de pesos⁹

Las cuentas por pagar consolidadas de los Hospitales al cierre de la vigencia 2021 el valor es de \$92,7 millones registrando un incremento del 16% en relación con la vigencia 2020. representan el 14,29% del presupuesto comprometido consolidado y el 14,54% al cierre de la vigencia 2020.

Las entidades con mayor deuda de los hospitales son ESE: Hospital Universitario de Santander, Hospital Regional del Magdalena Medio, Hospital San Juan de Dios de Floridablanca, Hospital Regional Manuela Beltrán de Socorro, Hospital Regional de García Rovira de Málaga y Hospital Psiquiátrico San Camilo.

Las entidades que reportan los mayores incrementos de cuentas por pagar son: Hospital Regional de García Rovira de Málaga (404%), E.S.E. Hospital San Antonio de Rionegro (114%) Hospital San Juan de Dios de Lebrija (101%); Hospital Local de Piedecuesta (94%); Andrés Cala Pimentel del Palmar (67%), Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara (56%); Centro de Salud Puerto Parra (42%), Hospital San José de San Andrés (36%), Hospital Universitario de Santander (32%); Hospital Regional del Magdalena Medio (29%).

Nueve (9) entidades registraron el valor de cero en las cuentas por pagar en la vigencia 2020 y 2021 tenemos Ese: Blanca Alicia Hernández de Albania, Hospital Santa Ana de Guaca, Hospital Nuestra Señora de Guadalupe, Nuestra Señora de La Paz, Centro de Salud Jaime Michel de Santa Helena del Opón, E.S.E. Hospital Caicedo y Flórez de Suaita, Hospital Caicedo Y Flórez de Suaita, Hospital San Sebastián de Suratá, San Isidro de Tona, Centro Salud Camilo Rueda de Villanueva.

Ocho (8) entidades registran cuenta por pagar en el 2021 y valor cero en el 2020 así: Hospital Psiquiátrico San Camilo. Hospital San Roque de Chima, Centro de Salud San Cayetano de Confines. Centro de Salud Coromoro Hospital Integrado San Roque de Curití, Centro de Salud Encino, Hospital de Enciso y Ocamonte.

⁹ Se relaciona un anexo con las entidades y la deuda correspondiente de cada uno acorde al reporte.

Nueve hospitales (09) que presentan cuentas por pagar en la vigencia 2020 y en la vigencia 2021 el valor es cero: Hospital San Juan de Dios de Betulia, Hospital Local de Bolívar, Hospital Integrado San Juan de Cimitarra, Hospital San Rafael de Concepción, San José de Florián, Hospital San Pedro Claver de Mogotes, Hospital Nuestra Señora de los Remedios de San José de Miranda, Centro de Salud de Santa Bárbara, Hospital Integrado San Roque de Simacota.

4. EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS

4.1. Estados Financieros

Se presentan las cifras consolidadas para las vigencias 2020 y 2021 del Estado de Situación Financiera y de Resultados de las 30 Empresas de Servicios Públicos del Departamento de Santander que son sujetos de control de la Contraloría General de Santander.

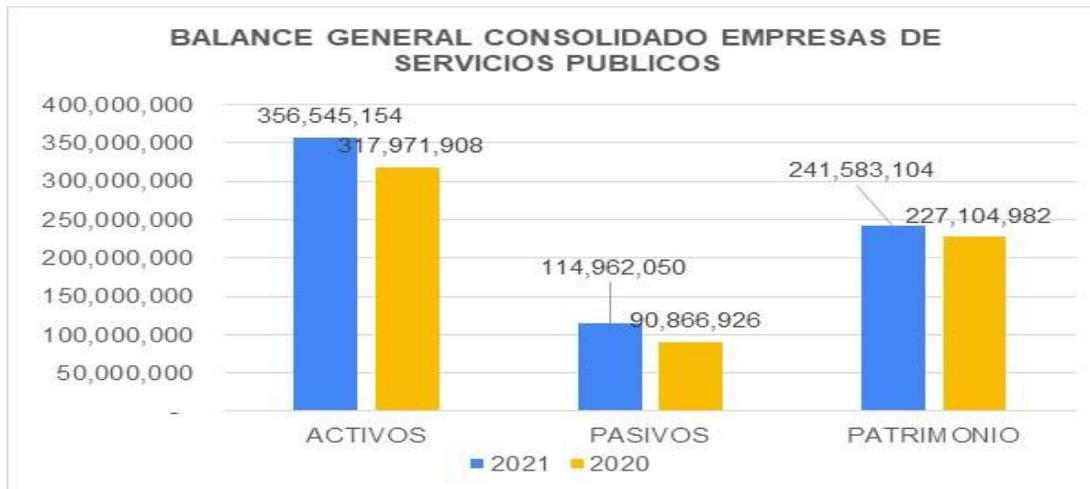
Tabla 30. Estados Financieros Consolidados

CONCEPTO	2021	2020	VARIACION		PARTICIPACION 2021
			\$	%	
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA					
ACTIVOS	356,545,154	317,971,908	38,573,246	12%	100%
PASIVOS	114,962,050	90,866,926	24,095,124	27%	32%
PATRIMONIO	241,583,104	227,104,982	14,478,122	6%	68%
ESTADO DE RESULTADOS					
INGRESOS	96,876,551	86,629,530	10,247,021	12%	100%
COSTOS Y GASTOS	82,040,427	77,932,839	4,107,588	5%	85%
RESULTADO DEL EJERCICIO	14,836,124	8,696,691	6,139,433	71%	15%

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control-Cifras miles de pesos

4.1.1. Estado de Situación Financiera

Grafica 21: Estado de Situación Financiera



Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control-Cifras miles de pesos

ACTIVOS

Los activos de las Empresas de Servicios Públicos al cierre de la vigencia 2021 totalizaron \$356.545 millones, presentando un incremento del 12% con respecto a la vigencia anterior.

Las Empresas con mayores activos son: PIEDECUESTANA de Servicios Públicos \$165.176 millones; ACUASAN Empresa de Acueducto y Alcantarillado de San Gil \$62.312 millones; Aguas del Socorro \$42.783 millones; y Empresa de servicios públicos de Lebrija EMPULEBRIJA \$22.354 millones. Por su parte, las empresas de menores activos son: CONFINEÑA de Servicios Públicos \$4.0 millones, ESP de Santa Helena del Opón \$37 millones y ESP la PALMEÑA de Palmas del Socorro \$38 millones.

La variación promedio de los activos de la vigencia 2021 fue del 11%. Los mayores incrementos de los activos, se observaron en: CABRERANA de Servicios Públicos 2.740%; Empresa de servicios públicos de Barichara 139%, ESPAMOGOTES de Mogotes 103% y la PALMEÑA de Palmas del Socorro 68%. Las mayores disminuciones se presentaron en CONFINEÑA de Servicios Públicos -90%, Empresa de Servicios Públicos LA BELLEZANA -11% y Aguas de Puerto Wilches -10%.

PASIVOS

Los pasivos totalizaron al cierre de la vigencia \$114.962 millones con un incremento del 27% con respecto a la vigencia anterior y una participación del 29% con respecto a los activos al cierre de la vigencia 2021.

Las empresas con los mayores pasivos son: PIEDECUESTANA de Servicios Públicos \$80.780 millones; ACUASAN de San Gil \$12.535 millones, EMPREVEL de Vélez \$6.087 millones y EPS SERVILAN de Landázuri con 3.197 millones. Con los menores pasivos se encuentran: Empresa de Servicios Públicos ESVALLE SA del Valle de San José 2.2 millones; CONFINEÑA de Servicios Públicos con 3.8 millones y ESP AGUASAN APC de Encino con 5.5 millones.

La variación promedio de los pasivos de la vigencia 2021 fue del 21%; los mayores incrementos se observaron en: ESP CABRERANA de Servicios Públicos 6.602%; ESP ESPAMOGOTES 6.166%; ESP ESPOCAM de Ocamonte 902% y ESP Aguas del Socorro 492%. Por otro lado, las mayores disminuciones de los pasivos se observaron en: ESP Domiciliarios de Acueducto Alcantarillado y Aseo de Santa Helena del Opón -100%; ESP ONZAGUA Empresa de Servicios Públicos de Onzaga -72% y EMSERVIR Empresa Municipal de Acueducto, Aseo y Alcantarillado de Rionegro -70%.

PATRIMONIO

El patrimonio consolidado ascendió a \$241.583 millones, con un incremento del 6% con respecto a la vigencia 2020 y una participación del 71% con relación a los activos consolidados a diciembre 31 de 2021.

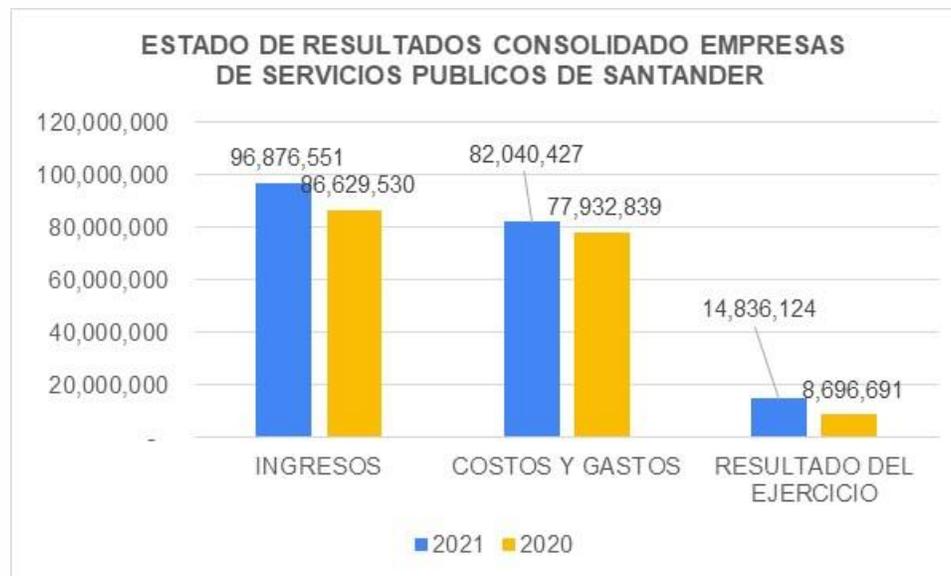
Las empresas con los mayores patrimonios son: PIEDECUESTANA \$84.395 millones; ACUASAN de San Gil \$49.777 millones; Aguas del Socorro \$40.919 millones y Empresa de Servicios Públicos de Lebrija- EMPULEBRIJA \$21.672 millones.

Al cierre de la vigencia, dos entidades presentan patrimonios negativos, es decir, sus pasivos o deudas son mayores a sus activos, y por tanto pueden estar en curso de causal de disolución, de acuerdo a lo establecido en los Estatutos de cada una de ellas; estas son: SERVILAN de Landázuri \$-2.854 millones; y EMSEPAR de Puerto Parra \$ -52.1 millones.

La variación promedio del patrimonio fue del 6%, cuyos mayores incrementos se presentaron en ESP de Barichara 149%; ESP Domiciliarios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Santa Helena del Opón 82% y AGUASAN APC de Encino 57%. Las mayores disminuciones en el Patrimonio se observan en ESP CONFINEÑA de Servicios Públicos -99, ESP Empresa Municipal de Servicios Públicos EMSEPAR SA de Puerto Parra -78%, y ESP Aguas de Puerto Wilches -17%.

4.1.2. Estado de Resultados

Grafica 22: Estado de Resultados



Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control-Cifras miles de pesos

Ingresos

Los ingresos consolidados de la vigencia 2021 ascendieron a \$96.876 millones, superior en el 12% a los obtenidos durante la vigencia 2.020.

Las empresas con mayor nivel de ingresos fueron: PIEDECUESTANA de Servicios Públicos \$39.557 millones, ESP Acuasan de San Gil \$13.102 millones y Empresa de Servicios Públicos de Lebrija-EMPULEBRIJA con \$8.821 millones. Las empresas de menores ingresos fueron: ESP AGUASAN APC de Encino \$115 millones, ESP CURIPA de San Joaquín \$146 millones y APC SERVILAN de Landázuri \$264 millones

Los mayores incrementos porcentuales en los ingresos comparadas las dos últimas vigencias se observaron en: ESP OIBANA de Servicios Públicos 81%; ESP Aguas del Socorro 72%, ESP CONFINEÑA des Servicios Públicos 60% y Empresa de Servicios Públicos de Lebrija 49%. Los mayores decrementos porcentuales en los ingresos se observaron en: ESP Aguas de Puerto Wilches -63%, APC SERVILAN de Landázuri -10%, y ESP ESPUSATO Empresa de Servicios Públicos de Sabana de Torres -6%.

Costos y Gastos:

Los costos y gastos de las Empresas de Servicios Públicos de Santander de la vigencia 2021 tuvieron un valor consolidado de \$82.010 millones, corresponden al 85% de los ingresos, con un incremento del 5% con relación a la vigencia inmediatamente anterior.

Las empresas con mayor nivel de costos y gastos fueron: PIEDECUESTANA de Servicios Públicos \$33.572 millones y ACUASAN de San Gil \$12.944 millones y ESP Aguas del Socorro \$3.844 millones. Las de menores costos y gastos fueron: ESP Domiciliarios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Santa Helena del Opón \$30 millones; EPS AGUASAN de Encino \$100 millones y ESP CURIPA de San Joaquín \$146 millones.

Las mayores variaciones porcentuales en los costos y gastos comparados las dos últimas vigencias, se observaron en: ESP CONFINEÑA de Servicios Públicos SA 67%; ESP Empresa de Servicios Públicos de Lebrija- EMPULEBRIJA 54%; ESP Aguas de Puerto Wilches 54% y ESP Empresa de Servicios Públicos ESVALLE SA del Valle de San José 33%. Las mayores disminuciones porcentuales se observaron en: ESP de Santa Helena del Opón -90%; APC SERVILAN de Landázuri -49% y ESP ESPUSATO Empresa de Servicios Públicos de Sabana de Torres -6%.

Resultado del Ejercicio:

El total de los excedentes del ejercicio consolidado ascendió a \$14.866 millones, que corresponden al 15% de los ingresos del periodo, reflejan un incremento del 71% con respecto a la vigencia 2.020.

Las mayores utilidades se observaron en: PIEDECUESTANA de Servicios Públicos \$5.984 millones; y Empresa de Servicios públicos de Lebrija \$3.100 millones y ESP Aguas del Socorro \$2.042 millones. Los mayores resultados negativos (pérdidas) del ejercicio se observan en: EMSERVIR Empresa Municipal de Acueducto, Aseo y Alcantarillado de Rionegro \$-329 millones, ESP Empresa de servicios públicos EMPREVEL de Vélez \$-114 millones y APC SERVILAN de Landazuri \$ - 70 millones.

Las empresas: EMPREVEL de Vélez, ESP SEPGA SA de Gálan y SERVILAN de Landazuri han obtenidos resultados negativos en las dos últimas vigencias.

Por otro lado, EMSERVIR Empresa Municipal de Acueducto, Aseo y Alcantarillado de Rionegro Y ESP CABRERANA de Servicios públicos, pasaron de obtener resultados positivos en la vigencia 2020, a resultados negativos en la presente vigencia.

En las empresas ESP Empresas Públicas de Málaga, ESP ONZAGUA Empresa de Servicios Públicos de Onzaga; ESP Domiciliarios ACUAPUENTE SA de Puente Nacional,

ESP AGUASAN APC de Encino; ESP CURIPA Empresa de Servicios Públicos de San Joaquín, ESP Aguas el Socorro, ESP Domiciliarios de Acueducto, Alcantarillado, ESP SUAITANA Empresa de Servicios Públicos de Suaita y Aseo de Santa Helena del Opón, se pasó de obtener resultados negativos en la vigencia 2020, a resultados positivos en el 2021.

4.2. Indicadores financieros

Razón Corriente

Con los mejores indicadores de razón corriente se encuentran: ESVALLE \$44.46, EMSERVIR \$24.59 y ONZAGUA \$8.31. Es de resaltar que ESP Domiciliarios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Santa Helena del Opón no posee pasivos, por lo cual su razón corriente es 100% positiva.

Con el indicador menor a 1, que significa que la empresa no cuenta con los recursos necesarios para atender sus obligaciones en el corto plazo se encuentran al cierre de la vigencia 2021: SERVILAN de Landázuri \$0.09; SEPGA de Galán \$0.41; ACUASAN de San Gil \$0,77.

Capital de Trabajo

Las Empresas de Servicios Públicos con los mejores indicadores de Capital de Trabajo son: ESP PIEDECUESTANA de Servicios \$12.088 millones; Empresa de Servicios Públicos de Lebrija \$3.800 millones, ESPUSATO \$1.507 millones; ESP Aguas del Socorro \$1.019 millones. Con indicador de Capital de Trabajo negativo en la vigencia 2021 se encuentran: SERVILAN con \$-2.913 Millones; ACUASAN de San Gil con \$-2.707 millones; SEPGA con \$59 millones y CABRERANA de Servicios Públicos con \$14 millones.

Endeudamiento

Los niveles de endeudamiento más críticos porque son superiores al 100% los observamos en: APC SERVILAN de Landázuri 930% (848% en 2020) y ESP Empresa Municipal de Servicios Públicos EMSEPAR de Puerto Parra 110% (175% en 2020).

Presentan un endeudamiento muy elevado y que genera alertas por su situación financiera son: ESP CABRERANA de Servicios Públicos 98% y ESP CONFINEÑA de Servicios Públicos SA 94%.

Con un rango de endeudamiento entre el 30% y el 60%, tenemos a: ACUABOL 53%; Piedecuestana de Servicios Públicos 49%; ESP ESPAMOGOTES de Mogotes 47%,

ESPOCAM de Ocamonte 45%, ESP LA PALMEÑA SAS de Palmas del Socorro 42%, ESP Empresa de Servicios públicos de Barichara 41% y ESP Aguas de Puerto Wilches 39%, entre otros.

Independencia Financiera:

La independencia financiera consolidada, obtenida de la relación entre el Patrimonio y el Total de Activos de las 30 Empresas de Servicios Públicos analizadas, al cierre de la vigencia 2021 es del 70,30%, con una leve disminución al resultado de la vigencia anterior que fue de 70.62%.

Las empresas que tienen mayor independencia financiera, es decir, un bajo nivel de endeudamiento son: a) ESP Domiciliarios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Santa Helena del Opón, b) Aguas del Socorro, c) ESP Empresa de Servicios Públicos ESVALLE del Valle de San José, d) ESP OIBANA de Servicios, e) Empresa de Servicios Públicos de Málaga, f) EMSERVIR Empresa Municipal de Acueducto, Aseo y Alcantarillado de Rionegro, g) ESP ACUASAN Empresa de Acueducto y Alcantarillado de San Gil, h) ESP Domiciliarios de Barbosa- ESBARBOSA, i) Empresa de Servicios Públicos de Lebrija, j) ESP AGUASAN APC de Encino, k) ESP CURIPA Empresa de Servicios Públicos de San Joaquín.

Con independencia financiera negativa se encuentran: CONFINEÑA, ONZAGUA, LA BELLEZANA, que son las empresas que presentan el mayor nivel de endeudamiento y SERVILAN de Landázuri que registra una total dependencia financiera de sus acreedores.

Rentabilidad Del Ejercicio

La variación promedio de la rentabilidad del ejercicio para las Empresas de Servicios Públicos fue del 12%. Para la vigencia 2021, las de mayor rentabilidad fueron: ESP Santa Helena del Opón 90%, ESP OIBANA 51%, ESP la PALMEÑA 31%, ESP de Lebrija 35%, Aguas del Socorro 35% y ESP ESPOCAM de Ocamonte 34%. Aquellas empresas con menor rentabilidad del ejercicio durante la vigencia fueron: SERVILAN -27%; EMSERVIR de RIONEGRO -19%, SEPGA de Galán -6%; EMPREVEL de Vélez -6% y ESP la CABRERANA -3%

4.3 Información Presupuestal

4.3.1. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Ingresos

El presupuesto definitivo consolidado de las Empresas de Servicios Públicos para la vigencia 2.021 fue de \$154.568 millones con un incremento del 52% con respecto al de la vigencia inmediatamente anterior que fue por valor de \$101.383 millones.

Por otro lado, el recaudo consolidado fue de \$126.235 millones equivalente al 82% del presupuesto definitivo, fue superior en un 47% al de la vigencia 2.020 que fue de \$86.123 millones con un nivel de ejecución del 82%.

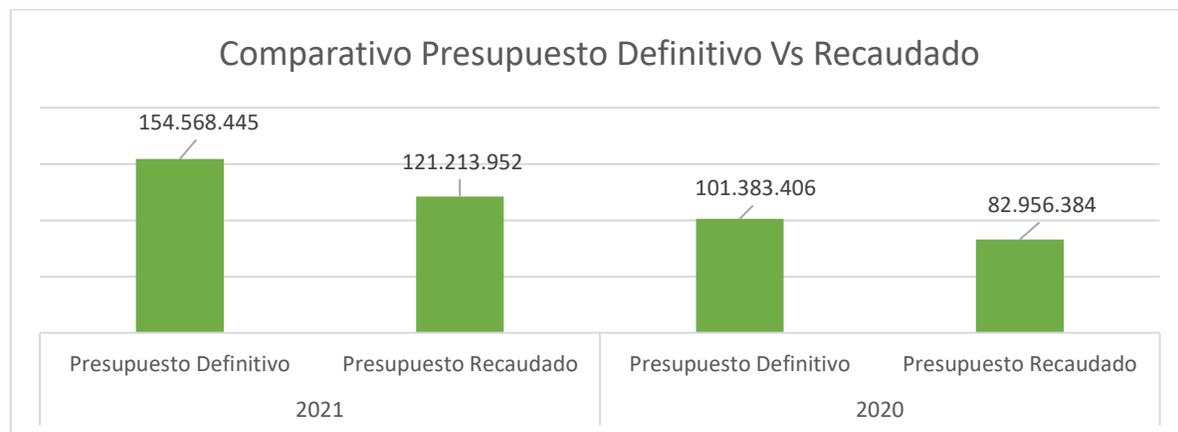
Este consolidado no incluye las Empresas de Servicios Públicos de Landázuri (SERVILAN) y APC de Cimitarra, por cuanto no rindieron la información.

Tabla 31. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Ingresos

CONSOLIDADO COMPARATIVO VIGENCIAS 2021 -2020 (Cifras en miles de pesos)										
EMPRESAS DE SERVICIOS PUBLICOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO				RECAUDO				EJECUCION	
	VIGENCIA		VARIACION		VIGENCIA		VARIACION		VIGENCIA	
	2021	2020	\$	%	2021	2020	\$	%	2021	2020
Consolidado Empresas de Servicios Públicos-ESP	154,568,445	101,383,406	53,185,039	52%	126,235,190	86,123,591	40,111,599	47%	82%	85%

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control-Cifras miles de pesos

Grafica 23: Comparativo Presupuesto Definitivo Vs Recaudado



Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control-Cifras miles de pesos

Diez Empresas de Servicios Públicos tuvieron recaudos iguales o superiores al 100% de lo presupuestado: EMSERPAR de Puerto Parra el 109%, ESPAMOGOTES el 105%, AGUASAN de Encino 103%, La PALMEÑA de Palmas del Socorro el 102%, ACUASAN de San Gil y EMCOAGUAS APC, el 101%; ONZAGUA de Onzaga, ACUABOL de Bolívar, ESP de Santa Helena del Opón y ESVALLE de Valle de San José el 100%. Caso contrario, tres empresas tuvieron recaudos inferiores al 70% de los ingresos presupuestados: ACUAPUENTE EL 64%, ESP de Barichara el 52%, y ESPOCAM SA de Ocamonte 42%.

4.3.2. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Gastos

El consolidado del presupuesto de gastos definitivos para la vigencia 2.021 de las Empresas de Servicios Públicos que son auditadas por la Contraloría General de Santander fue por \$154.568 millones de pesos, con un incremento del 52% con respecto a la la vigencia anterior que fue de \$101.383 millones.

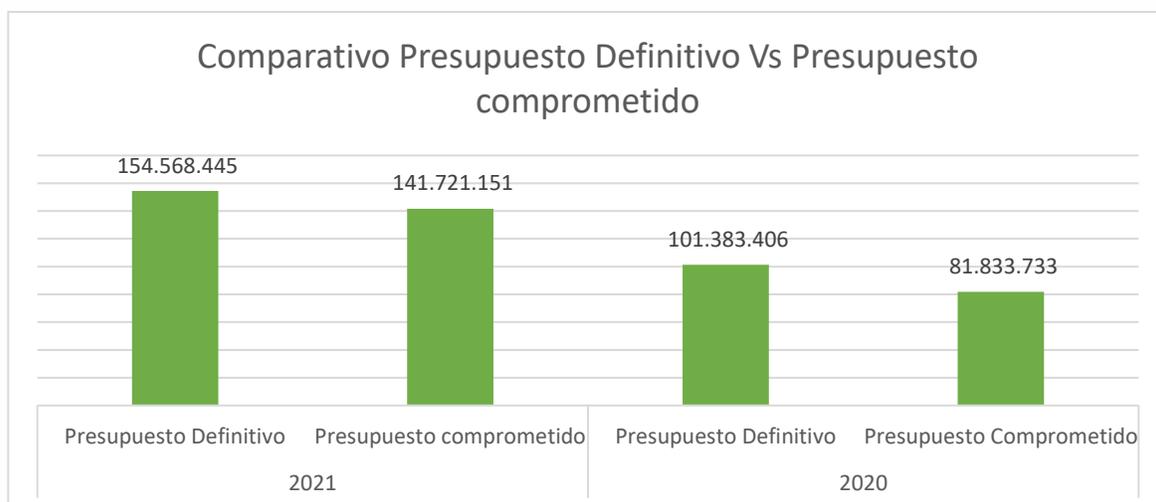
Así mismo los gastos ejecutados consolidados fueron de \$141.721 millones, superiores en 73% a los de la vigencia 2020 por \$59.887 millones, con una ejecución del 92%; dado por la relación entre los gastos ejecutados y los gastos presupuestados.

Tabla 32. Comparativo de Ejecución Presupuestal de Gastos

PRESUPUESTO DE GASTOS EMPRESAS DE SERVICIOS PUBLICOS										
CONSOLIDADO COMPARATIVO VIGENCIAS 2021 -2020 (Cifras en miles de pesos)										
EMPRESAS DE SERVICIOS PUBLICOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO				PRESUPUESTO COMPROMETIDO				EJECUCION	
	VIGENCIA		VARIACION		VIGENCIA		VARIACION		VIGENCIA	
	2021	2020	\$	%	2021	2020	\$	%	2021	2020
Consolidado Empresas de Servicios Públicos-ESP	154,568,445	101,383,406	53,185,039	52%	141,721,151	81,833,733	59,887,418	73%	92%	81%

Fuente: Información suministrada por sujetos de control - Elaboración CGS – cifras en miles de pesos

Grafica 24: Comparativo Presupuesto Definitivo Vs Presupuesto comprometido



Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control-Cifras miles de pesos.

4.3.3. Situación Presupuestal

La situación presupuestal consolidada de las Empresas de Servicios Públicos fue de déficit por valor de \$-15.486 millones, unos compromisos por \$141.721 millones superiores a los recaudos de \$126.235 millones. Se observa falta de gestión y deterioro de las finanzas presupuestales con respecto a la vigencia 2020, en donde el resultado fue superávit de \$4.289 millones.

Tabla 33. Situación Presupuestal

ENTIDADES	RECAUDOS	COMPROMISOS	SUPERAVIT O DEFICIT PRESUPUESTAL	
			\$	%
Consolidado de Empresas de Servicios Públicos vigencia 2021	126,235,188,032	141,721,149,241	(15,485,961,209)	-12%

Fuente: Información suministrada por sujetos de control - Elaboración CGS – cifras en miles de pesos

Para la vigencia 2021, se observa que trece (13) Empresas de Servicios Públicos tuvieron déficit presupuestal, al ser sus compromisos presupuestales mayores a sus recaudos: EMSERVIR de Rionegro, PIEDECUESTANA, ESP de Lebrija, OIBANA, ESP de Barichara, ESP CURIPA de San Joaquín, ACUAPUENTE de Puente Nacional, ESPOCAM de Ocamonte, Aguas del Socorro, ESP CABRERANA, SUAITANA, SEPGA de Galán, CONFINENA.

De las anteriormente enunciadas, la ESP de Lebrija, OIBANA y SEPGA de Galán registraron déficit presupuestal también en la vigencia 2020.

Se observó que en tres (3) Empresas hubo recuperación del déficit presupuestal presentado en la vigencia 2020; estas son: ESP Empresas Públicas de Málaga, EPS Onzagua Empresa de Servicios Públicos de Onzaga, ESP EMPREVEL de Vélez; Las empresas con mayor situación presupuestal en términos monetarios en la vigencia 2021 son: EPS ACUASAN de San Gil, ESP EMPREVEL de Vélez; ESP ESPUSATO de Sabana de Torres y EMSEPAR de Puerto Parra.

Situación particular se presenta con APC SERVILAN de Landazuri, la cual no ha implementado el registro presupuestal de sus operaciones, lo cual se ha repetido en al menos las cuatro últimas vigencias.

4.3.4. Reservas presupuestales

Las reservas presupuestales corresponden a la diferencia entre los compromisos y las obligaciones y deben estar debidamente justificadas por el ordenador del gasto y jefe de presupuesto y son de uso excepcional, cuando se presente eventos imprevisibles.

Analizando el valor total de las reservas presupuestales de las Empresas de Servicios Públicos del Departamento de Santander a diciembre 31 de 2021, alcanzaron un valor de \$27.889 millones de pesos, con un incremento del 495% frente a la vigencia anterior y representan el 25% del presupuesto comprometido consolidado y el 7% al cierre de la vigencia 2020.

Tabla 34: Valor total de las reservas presupuestales de las Empresas de Servicios Públicos del Departamento de Santander a diciembre 31 de 2021

ENTIDAD	RESERVAS PRESUPUESTALES		VARIACION		% PRESUPUESTO COMPROMETIDO	
	2021	2020	\$	%	2021	2020
ESP. ACUASAN Empresa de Acueducto y Alcantarillado de San Gil	3,399,557	301,661	3,097,896	1027%	19%	2%
ESP. Domiciliarios ESBARBOSA SA de Barbosa.	184,000	-	184,000	100%	6%	0%
ESP. Empresas Públicas de Malaga	31,570	60,000	(28,430)	-47%	1%	2%
ESP. PIEDECUESTANA DE SERVICIOS PUBLICOS	21,237,886	2,122,488	19,115,398	901%	32%	6%
Empresa de Servicios Públicos de Lebrija	2,875,660	2,076,140	799,520	39%	34%	34%
ESP. AGUASAN APC de Encino	-	1,780	(1,780)	-100%	0%	1%
ESP. Empresa de Servicios Públicos EMPREVEL de Vélez.	117,932	-	117,932	100%	7%	0%
ESP. ESPOCAM SA de Ocamonte.	23,443	-	23,443	100%	6%	0%
ESP. Aguas del Socorro	-	128,687	(128,687)	-100%	0%	4%
ESP. SUAITANA Empresa de Servicios Públicos de Suaita	10,886	-	10,886	100%	1%	0%
ESP. CONFINEÑA de Servicios Públicos SA.	8,500	-	8,500	100%	3%	0%
TOTAL	27,889,433	4,690,755	23,198,677	495%	25%	7%

Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos.

El mayor incremento de las reservas presupuestales se observa en EPS ACUASAN de San Gil con un 1027%, y PIEDECUESTANA con un 901%, mientras que las entidades que reportaron disminuciones o no constituyeron reservas presupuestales fueron: AGUASAN APC de Encino, ESP Aguas del Socorro con un -100% y ESP Empresas Públicas de Málaga con un -47% en relación con la vigencia 2020.

4.3.5. Cuentas por pagar

Al cierre de cada vigencia fiscal las entidades deben constituir cuentas por pagar para cumplir los pagos causados y no reclamados a esa fecha, las cuales tienen una vigencia máxima adicional de un año, también se puede decir que las cuentas por pagar corresponden a la diferencia entre las obligaciones y los pagos.

Tabla 35: consolidado (29) empresas de servicios públicos cuentas por pagar

ENTIDAD	CUENTAS POR PAGAR		VARIACION		% PRESUPUESTO COMPROMETIDO	
	2021	2020	\$	%	2021	2020
	CONSOLIDADO (29) EMPRESAS DE SERVICIOS PUBLICOS	9,149,301	3,686,826	5,462,475	148%	6%
TOTAL	9,149,301	3,686,826	5,462,475	148%	6%	5%

Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos

Las cuentas por pagar consolidadas de las Empresas de Servicios Públicos alcanzaron \$9.149 millones de pesos al cierre de la vigencia fiscal 2021, registrando un incremento del 148% frente al 2020 y representan sólo el 6% del presupuesto comprometido de la vigencia; Las entidades que reportan los mayores incrementos de cuentas por pagar son: Aguas del Socorro 5.663%; EMPREVEL de Vélez 1.422%; ESPOCAM SA de Ocamonte 1.242%; EMCOAGUAS APC del Carmen 305% y CABRERANA 297%; mientras que EMSERVIR de Rionegro, ONZAGUA, EPS Aguas de Puerto Wilches y SUAITANA reportaron disminuciones entre el 62% y 85%.

Las entidades que registraron disminuciones del 100% o no reflejaron cuentas por pagar en la vigencia 2021 fueron ESP de Málaga y ESP de Santa Helena del Opón.

4.3.6. Deuda pública

Deuda pública, son las obligaciones que tienen las Empresas de Servicios Públicos por los préstamos totales acumulados que ha recibido o por los que es responsable.

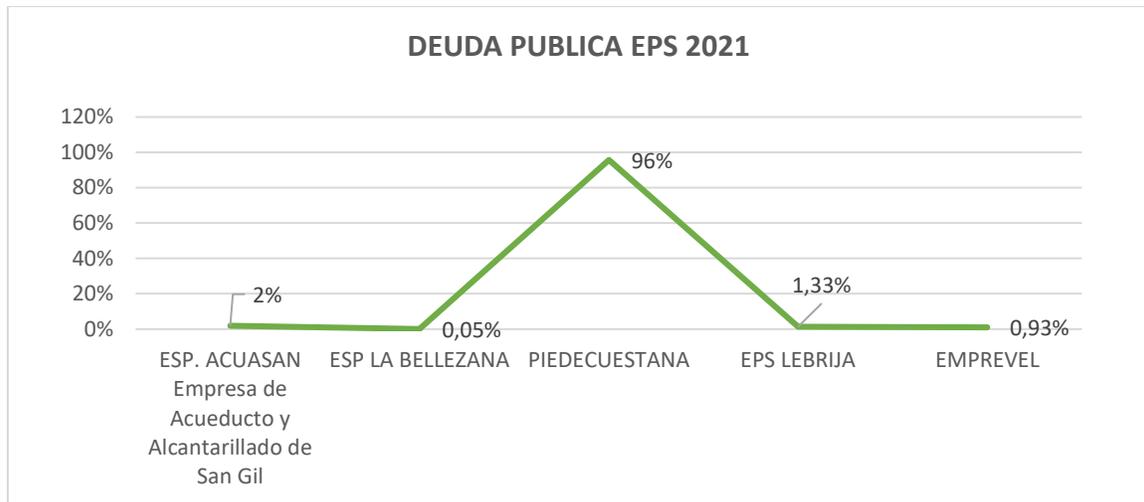
En la vigencia fiscal 2021 se observa que sólo cinco (5) Empresas de Servicio Público registraron deuda pública por un valor total consolidado de \$15.921 millones, ACUASAN de San Gil, LA BELLEZANA, PIEDECUESTANA, ESP de Lebrija y EMPREVEL; Deuda que disminuyó un 14% frente a la vigencia 2020; siendo la empresa que registra el mayor endeudamiento ESP PIEDECUESTANA de Servicios Públicos con un 96% por valor de \$15.238 millones, así:

Tabla 36: Empresas de Servicio Público registraron deuda pública

ENTIDAD	DEUDA PUBLICA		VARIACION		PARTICIPACION	
	2021	2020	\$	%	2021	2020
ESP. ACUASAN Empresa de Acueducto y Alcantarillado de San Gil	313,562	395,792	(82,230)	-21%	2%	2%
ESP. Empresa de Servicios Públicos A.A.A. LA BELLEZANA.	8,668	13,000	(4,332)	-33%	0%	0%
ESP. PIEDECUESTANA DE SERVICIOS PUBLICOS	15,238,209	17,832,297	(2,594,087)	-15%	96%	96%
Empresa de Servicios Públicos de Lebrija	212,359	279,094	(66,735)	-24%	1%	2%
ESP. Empresa de Servicios Públicos EMPREVEL de Vélez.	147,857	55,913	91,945	100%	0.93%	0%
TOTAL	15,920,656	18,576,096	(2,655,440)	-14%	100%	100%

Fuente: Información suministrada por entidades-SIA Auditorias- Cifras en miles de pesos.

Grafica 25: Deuda publica eps 2021



5. ANEXOS

Anexo 1 Categorización del Riesgo de las Empresas Sociales del Estado Vigencias 2018 – 2019	91
Anexo 2: Estado De Resultados Comparativos Empresas Sociales Del Estado De Santander 2021-2020 (Miles De Pesos).	96
Anexo 3: Cartera de las Empresas Sociales del Estado por Edades 2021.....	98
Anexo 4: Detallado de cartera de Empresas Sociales del Estado por Regímenes de Atención 2021.....	99
Anexo 5: Indicadores Financieros de las Empresas Sociales del Estado 2021	101
Anexo 6: Comparativo del Presupuesto y Ejecución Presupuestal de Ingresos Vigencia 2021-2020 (Miles de pesos) de las Empresas Sociales del Estado.	108
Anexo 7: Comparativo de la Ejecución Presupuestal de Gastos Vigencia 2021-2020 de Empresas Sociales Del Estado.....	117
Anexo 8: Situación Presupuestal en la vigencia 2021 de las Empresas Sociales del Estado	126
Anexo 9: Reservas 2020 y 2021 de las Empresas Sociales del Estado	131
Anexo 10: Cuentas por pagar en la vigencia 2020 y 2021 de las Empresas Sociales del Estado	132

Anexo 1 Categorización del Riesgo de las Empresas Sociales del Estado Vigencias 2018 – 2019

Nombre	Municipio	Categorización del Riesgo de la entidad para 2018- (Resolución 2249)	Categorización del Riesgo de la entidad para 2019-(Resolución 1342)
E.S.E. Centro de Salud Hermana Gertrudis de Aguada	Aguada	Riesgo Alto	Riesgo Alto
E.S.E. Blanca Alicia Hernández de Albania	Albania	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital Juan Pablo II de Aratoca	Aratoca	PSFF	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	Barbosa	Riesgo Alto	Riesgo Bajo
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara	Barichara	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	Barrancabermeja	Riesgo Alto	Riesgo Medio
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	Betulia	Riesgo Medio	Riesgo Medio
E.S.E. Hospital Local de Bolívar	Bolívar	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital Psiquiátrico San Camilo	Bucaramanga	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital Universitario de Santander	Bucaramanga	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Cabrera	Cabrera	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Riesgo Alto
E.S.E. Hospital San Antonio de California	California	Riesgo Alto	Riesgo Alto
E.S.E. Hospital San Bartolomé de Capitanejo	Capitanejo	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Cepita	Cepita	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Riesgo Medio
E.S.E. Hospital San Antonio de Cerrito	Cerrito	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento Charalá	Charalá	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Ucatá de Charta	Charta	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Riesgo Alto
E.S.E. Hospital San Roque de Chima	Chima	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Divino Niño Jesús de Chipatá	Chipatá	Riesgo Bajo	Riesgo Alto
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	Cimitarra	Riesgo Alto	Riesgo Bajo
E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	Concepción	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Riesgo Bajo
E.S.E. Centro de Salud San Cayetano de Confines	Confines	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Riesgo Alto
E.S.E. Centro de Salud Coromoro	Coromoro	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Sin Riesgo

E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curití	Curití	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital el Carmen del Carmen de Chucurí	El Carmen de Chucurí	Sin Riesgo	Riesgo Bajo
E.S.E. Centro de Salud San Juan Soleri de El Guacamayo	El Guacamayo	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Centro de Salud El Peñón	El Peñón	Sin Riesgo	Riesgo alto
E.S.E. Hospital Santo Domingo Savio de Playón	El Playón	Riesgo Alto	Plan de Saneamiento Fiscal y Financiero
E.S.E. Centro de Salud Encino	Encino	Riesgo Alto	Plan de Saneamiento Fiscal y Financiero
E.S.E. Hospital de Enciso	Enciso	Riesgo Bajo	Sin Riesgo
E.S.E. San José de Florián	Florián	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	Floridablanca	Riesgo Alto	Riesgo Alto
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galán	Galán	Riesgo Bajo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital Santa Ana de Guaca	Guaca	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	Guadalupe	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. San Cayetano de Guapota	Guapota	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Riesgo Alto
E.S.E. San José de Guavatá	Guavatá	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Riesgo Bajo
E.S.E. Centro de Salud San Roque de Guepsa	Guepsa	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital San Martin de la Belleza	La Belleza	Riesgo Alto	Plan de Saneamiento Fiscal y Financiero
E.S.E. Nuestra Señora de La Paz	La Paz	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital Integrado Landázuri	Landázuri	Riesgo Alto	Plan de Saneamiento Fiscal y Financiero
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Lebrija	Lebrija	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Nuestra Señora de las Nieves de los Santos	Los Santos	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital de Macaravita	Macaravita	Riesgo Alto	Trámite de viabilidad de los planes de gestión
E.S.E. Hospital Regional de García Rovira de Málaga	Málaga	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital San Rafael de Matanza	Matanza	Riesgo Alto	Trámite de viabilidad de los planes de gestión
E.S.E. Hospital San Pedro Claver de Mogotes	Mogotes	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de la Esperanza de Molagavita	Molagavita	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Sin Riesgo
E.S.E. de Ocamonte	Ocamonte	Sin Riesgo	Riesgo Bajo
E.S.E. Hospital San Rafael de Oiba	Oiba	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital Integrado San Vicente de Paul de Onzaga	Onzaga	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Sin Riesgo
E.S.E. Andrés Cala Pimentel del Palmar	Palmar	Riesgo Alto	Riesgo Alto
E.S.E. Centro de Salud municipio del Páramo	Páramo	Sin Riesgo	Sin Riesgo

E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	Piedecuesta	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. San Antonio de Padua del municipio de Pinchote	Pinchote	Sin Riesgo	Riesgo Medio
E.S.E. Hospital Integrado San Antonio de Puente Nacional	Puente Nacional	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Riesgo Bajo
E.S.E. Centro de Salud Puerto Parra	Puerto Parra	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Edmundo German Arias Duarte de Puerto Wilches	Puerto Wilches	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Riesgo Alto
E.S.E. Hospital San Antonio de Rionegro	Rionegro	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital Integrado de Sabana de Torres	Sabana de Torres	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital San José de San Andrés	San Andrés	PSFF	Sin Riesgo
E.S.E. San Benito	San Benito	Sin Riesgo	Riesgo Bajo
E.S.E. Hospital Regional de San Gil	San Gil	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital Integrado de San Joaquín	San Joaquín	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Riesgo alto
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios de San José de Miranda	San José de Miranda	Riesgo Alto	Riesgo Alto
E.S.E. Centro de Salud de San Miguel	San Miguel	Riesgo Medio	Sin Riesgo
E.S.E. Centro de Salud de Santa Barbara	Santa Barbara	PSFF	Riesgo Medio
E.S.E. Centro de Salud Jaime Michel de Santa Helena del Opon	Santa Helena del Opon	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Riesgo Medio
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Simacota	Simacota	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán de Socorro	Socorro	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital Caicedo Y Flórez de Suaita	Suaita	Riesgo Alto	Riesgo Alto
E.S.E. Hospital local de sucre	Sucre	Sin riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Hospital San Sebastián de Suratá	Suratá	Riesgo Alto	Riesgo Alto
E.S.E. San Isidro de Tona	Tona	Riesgo Alto	Plan de Saneamiento Fiscal y Financiero
E.S.E. Hospital San José Valle de San José	Valle de San José	Trámite de viabilidad de los planes de gestión	Riesgo Bajo
E.S.E. Hospital Regional de Vélez	Vélez	Sin Riesgo	Sin Riesgo
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen - Vetas	Vetas	Riesgo Alto	Riesgo Alto
E.S.E. Centro Salud Camilo Rueda de Villanueva	Villanueva	Sin Riesgo	Sin Riesgo

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario Cifras en miles de pesos.

Anexo xxx Estado de Situación Financiera de las Empresas Sociales del Estado vigencias 2021 – 2020.(Miles de pesos)

EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO (ESE)	ACTIVOS			PASIVOS			PATRIMONIO		
	VIGENCIA			VIGENCIA			VIGENCIA		
	2.021	2.020	Relativa	2.021	2.020	Relativa	2021	2020	Relativa
E.S.E. Centro de Salud Hermana Gertrudis de Aguada	522.685	552.521	-5,40%	109.855	165.753	-33,72%	412.830	386.768	6,74%
E.S.E. Blanca Alicia Hernández de Albania	1.288.422	1.317.231	-2,19%	1.050	46.069	-97,72%	1.287.372	1.271.162	1,28%
E.S.E. Hospital Juan Pablo II de Aratoca	1.942.954	1.783.838	8,92%	178.418	136.935	30,29%	1.764.537	1.646.903	7,14%
E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	7.391.785	6.825.069	8,30%	1.356.802	1.435.790	-5,50%	6.034.984	5.389.279	11,98%
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara	3.866.922	2.469.218	56,61%	188.894	86.789	117,65%	3.678.028	2.382.430	54,38%
E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	62.372.040	57.177.293	9,09%	15.668.515	12.538.882	24,96%	46.703.525	44.638.411	4,63%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	2.697.288	2.512.487	7,36%	28.857	424.574	-93,20%	2.668.431	2.087.913	27,80%
E.S.E. Hospital Local de Bolívar	1.666.724	1.733.633	-3,86%	36.836	83.866	-56,08%	1.629.888	1.649.766	-1,21%
E.S.E. Hospital P Siquiátrico San Camilo	85.029.428	85.521.231	-0,58%	8.559.074	6.677.483	28,18%	76.470.354	78.843.749	-3,01%
E.S.E. Hospital Universitario de Santander	554.207.446	484.675.428	14,35%	81.124.530	52.559.989	54,35%	473.082.916	432.115.439	9,48%
E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Cabrera	762.137	759.619	0,33%	65.543	69.950	-6,30%	696.594	689.668	1,00%
E.S.E. Hospital San Antonio de California	817.064	858.565	-4,83%	511.708	558.659	-8,40%	305.355	299.906	1,82%
E.S.E. Hospital San Bartolome de Capitanajo	5.666.744	5.521.881	2,62%	14.744	45.645	-67,70%	5.652.000	5.476.236	3,21%
E.S.E. Cepita	316.940	323.753	-2,10%	152.972	158.246	-3,33%	163.968	165.507	-0,93%
E.S.E. Hospital San Antonio de Cerrito	2.011.620	2.005.433	0,31%	42.552	67.650	-37,10%	1.969.068	1.937.783	1,61%
E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento Charala	5.803.533	5.687.302	2,04%	57.738	101.972	-43,38%	5.745.795	5.585.330	2,87%
E.S.E. Ucatá de Charta	772.995	733.386	5,40%	556.402	566.908	-1,85%	216.593	166.478	30,10%
E.S.E. Hospital San Roque de Chima	1.598.442	1.398.228	14,32%	77.469	33.688	129,96%	1.520.973	1.364.541	11,46%
E.S.E. Divino Niño Jesús de Chipata	459.346	497.509	-7,67%	100.970	134.061	-24,68%	358.376	363.448	-1,40%
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	6.891.360	7.068.769	-2,51%	804.915	881.193	-8,66%	6.086.445	6.187.576	-1,63%
E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	3.996.332	3.816.493	4,71%	1.823	4.191	-56,51%	3.994.509	3.812.301	4,78%
E.S.E. Centro de Salud San Cayetano de Confines	1.306.789	1.291.260	1,20%	38.519	19.850	94,05%	1.268.271	1.271.410	-0,25%
E.S.E. Centro de Salud Coromoro	1.642.331	1.604.413	2,36%	60.829	19.970	204,60%	1.581.501	1.584.443	-0,19%
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curiti	3.824.205	2.244.687	70,37%	422.527	355.584	18,83%	3.401.678	1.889.103	80,07%
E.S.E. Hospital el Carmen del Carmen de Chucurí	15.606.393	15.752.138	-0,93%	1.551.903	949.840	63,39%	14.054.490	14.802.298	-5,05%
E.S.E. Centro de Salud San Juan Solerí de El Guacamayo	666.172	658.643	1,14%	133.836	141.311	-5,29%	532.336	517.332	2,90%
E.S.E. Centro de Salud El Peñon	828.328	851.042	-2,67%	25.810	50.742	-49,14%	802.518	800.300	0,28%
E.S.E. Hospital Santo Domingo Savio de Playón	3.549.455	3.774.938	-5,97%	7.559	24.969	-69,73%	3.541.896	3.749.968	-5,55%
E.S.E. Centro de Salud Encino	588.303	625.213	-5,90%	19.748	69.128	-71,43%	568.555	556.084	2,24%
E.S.E. Hospital de Enciso	497.830	494.485	0,68%	27.067	2.649	921,60%	470.763	491.836	-4,28%
E.S.E. San José de Florian	2.511.844	2.352.225	6,79%	59.355	83.613	-29,01%	2.452.489	2.268.613	8,11%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	41.532.283	41.491.192	0,10%	19.859.288	19.177.190	3,56%	21.672.995	22.314.003	-2,87%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galan	1.218.343	1.154.600	5,52%	62.974	49.208	27,97%	1.155.369	1.105.392	4,52%
E.S.E. Hospital Santa ana de Guaca	3.002.973	2.789.441	7,66%	40.820	40.312	1,26%	2.962.154	2.749.129	7,75%
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	1.681.884	1.114.323	50,93%	23.350	12.294	89,94%	1.658.533	1.102.029	50,50%
E.S.E. San Cayetano de Guapota	1.409.509	1.378.510	2,25%	19.962	29.560	-32,47%	1.389.547	1.348.950	3,01%
E.S.E. San José de Guavatá	1.300.832	1.403.455	-7,31%	17.707	81.868	-78,37%	1.283.126	1.321.587	-2,91%
E.S.E. Centro de Salud San Roque de Guepsa	884.191	986.007	-10,33%	58.435	131.692	-55,63%	825.756	854.315	-3,34%
E.S.E. Hospital San Martín de la Belleza	1.328.002	1.346.471	-1,37%	55.741	124.288	-55,15%	1.272.260	1.222.183	4,10%
E.S.E. Nuestra Señora de La Paz	1.328.689	1.418.202	-6,31%	793	37.572	-97,89%	1.327.896	1.380.631	-3,82%
E.S.E. Hospital Integrado Landazuri	6.692.899	4.512.057	48,33%	353.930	391.511	-9,60%	6.338.970	4.120.545	53,84%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Lebrija	6.118.345	6.341.561	-3,52%	308.200	259.062	18,97%	5.810.145	6.082.499	-4,48%
E.S.E. Nuestra Señora de las Nieves de los Santos	2.731.127	2.421.733	12,78%	164.004	144.833	13,24%	2.567.124	2.276.901	12,75%
E.S.E. Hospital de Macaravita	663.417	622.492	6,57%	297.224	296.713	0,17%	366.193	325.779	12,41%

E.S.E. Hospital Regional de García Rovira de Malaga	39.107.598	30.711.440	27,34%	5.009.759	1.642.039	205,09%	34.097.840	29.069.401	17,30%
E.S.E. Hospital San Rafael de Matanza	3.856.884	4.173.203	-7,58%	990.412	946.485	4,64%	2.866.472	3.226.718	-11,16%
E.S.E. Hospital San Pedro Claver de Mogotes	3.189.831	2.910.732	9,59%	53.579	96.941	-44,73%	3.136.252	2.813.791	11,46%
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de la Esperanza de Molagavita	631.096	620.440	1,72%	67.875	109.805	-38,19%	563.221	510.635	10,30%
E.S.E. de Ocamonte	611.638	673.090	-9,13%	98.833	73.796	33,93%	512.804	599.294	-14,43%
E.S.E. Hospital San Rafael de Oiba	5.053.088	5.132.890	-1,55%	486.088	606.474	-19,85%	4.566.999	4.526.416	0,90%
E.S.E. Hospital Integrado San Vicente de Paul de Onzaga	1.248.462	1.437.576	-13,16%	61.776	63.971	-3,43%	1.186.686	1.373.605	-13,61%
E.S.E. Andrés Cala Pimentel del Palmar	634.550	579.964	9,41%	9.660	37.731	-74,40%	624.890	542.233	15,24%
E.S.E. Centro de Salud municipio del Páramo	2.048.699	2.110.130	-2,91%	47.510	100.001	-52,49%	2.001.189	2.010.128	-0,44%
E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	16.900.988	16.896.770	0,02%	540.021	221.063	144,28%	16.360.967	16.675.707	-1,89%
E.S.E. San Antonio de Padua del municipio de Pinchote	1.283.023	1.051.585	22,01%	39.489	42.114	-6,23%	1.243.534	1.009.471	23,19%
E.S.E. Hospital Integrado San Antonio de Puente Nacional	7.222.478	7.248.363	-0,36%	1.028.999	1.450.599	-29,06%	6.193.479	5.797.764	6,83%
E.S.E. Centro de Salud Puerto Parra	4.454.095	4.100.610	8,62%	1.449.626	3.425.756	-57,68%	3.004.470	674.854	345,20%
E.S.E. Edmundo German Arias Duarte de Puerto Wilches	6.283.571	6.075.716	3,42%	2.806.732	3.609.120	-22,23%	3.476.839	2.466.596	40,96%
E.S.E. Hospital San Antonio de Rionegro	7.526.654	8.661.797	-13,11%	2.101.564	2.242.409	-6,28%	5.425.090	6.419.388	-15,49%
E.S.E. Hospital Integrado de Sabana de Torres	9.984.841	8.876.086	12,49%	1.021.695	316.707	222,60%	8.963.146	8.559.379	4,72%
E.S.E. Hospital San José de San Andres	4.621.999	4.569.642	1,15%	78.143	21.408	265,02%	4.543.857	4.548.234	-0,10%
E.S.E. San Benito	170.224	247.976	-31,35%	42.736	53.359	-19,91%	127.487	194.616	-34,49%
E.S.E. Hospital Regional de San Gil	53.368.352	39.207.579	36,12%	1.605.115	3.482.881	-53,91%	51.763.237	35.724.698	44,89%
E.S.E. Hospital Integrado de San Joaquín	1.360.163	1.629.307	-16,52%	63.434	279.223	-77,28%	1.296.729	1.350.084	-3,95%
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios de San José de Miranda	2.023.278	2.174.601	-6,96%	24.682	131.305	-81,20%	1.998.597	2.043.297	-2,19%
E.S.E. Centro de Salud de San Miguel	836.940	768.078	8,97%	7.276	53.248	-86,33%	829.663	714.831	16,06%
E.S.E. Centro de Salud de Santa Barbara	1.004.341	1.087.145	-7,62%	72.279	124.965	-42,16%	932.062	962.180	-3,13%
E.S.E. Centro de Salud Jaime Michel de Santa Helena del Opon	694.791	755.110	-7,99%	0	0	NA	694.791	755.110	-7,99%
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Simacota	3.618.255	1.814.231	99,44%	5.272	27.308	-80,69%	3.612.983	1.786.923	102,19%
E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltran de Socorro	60.265.300	61.747.775	-2,40%	12.232.656	15.821.492	-22,68%	48.032.644	45.926.283	4,59%
E.S.E. Hospital Caicedo Y Florez de Suaita	3.247.972	2.903.595	11,86%	3.000	3.000	0,00%	3.244.972	2.900.595	11,87%
E.S.E. Hospital local de sucre	872.550	956.343	-8,76%	45.101	79.480	-43,26%	827.449	876.863	-5,64%
E.S.E. Hospital San Sebastian de Suratá	1.434.217	1.399.918	2,45%	40.406	77.415	-47,81%	1.393.811	1.322.503	5,39%
E.S.E. San Isidro de Tona	2.129.286	2.251.568	-5,43%	2.371	691	243,13%	2.126.915	2.250.877	-5,51%
E.S.E. Hospital San Jose Valle de San Jose	2.480.769	2.507.267	-1,06%	50.752	87.423	-41,95%	2.430.017	2.419.844	0,42%
E.S.E. Hospital Regional de Velez	22.565.385	23.189.911	-2,69%	440.734	1.408.138	-68,70%	22.124.651	21.781.772	1,57%
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen - Vetas	473.436	387.637	22,13%	382.045	420.031	-9,04%	91.391	-32.394	-382,12%
E.S.E. Centro Salud Camilo Rueda de Villanueva	2.322.989	2.298.469	1,07%	11.648	6.182	88,41%	2.311.341	2.292.287	0,83%
TOTALES	1.124.524.092	1.021.024.519	10,14%	164.170.514	136.334.611	20,42%	960.353.578	884.689.907	8,55%

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario Cifras en miles de pesos

Anexo 2: Estado De Resultados Comparativos Empresas Sociales Del Estado De Santander 2021-2020 (Miles De Pesos).

EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO (ESE)	INGRESOS TOTALES			COSTOS + GASTOS TOTALES			RESULTADO EJERCICIO DEL		
	2.021	2.020	Relativa	2.021	2.020	Relativa	2.021	2.020	Relativa
E.S.E. Centro de Salud Hermana Gertrudis de Aguada	650.237	566.560	14,80%	629.796	564.139	11,60%	20.441	2.421	744,30%
E.S.E. Blanca Alicia Hernández de Albania	1.067.724	924.322	15,50%	1.051.514	798.921	31,60%	16.210	125.401	-87,10%
E.S.E. Hospital Juan Pablo II de Aratoca	1.965.908	1.579.061	24,50%	1.848.274	1.446.941	27,70%	117.634	132.120	-11,00%
E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	4.663.837	3.816.743	22,20%	4.018.133	3.937.833	2,00%	645.705	-121.090	-633,20%
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara	3.238.684	1.660.248	95,10%	1.948.193	1.631.969	19,40%	1.290.491	28.278	4463,50%
E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	22.691.008	22.573.412	0,50%	19.724.749	21.075.432	-6,40%	2.966.259	1.497.980	98,00%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	1.911.030	1.278.458	49,50%	1.494.630	1.319.103	13,30%	416.400	-40.645	-1124,50%
E.S.E. Hospital Local de Bolívar	2.091.479	2.083.764	0,40%	2.089.459	1.938.649	7,80%	2.020	145.115	-98,60%
E.S.E. Hospital PSiquiátrico San Camilo	29.370.919	27.032.422	8,70%	31.744.313	26.310.512	20,70%	-2.373.395	721.910	-428,80%
E.S.E. Hospital Universitario de Santander	277.636.665	256.028.022	8,40%	236.224.928	214.156.199	10,30%	41.411.737	41.871.823	-1,10%
E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Cabrera	483.059	526.879	-8,30%	476.133	536.651	-11,30%	6.926	-9.772	-170,90%
E.S.E. Hospital San Antonio de California	404.990	758.406	-46,60%	404.334	552.232	-26,80%	657	206.173	-99,70%
E.S.E. Hospital San Bartolomé de Capitanaje	1.934.313	1.541.969	25,40%	1.758.413	1.742.669	0,90%	175.899	-200.700	-187,60%
E.S.E. Cepita	497.605	372.013	33,80%	496.407	361.892	37,20%	1.198	10.122	-88,20%
E.S.E. Hospital San Antonio de Cerrito	1.675.392	1.406.781	19,10%	1.644.107	1.287.047	27,70%	31.284	119.734	-73,90%
E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento Charala	3.042.129	2.578.331	18,00%	2.881.663	2.479.369	16,20%	160.465	98.962	62,10%
E.S.E. Ucatá de Charra	685.809	538.889	27,30%	635.693	580.394	9,50%	50.115	-41.505	-220,70%
E.S.E. Hospital San Roque de Chima	926.396	675.308	37,20%	769.964	537.942	43,10%	156.433	137.366	13,90%
E.S.E. Divino Niño Jesús de Chipata	956.384	931.643	2,70%	961.457	850.452	13,10%	-5.073	81.191	-106,20%
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	6.693.883	7.371.560	-9,20%	6.795.014	6.828.099	-0,50%	-101.131	543.461	-118,60%
E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	1.624.324	1.453.089	11,80%	1.471.907	1.447.827	1,70%	152.417	5.262	2796,60%
E.S.E. Centro de Salud San Cayetano de Confines	703.417	607.719	15,70%	680.939	554.646	22,80%	22.477	53.074	-57,60%
E.S.E. Centro de Salud Coromoro	1.362.200	1.256.607	8,40%	1.365.141	1.361.483	0,30%	-2.942	-104.876	-97,20%
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curití	3.443.390	2.811.495	22,50%	1.930.816	2.449.712	-21,20%	1.512.575	361.783	318,10%
E.S.E. Hospital el Carmen del Carmen de Chucurí	9.441.745	9.217.040	2,40%	10.309.355	8.378.463	23,00%	-867.610	838.577	-203,50%
E.S.E. Centro de Salud San Juan Solerí de El Guacamayo	457.931	453.237	1,00%	473.947	449.446	5,50%	-16.016	3.790	-522,50%
E.S.E. Centro de Salud El Peñon	1.258.729	1.163.784	8,20%	1.256.511	1.132.959	10,90%	2.218	30.825	-92,80%
E.S.E. Hospital Santo Domingo Savio de Playón	3.089.756	3.111.853	-0,70%	3.297.828	2.768.249	19,10%	-208.072	343.603	-160,60%
E.S.E. Centro de Salud Encino	771.958	864.406	-10,70%	759.488	838.554	-9,40%	12.470	25.851	-51,80%
E.S.E. Hospital de Enciso	1.012.567	853.988	18,60%	1.033.640	815.689	26,70%	-21.073	38.300	-155,00%
E.S.E. San José de Florian	1.558.360	1.339.150	16,40%	1.416.194	1.320.705	7,20%	142.166	18.445	670,70%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	21.253.842	24.871.344	-14,50%	24.036.828	23.940.714	0,40%	-2.782.986	930.630	-399,00%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galán	988.263	789.099	25,20%	935.881	788.256	18,70%	52.381	843	6114,80%
E.S.E. Hospital Santa ana de Guaca	1.802.068	1.396.090	29,10%	1.577.351	1.337.137	18,00%	224.717	58.953	281,20%
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	1.816.708	1.091.811	66,40%	1.260.204	995.781	26,60%	556.504	96.030	479,50%
E.S.E. San Cayetano de Guapota	658.009	501.900	31,10%	605.081	467.339	29,50%	52.929	34.561	53,10%
E.S.E. San José de Guavata	946.699	788.914	20,00%	987.430	848.705	16,30%	-40.731	-59.792	-31,90%
E.S.E. Centro de Salud San Roque de Guepsa	967.620	915.157	5,70%	1.034.701	987.599	4,80%	-67.081	-72.441	-7,40%
E.S.E. Hospital San Martín de la Belleza	1.796.773	1.894.552	-5,20%	1.746.696	1.547.881	12,80%	50.077	346.671	-85,60%
E.S.E. Nuestra Señora de La Paz	1.437.651	1.217.950	18,00%	1.418.243	1.213.977	16,80%	19.408	3.973	388,50%
E.S.E. Hospital Integrado Landazurí	3.395.787	3.840.426	-11,60%	2.993.649	2.778.982	7,70%	402.139	1.061.444	-62,10%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Lebrija	6.068.007	6.197.511	-2,10%	6.340.361	5.402.694	17,40%	-272.353	794.817	-134,30%
E.S.E. Nuestra Señora de las Nieves de los Santos	2.009.540	1.930.798	4,10%	1.719.317	1.528.464	12,50%	290.223	402.334	-27,90%
E.S.E. Hospital de Macaravita	756.701	633.712	19,40%	716.286	550.449	30,10%	40.415	83.262	-51,50%
E.S.E. Hospital Regional de García Rovira de Malaga	32.856.750	23.094.983	42,30%	27.667.882	19.855.524	39,30%	5.188.868	3.239.459	60,20%
E.S.E. Hospital San Rafael de Matanza	1.145.676	1.215.293	-5,70%	1.510.707	2.096.237	-27,90%	-365.031	-880.944	-58,60%
E.S.E. Hospital San Pedro Claver de Mogotes	2.529.832	2.303.192	9,80%	2.235.450	1.981.151	12,80%	294.382	322.041	-8,60%

E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de la Esperanza de Molagavita	38.976.538	41.599.551	6.513.714	83.926.380	196.606.789	367.622.972
E.S.E. de Ocamonte	15.417.055	5.396.321	7.878.507	11.590.296	235.804.951	276.087.130
E.S.E. Hospital San Rafael de Oiba	27.929.900	227.193.077	119.313.923	122.463.049	387.298.914	884.198.863
E.S.E. Hospital Integrado San Vicente de Paul de Onzaga	122.105.552	68.042.098	8.441.994	1.816.560	265.422.553	465.828.757
E.S.E. Andrés Cala Pimentel del Palmar	23.866.531	3.322.348	8.260.305	26.276.043	3.579.947	65.305.174
E.S.E. Centro de Salud municipio del Páramo	127.814.963	20.591.409	46.352.807	73.664.363	175.370.333	443.793.875
E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	512.518.164	119.671.906	412.469.057	761.523.471	2.510.757.060	4.316.939.658
E.S.E. San Antonio de Padua del municipio de Pinchote	42.287.116	12.207.105	5.684.644	3.612.632	136.014.604	199.806.101
E.S.E. Hospital Integrado San Antonio de Puente Nacional	144.567.429	110.488.190	100.691.581	138.110.648	1.985.135.481	2.478.993.329
E.S.E. Centro de Salud Puerto Parra	122.867.582	96.983.926	58.845.932	7.382.101	61.528.626	347.608.167
E.S.E. Edmundo German Arias Duarte de Puerto Wilches	78.412.167	76.019.718	424.539.780	219.249.747	1.595.641.302	2.393.862.714
E.S.E. Hospital San Antonio de Rionegro	167.712.595	25.085.187	54.895.929	139.800.032	600.016.112	987.509.855
E.S.E. Hospital Integrado de Sabana de Torres	312.546.581	235.199.983	338.846.312	326.907.315	592.153.639	1.805.653.830
E.S.E. Hospital San José de San Andres	51.646.692	14.294.658	147.017.442	36.626.627	237.528.878	487.114.297
E.S.E. San Benito	305.073	423.400	1.200.000	1.662.100	155.034.748	158.625.321
E.S.E. Hospital Regional de San Gil	6.281.165.493	2.694.845.084	8.387.552.197	4.340.207.063	12.784.279.401	34.488.049.238
E.S.E. Hospital Integrado de San Joaquín	74.536.966	3.238.305	16.362.494	49.586.440	148.168.020	291.892.225
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios de San José de Miranda	173.688.571	13.142.845	80.367.590	16.486.303	82.094.985	365.780.294
E.S.E. Centro de Salud de San Miguel	21.563.660	8.590.390	18.425.946	80.963.827	16.807.494	146.351.317
E.S.E. Centro de Salud de Santa Barbara	33.622.021	9.171.252	13.379.874	17.386.059	22.268.929	95.828.135
E.S.E. Centro de Salud Jaime Michel de Santa Helena del Opon	19.478.893	16.417.081	19.328.539	3.878.720	77.978	59.181.211
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Simacota	97.014.456	17.228.089	61.652.633	22.935.502	184.210.560	383.041.240
E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltran de Socorro	3.474.155.459	2.525.894.159	7.709.945.070	9.170.432.931	31.966.084.103	54.846.511.722
E.S.E. Hospital Caicedo Y Florez de Suaita	183.696.955	20.945.242	47.791.268	50.131.536	363.392.557	665.957.558
E.S.E. Hospital local de sucre	23.703.895	12.325.321	12.668.813	49.480.546	144.831.743	243.010.318
E.S.E. Hospital San Sebastian de Suratá	63.963.037	37.815.194	25.330.602	73.063.533	209.756.829	409.929.195
E.S.E. San Isidro de Tona	19.934.652	26.396.622	31.352.848	53.475.030	99.432.785	230.591.937
E.S.E. Hospital San Jose Valle de San Jose	51.721.298	23.373.168	92.164.631	11.831.303	248.783.777	427.874.177
E.S.E. Hospital Regional de Velez	1.445.513.866	639.434.351	1.954.551.500	1.471.100.196	3.942.999.138	9.453.599.051
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen - Vetas	50.723.926	14.631.001	25.265.299	17.686.450	39.126.375	147.433.051
E.S.E. Centro Salud Camilo Rueda de Villanueva	67.706.516	24.803.631	90.572.587	73.612.485	433.323.770	690.018.989
TOTAL GENERAL	74.946.789.187	26.061.988.142	81.992.799.183	76.986.537.632	312.637.597.314	572.625.711.458

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario Cifras en miles de pesos

Anexo 3: Cartera de las Empresas Sociales del Estado por Edades 2021

EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO (E.S.E)	Hasta 60 días	De 61 a 90 días	De 91 a 180 días	De 181 a 360 días	Mayor de 360 días	Total Cartera Por edades
E.S.E. Centro de Salud Hermana Gertrudis de Aguada	21.430.508	3.745.419	11.985.793	20.966.136	133.704.352	191.832.208
E.S.E. Blanca Alicia Hernández de Albania	23.895.770	17.152.962	19.514.059	31.834.688	136.099.923	228.497.402
E.S.E. Hospital Juan Pablo II de Aratoca	88.847.993	98.386.086	41.272.701	92.834.074	438.978.442	760.319.296
E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	68.220.549	230.004.806	351.340.484	689.553.648	3.253.507.079	4.592.626.566
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara	48.319.215	89.241.068	146.186.286	95.966.613	364.631.185	744.344.367
E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	4.984.698.246	1.435.334.590	3.400.161.191	3.836.040.685	12.717.746.435	26.373.981.147
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	17.521.910	12.067.260	74.420.365	112.401.291	350.996.391	567.407.217
E.S.E. Hospital Local de Bolívar	135.108.255	32.205.960	46.836.612	50.336.137	407.731.699	672.218.663
E.S.E. Hospital Psiquiátrico San Camilo	5.256.850.487	1.726.381.790	6.000.998.590	5.179.212.321	22.725.825.188	40.889.268.376
E.S.E. Hospital Universitario de Santander	40.177.514.609	11.406.179.296	38.074.108.018	35.165.410.407	174.561.819.018	299.385.031.348
E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Cabrera	24.989.785	11.921.938	0	4.679.639	26.034.316	67.625.678
E.S.E. Hospital San Antonio de California	16.926.268	30.572.681	29.160.685	53.520.892	91.251.310	221.431.836
E.S.E. Hospital San Bartolome de Capitanajo	47.216.065	17.979.447	44.764.900	158.455.856	148.770.013	417.186.281
E.S.E. Cepita	278.140	330.350	425.980	0	20.501.172	21.535.642
E.S.E. Hospital San Antonio de Cerrito	87.599.248	65.456.610	85.778.845	134.279.452	411.009.734	784.123.889
E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento Charala	103.921.122	54.967.171	144.262.501	185.280.111	418.641.296	907.072.201
E.S.E. Ucatá de Charta	51.485.914	19.727.678	19.619.644	22.849.708	137.317.978	251.000.922
E.S.E. Hospital San Roque de Chima	8.523.136	5.066.520	27.997.964	66.326.171	406.831.012	514.744.803
E.S.E. Divino Niño Jesús de Chipata	13.386.709	18.899.726	57.555.659	49.839.020	85.474.573	225.155.687
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	150.312.307	74.364.528	136.817.032	299.199.583	1.373.631.841	2.034.325.291
E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	39.335.370	17.499.361	53.068.183	68.518.521	181.140.536	359.561.971
E.S.E. Centro de Salud San Cayetano de Confines	45.965.034	47.189.282	24.813.414	7.358.788	162.706.778	288.033.296
E.S.E. Centro de Salud Coromoro	32.617.055	19.597.930	24.981.001	31.129.862	40.244.784	148.570.632
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curití	414.699.060	21.392.188	23.703.582	107.886.428	550.903.281	1.118.584.539
E.S.E. Hospital el Carmen de Chucurí	498.759.464	176.531.192	308.000.923	666.412.318	2.001.945.395	3.651.649.292
E.S.E. Centro de Salud San Juan Solerí de El Guacamayo	1.546.500	929.184	2.784.100	2.935.445	363.311.336	371.506.565
E.S.E. Centro de Salud El Peñon	8.629.710	7.378.307	24.016.531	81.248.430	123.982.708	245.255.686
E.S.E. Hospital Santo Domingo Savio de Playón	157.430.038	60.592.651	165.103.065	168.784.471	667.950.496	1.219.860.721
E.S.E. Centro de Salud Encino	46.328.048	3.557.125	9.901.540	8.920.316	146.653.066	215.360.095
E.S.E. Hospital de Enciso	27.062.806	3.228.036	24.162.966	21.292.718	167.526.069	242.272.595
E.S.E. San José de Florián	111.471.260	43.842.145	18.315.878	28.602.051	158.489.199	360.720.533
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	2.493.210.083	1.122.237.190	3.967.805.247	4.127.845.215	22.734.615.919	34.445.713.654
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galán	55.012.625	3.049.593	0	21.039.022	105.051.069	184.152.309
E.S.E. Hospital Santa ana de Guaca	76.204.144	11.275.488	163.186.183	65.877.931	209.722.403	526.266.149
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	51.280.960	13.368.894	23.315.819	60.276.068	114.444.689	262.686.430
E.S.E. San Cayetano de Guapota	13.322.498	24.466.147	8.998.314	8.739.621	31.082.541	86.609.121
E.S.E. San José de Guavata	18.051.708	33.604.605	42.209.280	74.902.782	57.750.324	226.518.699
E.S.E. Centro de Salud San Roque de Guepsa	9.870.187	7.039.350	44.234.264	34.460.266	503.345.291	598.949.358
E.S.E. Hospital San Martín de la Belleza	23.150.719	9.553.018	56.004.651	34.029.650	361.838.439	484.576.477
E.S.E. Nuestra Señora de La Paz	21.915.022	12.247.739	20.844.483	34.001.112	153.618.093	242.626.449
E.S.E. Hospital Integrado Landazuri	131.306.707	98.847.199	268.687.233	119.430.056	248.545.870	866.817.065
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Lebrija	468.376.983	227.236.060	762.407.598	870.646.057	1.115.087.142	3.443.753.840
E.S.E. Nuestra Señora de las Nieves de los Santos	55.596.279	68.220.855	57.924.688	383.632.335	653.420.449	1.218.794.606
E.S.E. Hospital de Macaravita	112.227.700	1.805.503	21.979.023	77.895.467	57.711.684	271.619.377
E.S.E. Hospital Regional de García Rovira de Malaga	4.717.145.933	1.492.826.178	6.737.660.045	5.905.544.038	2.450.951.871	21.304.128.065
E.S.E. Hospital San Rafael de Matanza	50.589.920	17.770.537	8.542.872	108.467.188	303.711.517	489.082.034
E.S.E. Hospital San Pedro Claver de Mogotes	67.473.536	21.945.887	89.277.173	160.805.756	937.811.027	1.277.313.379

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario. Cifras en pesos.

Anexo 4: Detallado de cartera de Empresas Sociales del Estado por Regímenes de Atención 2021.

EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO (E.S.E)	Régimen Contributivo	Régimen Subsidiado	Soat-Ecat	Población Pobre Departamentales - Distritales	Población Pobre Secretarías Municipales	Otros Deudores Venta Servicios Salud	Porcentaje de Venta Servicios Salud a	concepto diferente a de	Total general por regimen
E.S.E. Centro de Salud Hermana Gertrudis de Aguada	37.574.330	116.586.623	4.284.212	0	0	17.928.180	15.458.863	191.832.208	
E.S.E. Blanca Alicia Hernández de Albania	62.512.881	137.169.064	914.304	0	0	27.895.113	6.040	228.497.402	
E.S.E. Hospital Juan Pablo II de Aratoca	135.499.440	435.806.357	55.147.295	0	0	39.178.559	94.687.645	760.319.296	
E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	880.398.996	2.203.723.676	642.137.293	191.101.799	116.013.772	553.087.548	6.163.482	4.592.626.566	
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara	452.363.014	82.084.595	64.785.369	0	0	111.811.768	33.299.621	744.344.367	
E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	2.898.777.150	11.561.418.405	2.691.018.144	2.794.527.800	49.812.788	2.185.448.581	4.192.978.279	26.373.981.147	
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	142.769.193	378.105.169	5.039.654	0	0	40.791.201	702.000	567.407.217	
E.S.E. Hospital Local de Bolívar	192.411.180	357.038.484	57.023.018	0	0	29.197.368	36.548.613	672.218.663	
E.S.E. Hospital PSiquiátrico San Camilo	7.664.179.378	21.835.682.049	7.866.447	9.601.021.733	0	1.714.898.966	65.619.803	40.889.268.376	
E.S.E. Hospital Universitario de Santander	26.486.002.042	161.265.724.267	23.993.499.819	69.819.265.001	67.450.156	11.466.686.340	6.286.403.723	299.385.031.348	
E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Cabrera	14.907.378	30.426.660	0	0	0	8.893.034	13.398.606	67.625.678	
E.S.E. Hospital San Antonio de California	95.393.218	69.700.077	5.852.848	0	0	26.543.333	23.942.360	221.431.836	
E.S.E. Hospital San Bartolome de Capitanajo	125.638.489	173.398.153	25.056.662	24.535.370	0	54.951.979	13.605.628	417.186.281	
E.S.E. Cepita	1.451.610	17.466.364	73.017	0	0	2.544.651	0	21.535.642	
E.S.E. Hospital San Antonio de Cerrito	158.902.928	525.246.467	12.384.956	0	0	78.256.265	9.333.273	784.123.889	
E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento Charala	293.170.289	425.238.881	20.331.678	58.490.525	0	95.133.941	14.706.887	907.072.201	
E.S.E. Ucatá de Charta	57.178.756	120.347.372	4.923.079	0	0	50.196.475	18.355.240	251.000.922	
E.S.E. Hospital San Roque de Chima	81.204.389	413.375.214	4.429.192	0	0	15.736.008	0	514.744.803	
E.S.E. Divino Niño Jesús de Chipata	45.730.980	148.796.746	8.018.497	0	0	2.050.758	20.558.706	225.155.687	
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	769.497.427	914.875.808	121.213.295	161.944.368	0	66.794.393	0	2.034.325.291	
E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	65.006.616	233.422.990	6.626.088	19.341.986	0	31.193.865	3.970.426	359.561.971	
E.S.E. Centro de Salud San Cayetano de Confines	42.768.090	221.530.827	21.273.077	0	0	2.461.302	0	288.033.296	
E.S.E. Centro de Salud Coromoro	47.437.730	80.770.227	4.841.504	0	339.890	7.841.258	7.340.023	148.570.632	
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curiti	218.785.715	418.624.556	38.280.927	25.419.262	249.800	55.149.629	362.074.650	1.118.584.539	
E.S.E. Hospital el Carmen de Chucurí	785.663.950	2.117.929.339	139.862.235	431.348.150	563.563	56.904.709	119.377.346	3.651.649.292	
E.S.E. Centro de Salud San Juan Soler de El Guacamayo	34.029.877	301.576.485	2.490.889	0	0	33.409.314	0	371.506.565	
E.S.E. Centro de Salud El Peñon	78.156.600	85.777.708	10.636.077	0	0	63.548.901	7.136.400	245.255.686	
E.S.E. Hospital Santo Domingo Savio de Playón	344.932.539	537.732.803	116.353.704	86.685.168	13.363.183	120.793.324	0	1.219.860.721	
E.S.E. Centro de Salud Encino	32.725.640	134.986.996	814.900	0	0	4.952.873	41.879.686	215.360.095	
E.S.E. Hospital de Enciso	80.947.148	97.065.625	2.838.376	0	0	32.466.165	29.955.281	243.272.595	
E.S.E. San José de Florian	47.524.803	135.685.992	20.290.906	0	1.561.140	130.228.836	25.428.856	360.720.533	
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	4.827.834.003	14.829.611.651	913.988.174	12.753.869.767	40.860.520	694.727.762	384.821.777	34.445.713.654	
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galan	62.470.595	70.375.198	9.946.704	1.522.739	0	31.654.869	8.182.204	184.152.309	
E.S.E. Hospital Santa Ana de Guaca	102.043.809	275.076.796	5.405.728	28.243.622	0	74.002.271	41.493.923	526.266.149	
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	74.989.650	78.511.431	17.438.595	0	0	77.548.012	14.198.742	262.686.430	
E.S.E. San Cayetano de Guapota	14.492.530	43.514.571	2.900.407	0	0	2.716.896	22.984.717	86.609.121	
E.S.E. San José de Guavata	151.634.414	43.744.613	4.399.152	0	0	24.673.958	2.066.562	226.518.699	
E.S.E. Centro de Salud San Roque de Guepsa	166.525.383	326.170.617	51.573.078	0	0	51.725.484	2.954.796	598.949.358	

E.S.E. de Ocamonte	52.641.173	187.407.175	11.849.514	0	0	15.029.575	9.159.693	276.087.130
E.S.E. Hospital San Rafael de Oiba	261.424.942	409.438.044	61.637.606	0	16.650.709	92.683.083	42.364.479	884.198.863
E.S.E. Hospital Integrado San Vicente de Paul de Onzaga	58.858.568	316.338.374	7.955.303	0	1.526.037	63.248.172	17.902.303	465.828.757
E.S.E. Andrés Cala Pimentel del Palmar	44.196.221	19.435.746	0	0	0	1.041.207	632.000	65.305.174
E.S.E. Centro de Salud municipio del Páramo	66.628.874	247.436.718	24.326.978	0	14.067.461	88.397.786	2.936.058	443.793.875
E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	399.978.744	2.370.353.206	136.476.575	1.008.315.107	8.235.256	391.402.488	2.178.282	4.316.939.658
E.S.E. San Antonio de Padua del municipio de Pinchote	12.396.207	141.964.624	9.641.392	0	0	35.803.878	0	199.806.101
E.S.E. Hospital Integrado San Antonio de Puente Nacional	1.203.622.673	534.947.377	222.763.934	15.863.981	0	500.542.145	1.253.219	2.478.993.329
E.S.E. Centro de Salud Puerto Parra	243.960.785	38.019.355	39.021.008	0	0	26.607.019	0	347.608.167
E.S.E. Edmundo German Arias Duarte de Puerto Wilches	791.342.313	935.201.854	208.431.631	22.861.395	0	436.025.521	0	2.393.862.714
E.S.E. Hospital San Antonio de Rionegro	260.338.147	315.882.197	79.618.212	108.794.132	33.640.825	93.746.921	95.489.421	987.509.855
E.S.E. Hospital Integrado de Sabana de Torres	661.812.930	678.667.029	111.074.282	171.359.034	0	180.547.905	2.192.650	1.805.653.830
E.S.E. Hospital San José de San Andrés	147.784.772	219.589.352	17.249.283	18.233.479	306.971	53.164.255	30.786.185	487.114.297
E.S.E. San Benito	12.661.796	115.581.827	12.586.822	0	343.905	6.205.598	11.245.373	158.625.321
E.S.E. Hospital Regional de San Gil	8.687.836.380	21.865.408.994	1.458.566.269	1.361.436.587	0	1.096.766.480	18.034.528	34.488.049.238
E.S.E. Hospital Integrado de San Joaquín	110.593.495	95.678.331	4.358.886	0	0	64.899.456	16.362.057	291.892.225
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios de San José de Miranda	70.260.047	104.194.993	10.096.345	0	0	138.393.365	42.835.544	365.780.294
E.S.E. Centro de Salud de San Miguel	23.079.422	61.598.673	3.352.821	0	8.666.666	42.401.618	7.252.117	146.351.317
E.S.E. Centro de Salud de Santa Barbara	20.580.838	39.424.402	3.789.083	6.098.926	0	8.063.240	17.871.646	95.828.135
E.S.E. Centro de Salud Jaime Michel de Santa Helena del Opon	5.572.371	28.868.884	6.349.880	0	0	8.458.862	9.931.214	59.181.211
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Simacota	106.101.022	102.408.273	41.666.434	14.191.541	0	26.289.232	92.384.738	383.041.240
E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán de Socorro	17.218.911.382	25.111.120.582	2.011.137.666	1.575.631.986	0	4.961.175.585	3.968.534.521	54.846.511.722
E.S.E. Hospital Caicedo Y Florez de Suaita	216.362.195	286.700.501	45.478.300	0	0	75.208.974	42.207.588	665.957.558
E.S.E. Hospital local de sucre	32.169.623	187.169.898	770.714	0	0	9.547.907	13.352.176	243.010.318
E.S.E. Hospital San Sebastian de Suratá	157.982.632	107.509.619	13.301.358	0	132.400	112.385.251	18.617.935	409.929.195
E.S.E. San Isidro de Tona	55.389.855	131.535.716	33.993.242	0	0	4.781.473	4.891.651	230.591.937
E.S.E. Hospital San Jose Valle de San Jose	80.301.052	224.990.369	17.114.208	0	0	69.246.313	36.222.235	427.874.177
E.S.E. Hospital Regional de Velez	2.429.579.121	5.507.120.433	134.153.250	840.279.639	3.467.919	361.775.876	177.222.813	9.453.599.051
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen - Vetás	37.213.706	84.701.845	5.336.589	0	16.862.435	1.918.476	1.400.000	147.433.051
E.S.E. Centro Salud Camilo Rueda de Villanueva	212.902.506	441.491.989	9.541.035	0	0	25.767.191	316.268	690.018.989
TOTAL GENERAL	89.483.408.858	298.917.347.232	34.717.922.295	101.340.097.035	397.833.928	30.795.624.655	16.973.477.455	572.625.711.458

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario. Cifras en pesos.

Anexo 5: Indicadores Financieros de las Empresas Sociales del Estado 2021

Empresas Sociales del Estado	RAZON CORRIENTE		CAPITAL DE TRABAJO		ENDEUDAMIENTO		INDEPENDENCIA FINANCIERA	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
E.S.E. Centro de Salud Hermana Gertrudis de Aguada	6,44	2,51	79.036	50.056	21,02%	30,00%	78,98%	70,00%
E.S.E. Blanca Alicia Hernández de Albania	281,86	7,03	294.899	277.912	0,08%	3,50%	99,92%	96,50%
E.S.E. Hospital Juan Pablo II de Aratoca	4,74	5,67	667.079	639.743	9,18%	7,68%	90,82%	92,32%
E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	0,49	0,71	-418.751	-112.617	18,36%	21,04%	81,64%	78,96%
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara	4,98	9,30	751.772	720.375	4,88%	3,51%	95,12%	96,49%
E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	1,79	1,99	10.973.269	10.795.998	25,12%	21,93%	74,88%	78,07%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	48,71	2,65	1.338.684	698.655	1,07%	16,90%	98,93%	83,10%
E.S.E. Hospital Local de Bolivar	12,20	8,60	378.983	637.332	2,21%	4,84%	97,79%	95,16%
E.S.E. Hospital PSiquiatrico San Camilo	4,26	5,50	27.863.072	30.016.622	10,07%	7,81%	89,93%	92,19%
E.S.E. Hospital Universitario de Santander	4,46	5,90	258.254.856	225.435.614	14,64%	10,84%	85,36%	89,16%
E.S.E. Centro de Salud San	0,93	0,65	-4.307	-24.754	8,60%	9,21%	100,00%	90,79%

Pedro de Cabrera								
E.S.E. Hospital San Antonio de California	6,84	5,83	271.530	264.554	62,63%	65,07%	37,37%	34,93%
E.S.E. Hospital San Bartolome de Capitanejo	412,97	10,28	744.422	403.677	0,26%	0,83%	99,74%	99,17%
E.S.E. Cepita	3,69	3,55	231.027	232.565	48,27%	48,88%	51,73%	51,12%
E.S.E. Hospital San Antonio de Cerrito	22,64	14,15	920.821	889.537	2,12%	3,37%	97,88%	96,63%
E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento Charala	20,13	10,09	1.104.381	927.016	0,99%	1,79%	99,01%	98,21%
E.S.E. Ucatá de Charta	3,89	1,59	178.634	82.835	71,98%	77,30%	28,02%	22,70%
E.S.E. Hospital San Roque de Chima	16,08	NA	660.284	532.859	4,85%	2,41%	95,15%	97,59%
E.S.E. Divino Niño Jesús de Chipata	2,68	1,99	109.823	132.340	21,98%	26,95%	78,02%	73,05%
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	1,17	1,80	137.963	703.275	11,68%	12,47%	88,32%	87,53%
E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	357,51	122,75	649.779	510.298	0,05%	0,11%	99,95%	99,89%
E.S.E. Centro de Salud San Cayetano de Confines	3,50	12,05	96.447	219.385	2,95%	1,54%	97,05%	98,46%
E.S.E. Centro de Salud Coromoro	2,31	6,89	79.531	117.677	3,70%	1,24%	96,30%	98,76%
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curiti	2,07	2,44	420.982	511.315	11,05%	15,84%	88,95%	84,16%
E.S.E. Hospital el Carmen del	2,64	9,54	2.053.308	3.527.231	9,94%	6,03%	90,06%	93,97%

Carmen de Chucurí								
E.S.E. Centro de Salud San Juan Solerí de El Guacamayo	2,72	2,59	229.972	224.425	20,09%	21,45%	79,91%	78,55%
E.S.E. Centro de Salud El Peñon	15,20	5,69	349.407	222.513	3,12%	5,96%	96,88%	94,04%
E.S.E. Hospital Santo Domingo Savio de Playón	85,78	44,70	640.788	1.091.257	0,21%	0,66%	99,79%	99,34%
E.S.E. Centro de Salud Encino	10,34	8,99	184.480	152.920	3,36%	11,06%	96,64%	88,94%
E.S.E. Hospital de Enciso	3,02	40,12	54.581	103.655	5,44%	0,54%	94,56%	99,46%
E.S.E. San José de Florian	5,84	4,37	287.087	282.059	2,36%	3,55%	97,64%	96,45%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	1,19	1,34	3.769.914	6.545.827	47,82%	46,22%	52,18%	53,78%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galan	4,98	5,77	250.640	234.734	5,17%	4,26%	94,83%	95,74%
E.S.E. Hospital Santa ana de Guaca	791,68	1412,57	647.966	441.078	1,36%	1,45%	98,64%	98,55%
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	29,16	39,50	657.442	473.351	1,39%	1,10%	98,61%	98,90%
E.S.E. San Cayetano de Guapota	8,95	3,86	158.627	84.580	1,42%	2,14%	98,58%	97,86%
E.S.E. San José de Guavata	14,08	1,97	231.641	79.725	1,36%	5,83%	98,64%	94,17%
E.S.E. Centro de Salud San Roque de Guepsa	2,32	0,92	76.970	-10.963	6,61%	13,36%	93,39%	86,64%

E.S.E. Hospital San Martín de la Belleza	10,67	4,61	538.875	449.282	4,20%	9,23%	95,80%	90,77%
E.S.E. Nuestra Señora de La Paz	386,29	481326,66	305.638	206.007	0,06%	2,65%	99,94%	97,35%
E.S.E. Hospital Integrado Landazuri	7,33	7,18	1.686.046	1.879.104	5,29%	8,68%	94,71%	91,32%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Lebrija	9,11	13,76	2.028.116	2.563.182	5,04%	4,09%	94,96%	9,59%
E.S.E. Nuestra Señora de las Nieves de los Santos	10,25	9,14	1.516.910	1.179.447	6,00%	5,98%	94,00%	94,02%
E.S.E. Hospital de Macaravita	5,11	3,05	139.776	94.213	44,80%	47,67%	55,20%	52,33%
E.S.E. Hospital Regional de García Rovira de Málaga	4,06	13,18	13.798.467	13.935.179	12,81%	5,34%	87,19%	94,47%
E.S.E. Hospital San Rafael de Matanza	2,21	2,88	335.364	432.083	25,68%	22,68%	7,43%	77,32%
E.S.E. Hospital San Pedro Claver de Mogotes	41,04	23,37	922.072	643.546	1,68%	3,33%	98,32%	96,67%
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de la Esperanza de Molagavita	6,38	3,62	365.337	287.786	10,76%	17,70%	89,24%	82,30%
E.S.E. de Ocamonte	1,02	2,41	1.983	103.789	16,16%	10,96%	83,84%	89,04%
E.S.E. Hospital San Rafael de Oiba	11,22	3,69	872.096	629.351	9,62%	11,82%	90,38%	88,18%
E.S.E. Hospital Integrado San Vicente de Paul de Onzaga	5,43	7,18	273.537	395.358	4,95%	4,45%	95,05%	95,55%

E.S.E. Andrés Cala Pimentel del Palmar	33,27	6,49	311.771	207.289	1,52%	6,51%	98,48%	93,49%
E.S.E. Centro de Salud municipio del Páramo	11,38	5,54	493.235	453.747	2,32%	4,74%	97,68%	95,26%
E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	3,98	10,53	1.608.775	2.106.530	3,20%	1308,31%	96,80%	98691,69%
E.S.E. San Antonio de Padua del municipio de Pinchote	8,25	4,21	286.166	135.292	3,08%	4,00%	96,92%	96,00%
E.S.E. Hospital Integrado San Antonio de Puente Nacional	3,06	2,29	476.874	1.246.714	14,25%	20,01%	85,75%	79,99%
E.S.E. Centro de Salud Puerto Parra	1,39	2,01	92.367	270.227	32,55%	83,54%	100,00%	100,00%
E.S.E. Edmundo German Arias Duarte de Puerto Wilches	1,43	1,03	918.571	88.412	44,67%	59,40%	55,33%	40,60%
E.S.E. Hospital San Antonio de Rionegro	0,64	0,96	-763.865	-84.507	27,92%	25,89%	72,08%	74,11%
E.S.E. Hospital Integrado de Sabana de Torres	14,15	6,67	2.424.958	1.795.321	1,85%	3,57%	89,77%	96,43%
E.S.E. Hospital San José de San Andrés	7,56	50,94	512.828	1.069.179	1,69%	0,47%	98,31%	99,53%
E.S.E. San Benito	0,74	0,79	-11.221	-11.235	25,11%	21,52%	74,89%	78,48%
E.S.E. Hospital Regional de San Gil	62,12	5,88	27.404.832	14.979.610	3,01%	8,88%	96,99%	91,12%
E.S.E. Hospital Integrado de San Joaquín	2,31	0,81	83.237	-52.163	4,66%	17,14%	95,34%	82,86%

E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios de San José de Miranda	21,14	5,10	497.065	538.617	1,22%	6,04%	98,78%	93,96%
E.S.E. Centro de Salud de San Miguel	49,64	4,96	353.909	210.846	0,87%	6,93%	99,13%	93,07%
E.S.E. Centro de Salud de Santa Barbara	1,59	1,41	42.857	51.108	7,20%	11,49%	92,80%	88,51%
E.S.E. Centro de Salud Jaime Michel de Santa Helena del Opon	0,00	0,00	188.535	250.461	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Simacota	72,77	6,68	378.371	154.997	0,15%	1,51%	99,85%	98,49%
E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltran de Socorro	2,70	1,84	20.850.679	13.352.473	20,30%	25,62%	79,70%	74,38%
E.S.E. Hospital Caicedo Y Florez de Suaita	581,24	460,69	1.740.721	1.379.059	0,09%	0,10%	99,91%	99,90%
E.S.E. Hospital local de sucre	3,03	3,47	91.767	196.090	5,17%	8,31%	94,83%	91,69%
E.S.E. Hospital San Sebastian de Suratá	14,03	6,14	526.495	397.939	2,82%	5,53%	97,18%	94,47%
E.S.E. San Isidro de Tona	141,38	511,07	332.845	352.453	0,11%	0,03%	99,89%	99,97%
E.S.E. Hospital San Jose Valle de San Jose	40,06	23,75	1.975.677	1.988.961	2,05%	3,49%	0,10%	96,51%
E.S.E. Hospital Regional de Velez	27,30	5,49	8.728.723	6.241.516	1,95%	6,07%	98,05%	93,93%
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del	0,41	0,36	-225.487	-267.623	80,70%	108,36%	19,30%	0,84%

Carmen Vetas	-								
E.S.E. Centro Salud Rueda Camilo de Villanueva	57,97	68,07	663.593	414.656	0,50%	0,27%	99,50%	99,73%	
TOTAL	3,77	4,03	408.066.496	358.328.906	14,52%	13,57%	85,09%	87,91%	

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario Cifras en miles de pesos

Anexo 6: Comparativo del Presupuesto y Ejecución Presupuestal de Ingresos Vigencia 2021-2020 (Miles de pesos) de las Empresas Sociales del Estado.

EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO (E.S.E.)	PRESUPUESTO DEFINITIVO				RECAUDO				EJECUCION VIGENCIA	
	VIGENCIA		VARIACION		VIGENCIA		VARIACION		2.021	2.020
	2.021	2.020	Absoluta	Relativa	2.021	2.020	Absoluta	Relativa		
E.S.E. Centro de Salud Hermana Gertrudis de Aguada	694.383	636.332	58.050	9%	682.996	547.981	135.014	25%	98%	86%
E.S.E. Blanca Alicia Hernández de Albania	1.109.026	963.852	145.174	15%	1.135.909	961.729	174.180	18%	102%	100%
E.S.E. Hospital Juan Pablo II de Aratoca	2.150.616	1.892.883	257.733	14%	1.920.221	1.550.126	370.095	24%	89%	82%
E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	4.822.401	4.673.182	149.219	3%	3.344.834	2.923.528	421.306	14%	69%	63%
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara	3.493.604	1.765.052	1.728.552	98%	3.237.422	1.541.334	1.696.088	110%	93%	87%
E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	23.950.181	22.788.884	1.161.296	5%	18.177.741	16.541.299	1.636.442	10%	76%	73%
E.S.E. Hospital San Juan	1.916.606	2.016.149	(99.543)	-5%	1.659.402	1.260.515	398.887	32%	87%	63%

de Dios de Betulia										
E.S.E. Hospital Local de Bolívar	2.230.086	2.285.191	(55.105)	-2%	1.792.410	1.755.880	36.530	2%	80%	77%
E.S.E. Hospital PSiquiátrico San Camilo	42.247.420	42.189.354	58.067	0%	29.728.346	30.782.211	(1.053.866)	-3%	70%	73%
E.S.E. Hospital Universitario de Santander	310.537.548	305.329.455	5.208.094	2%	270.191.828	222.667.865	47.523.963	21%	87%	73%
E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Cabrera	533.543	543.420	(9.877)	-2%	455.633	460.531	(4.898)	-1%	85%	85%
E.S.E. Hospital San Antonio de California	604.551	870.676	(266.125)	-31%	540.262	787.841	(247.579)	-31%	89%	90%
E.S.E. Hospital San Bartolomeo de Capitanajo	1.930.712	1.942.345	(11.634)	-1%	2.057.890	1.776.857	281.032	16%	107%	91%
E.S.E. Cepita	581.005	456.118	124.887	27%	545.608	380.510	165.097	43%	94%	83%
E.S.E. Hospital San Antonio de Cerrito	1.775.074	1.594.380	180.694	11%	1.768.320	1.505.507	262.813	17%	100%	94%
E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento Charala	3.314.345	2.945.114	369.232	13%	3.043.024	2.592.173	450.851	17%	92%	88%

E.S.E. Ucatá de Charta	802.074	632.227	169.848	27%	653.556	557.005	96.551	17%	81 %	88 %
E.S.E. Hospital San Roque de Chima	917.402	882.301	35.101	4%	908.275	673.745	234.529	35%	99 %	76 %
E.S.E. Divino Niño Jesús de Chipata	980.483	980.210	273	0%	966.511	857.410	109.101	13%	99 %	87 %
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	7.658.582	7.473.058	185.524	2%	7.232.058	7.422.075	(190.017)	-3%	94 %	99 %
E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	1.592.172	1.770.130	(177.958)	-10%	1.472.886	1.242.057	230.828	19%	93 %	70 %
E.S.E. Centro de Salud San Cayetano de Confines	688.549	589.368	99.180	17%	604.650	553.182	51.469	9%	88 %	94 %
E.S.E. Centro de Salud Coromoro	1.429.018	1.389.451	39.567	3%	1.331.997	1.328.523	3.474	0%	93 %	96 %
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curiti	2.733.506	1.961.562	771.944	39%	2.099.519	1.794.555	304.964	17%	77 %	91 %
E.S.E. Hospital el Carmen del Carmen de Chucurí	10.549.384	9.703.921	845.463	9%	10.036.191	8.244.441	1.791.749	22%	95 %	85 %
E.S.E. Centro de Salud San	510.585	553.829	(43.244)	-8%	450.745	458.479	(7.734)	-2%	88 %	83 %

Juan Soleri de El Guacama yo										
E.S.E. Centro de Salud El Peñon	1.334.988	1.142.922	192.066	17%	1.211.896	1.151.408	60.489	5%	91%	101%
E.S.E. Hospital Santo Domingo Savio de Playón	3.170.320	2.729.976	440.344	16%	3.184.754	2.802.466	382.287	14%	100%	103%
E.S.E. Centro de Salud Encino	853.773	804.991	48.782	6%	757.063	727.016	30.047	4%	89%	90%
E.S.E. Hospital de Enciso	1.017.628	953.043	64.585	7%	989.123	883.208	105.915	12%	97%	93%
E.S.E. San José de Florian	1.779.880	1.436.216	343.664	24%	1.651.821	1.360.439	291.383	21%	93%	95%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	27.832.301	28.349.126	(516.826)	-2%	19.297.443	18.697.930	599.513	3%	69%	66%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galan	1.106.821	974.946	131.875	14%	1.060.345	828.698	231.647	28%	96%	85%
E.S.E. Hospital Santa ana de Guaca	1.665.629	1.602.350	63.279	4%	1.707.167	1.406.270	300.896	21%	102%	88%
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	1.230.556	1.037.331	193.225	19%	1.219.499	932.555	286.944	31%	99%	90%
E.S.E. San Cayetano	648.513	599.201	49.312	8%	670.038	459.500	210.538	46%	103%	77%

de Guapota										
E.S.E. San José de Guavata	1.065.394	961.618	103.776	11%	969.792	729.824	239.968	33%	91 %	76 %
E.S.E. Centro de Salud San Roque de Guepsa	1.073.456	1.085.853	(12.397)	-1%	972.222	838.717	133.505	16%	91 %	77 %
E.S.E. Hospital San Martín de la Belleza	1.923.380	1.879.017	44.363	2%	1.860.137	1.708.149	151.988	9%	97 %	91 %
E.S.E. Nuestra Señora de La Paz	1.490.252	1.249.623	240.628	19%	1.476.498	1.216.376	260.121	21%	99 %	97 %
E.S.E. Hospital Integrado Landazuri	4.043.836	3.905.470	138.366	4%	4.331.476	3.554.219	777.257	22%	107 %	91 %
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Lebrija	6.973.109	5.905.344	1.067.766	18%	6.677.054	5.774.729	902.325	16%	96 %	98 %
E.S.E. Nuestra Señora de las Nieves de los Santos	1.882.155	1.620.264	261.891	16%	1.923.020	1.636.869	286.151	17%	102 %	101 %
E.S.E. Hospital de Macaravita	1.234.071	846.717	387.355	46%	726.912	583.942	142.970	24%	59 %	69 %
E.S.E. Hospital Regional de García Rovira de Malaga	37.846.547	28.391.453	9.455.094	33%	26.000.829	21.693.117	4.307.712	20%	69 %	76 %
E.S.E. Hospital San	1.445.327	1.658.888	(213.561)	-13%	1.158.008	1.037.771	120.237	12%	80 %	63 %

Rafael de Matanza										
E.S.E. Hospital San Pedro Claver de Mogotes	2.455.750	2.283.325	172.425	8%	2.581.802	2.159.096	422.707	20%	105%	95%
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de la Esperanza de Molagavita	1.192.272	1.307.385	(115.113)	-9%	1.120.008	1.047.534	72.474	7%	94%	80%
E.S.E. de Ocamonte	1.056.676	1.069.631	(12.955)	-1%	916.108	903.712	12.396	1%	87%	84%
E.S.E. Hospital San Rafael de Oiba	2.272.008	2.277.237	(5.229)	0%	2.339.417	1.814.936	524.480	29%	103%	80%
E.S.E. Hospital Integrado San Vicente de Paul de Onzaga	1.427.893	1.479.953	(52.060)	-4%	1.227.032	1.216.743	10.289	1%	86%	82%
E.S.E. Andrés Cala Pimentel del Palmar	665.551	497.159	168.392	34%	686.882	350.002	336.880	96%	103%	70%
E.S.E. Centro de Salud municipio del Páramo	1.069.580	1.078.246	(8.666)	-1%	1.014.674	992.684	21.990	2%	95%	92%
E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	11.020.227	11.735.852	(715.625)	-6%	9.755.890	9.553.160	202.729	2%	89%	81%

E.S.E. San Antonio de Padua del municipio de Pinchote	744.652	576.706	167.946	29%	759.364	504.935	254.428	50%	102 %	88 %
E.S.E. Hospital Integrado San Antonio de Puente Nacional	4.307.231	4.263.078	44.153	1%	3.714.787	3.346.485	368.303	11%	86 %	78 %
E.S.E. Centro de Salud Puerto Parra	2.395.688	1.556.120	839.568	54%	2.257.787	1.475.304	782.483	53%	94 %	95 %
E.S.E. Edmundo German Arias Duarte de Puerto Wilches	5.126.846	4.068.902	1.057.943	26%	5.208.120	3.979.890	1.228.230	31%	102 %	98 %
E.S.E. Hospital San Antonio de Rionegro	5.947.698	7.123.140	(1.175.442)	-17%	5.458.334	5.588.941	(130.607)	-2%	92 %	78 %
E.S.E. Hospital Integrado de Sabana de Torres	6.785.729	5.711.640	1.074.088	19%	6.067.979	4.444.060	1.623.918	37%	89 %	78 %
E.S.E. Hospital San José de San Andrés	2.707.666	2.645.016	62.651	2%	2.723.346	2.508.144	215.203	9%	101 %	95 %
E.S.E. San Benito	723.642	734.001	(10.359)	-1%	661.528	594.810	66.718	11%	91 %	81 %
E.S.E. Hospital Regional de San Gil	54.969.786	30.703.039	24.266.747	79%	42.678.350	28.586.422	14.091.929	49%	78 %	93 %

E.S.E. Hospital Integrado de San Joaquín	1.037.033	878.786	158.248	18%	952.642	705.561	247.081	35%	92 %	80 %
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios de San José de Miranda	2.431.077	2.060.262	370.816	18%	2.341.722	1.721.584	620.138	36%	96 %	84 %
E.S.E. Centro de Salud de San Miguel	903.607	933.033	(29.426)	-3%	889.971	812.806	77.165	9%	98 %	87 %
E.S.E. Centro de Salud de Santa Barbara	758.265	698.534	59.731	9%	719.860	588.044	131.816	22%	95 %	84 %
E.S.E. Centro de Salud Jaime Michel de Santa Helena del Opon	1.338.827	1.340.748	(1.921)	0%	1.300.027	1.293.907	6.119	0%	97 %	97 %
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Simacota	2.056.484	1.815.836	240.648	13%	1.967.022	1.737.212	229.809	13%	96 %	96 %
E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltran de Socorro	72.733.075	68.245.743	4.487.331	7%	63.396.416	45.760.575	17.635.841	39%	87 %	67 %
E.S.E. Hospital Caicedo Y Florez de Suaita	3.249.117	2.891.455	357.662	12%	3.756.319	2.564.539	1.191.781	46%	116 %	89 %

E.S.E. Hospital local de sucre	1.536.671	1.640.428	(103.758)	-6%	1.418.127	1.471.242	(53.115)	-4%	92%	90%
E.S.E. Hospital San Sebastian de Suratá	864.365	946.793	(82.428)	-9%	913.342	745.009	168.332	23%	106%	79%
E.S.E. San Isidro de Tona	1.313.676	1.258.405	55.271	4%	1.336.349	1.218.023	118.326	10%	102%	97%
E.S.E. Hospital San Jose Valle de San Jose	1.313.805	1.291.107	22.699	2%	1.137.466	1.157.736	(20.270)	-2%	87%	90%
E.S.E. Hospital Regional de Velez	21.854.607	17.993.552	3.861.054	21%	20.713.891	12.739.352	7.974.538	63%	95%	71%
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen - Vetás	371.285	338.254	33.030	10%	333.478	282.359	51.119	18%	90%	83%
E.S.E. Centro Salud Camilo Rueda de Villanueva	2.075.860	1.709.404	366.456	21%	2.073.451	1.643.534	429.916	26%	100%	96%
TOTALES	748.077.442	689.115.562	58.961.880	9%	636.304.817	522.698.906	113.605.911	22%	85%	76%

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario Cifras en miles de pesos

Anexo 7: Comparativo de la Ejecución Presupuestal de Gastos Vigencia 2021-2020 de Empresas Sociales Del Estado

EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO (E.S.E.)	GASTOS PRESUPUESTADOS			GASTOS EJECUTADOS-COMPROMISOS			EJECUCION VIGENCIA	EJECUCION VIGENCIA
	VIGENCIA		Variación Relativa	VIGENCIA		Variación Relativa		
	2021	2020		2.021	2020		2021	2020
E.S.E. Centro de Salud Hermana Gertrudis de Aguada	694.383	636.332	9%	679.107	561.481	21%	97,80%	88,24%
E.S.E. Blanca Alicia Hernández de Albania	1.109.026	963.852	15%	1.103.116	845.251	31%	99,47%	87,70%
E.S.E. Hospital Juan Pablo II de Aratoca	2.150.616	1.892.883	14%	1.958.140	1.577.944	24%	91,05%	83,36%
E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	4.822.401	4.673.182	3%	4.272.444	3.911.169	9%	88,60%	83,69%
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara	3.493.604	1.765.052	98%	3.325.656	1.549.548	115%	95,19%	87,79%
E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	23.950.181	22.788.884	5%	22.243.170	19.935.292	12%	92,87%	87,48%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	1.916.606	2.016.149	-5%	1.558.197	1.564.923	0%	81,30%	77,62%
E.S.E. Hospital	2.230.086	2.285.191	-2%	1.986.827	1.955.867	2%	89,09%	85,59%

Local de Bolívar								
E.S.E. Hospital Psiquiátrico San Camilo	42.247.420	42.189.354	0%	32.550.170	25.921.482	26%	77,05%	61,44%
E.S.E. Hospital Universitario de Santander	310.537.548	305.329.455	2%	261.994.261	252.111.276	4%	84,37%	82,57%
E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Cabrera	533.543	543.420	-2%	519.865	530.354	-2%	97,44%	97,60%
E.S.E. Hospital San Antonio de California	604.551	870.676	-31%	512.835	702.437	-27%	84,83%	80,68%
E.S.E. Hospital San Bartolomé de Capitanajo	1.930.712	1.942.345	-1%	1.628.476	1.561.190	4%	84,35%	80,38%
E.S.E. Cepita	581.005	456.118	27%	525.990	351.533	50%	90,53%	77,07%
E.S.E. Hospital San Antonio de Cerrito	1.775.074	1.594.380	11%	1.771.738	1.437.466	23%	99,81%	90,16%
E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento Charala	3.314.345	2.945.114	13%	2.566.885	2.481.683	3%	77,45%	84,26%
E.S.E. Ucatá de Charta	802.074	632.227	27%	631.516	590.886	7%	78,74%	93,46%
E.S.E. Hospital San Roque de Chima	917.402	882.301	4%	701.936	569.408	23%	76,51%	64,54%

E.S.E. Divino Niño Jesús de Chipata	980.483	980.210	0%	959.941	901.988	6%	97,90%	92,02%
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	7.658.582	7.473.058	2%	6.289.540	6.910.857	-9%	82,12%	92,48%
E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	1.592.172	1.770.130	-10%	1.410.331	1.340.973	5%	88,58%	75,76%
E.S.E. Centro de Salud San Cayetano de Confines	688.549	589.368	17%	681.153	495.642	37%	98,93%	84,10%
E.S.E. Centro de Salud Coromoro	1.429.018	1.389.451	3%	1.365.013	1.275.970	7%	95,52%	91,83%
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curiti	2.733.506	1.961.562	39%	2.468.550	1.628.157	52%	90,31%	83,00%
E.S.E. Hospital el Carmen del Carmen de Chucurí	10.549.384	9.703.921	9%	9.629.175	7.958.961	21%	91,28%	82,02%
E.S.E. Centro de Salud San Juan Solerí de El Guacamayo	510.585	553.829	-8%	517.070	452.285	14%	101,27%	81,67%
E.S.E. Centro de Salud El Peñon	1.334.988	1.142.922	17%	1.184.806	1.045.549	13%	88,75%	91,48%
E.S.E. Hospital Santo Domingo	3.170.320	2.729.976	16%	3.138.849	2.532.086	24%	99,01%	92,75%

Savio de Playón								
E.S.E. Centro de Salud Encino	853.773	804.991	6%	693.958	709.208	-2%	81,28%	88,10%
E.S.E. Hospital de Enciso	1.017.628	953.043	7%	1.000.688	855.184	17%	98,34%	89,73%
E.S.E. San José de Florian	1.779.880	1.436.216	24%	1.553.122	1.253.232	24%	87,26%	87,26%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	27.832.301	28.349.126	-2%	22.616.363	22.097.325	2%	81,26%	77,95%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galán	1.106.821	974.946	14%	1.023.750	781.923	31%	92,49%	80,20%
E.S.E. Hospital Santa Ana de Guaca	1.665.629	1.602.350	4%	1.533.314	1.301.736	18%	92,06%	81,24%
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	1.230.556	1.037.331	19%	939.278	831.198	13%	76,33%	80,13%
E.S.E. San Cayetano de Guapota	648.513	599.201	8%	592.408	483.609	22%	91,35%	80,71%
E.S.E. San José de Guavata	1.065.394	961.618	11%	965.678	785.709	23%	90,64%	81,71%
E.S.E. Centro de Salud San Roque de Guepsa	1.073.456	1.085.853	-1%	951.010	907.710	5%	88,59%	83,59%
E.S.E. Hospital San Martín de la Belleza	1.923.380	1.879.017	2%	1.835.851	1.826.600	1%	95,45%	97,21%

E.S.E. Nuestra Señora de La Paz	1.490.252	1.249.623	19%	1.301.716	1.140.946	14%	87,35%	91,30%
E.S.E. Hospital Integrado Landazuri	4.043.836	3.905.470	4%	3.739.671	3.736.674	0%	92,48%	95,68%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Lebrija	6.973.109	5.905.344	18%	6.331.510	5.167.753	23%	90,80%	87,51%
E.S.E. Nuestra Señora de las Nieves de los Santos	1.882.155	1.620.264	16%	1.745.348	1.671.303	4%	92,73%	103,15%
E.S.E. Hospital de Macaravita	1.234.071	846.717	46%	701.035	612.009	15%	56,81%	72,28%
E.S.E. Hospital Regional de García Rovira de Malaga	37.846.547	28.391.453	33%	28.442.953	18.335.972	55%	75,15%	64,58%
E.S.E. Hospital San Rafael de Matanza	1.445.327	1.658.888	-13%	1.189.620	1.027.022	16%	82,31%	61,91%
E.S.E. Hospital San Pedro Claver de Mogotes	2.455.750	2.283.325	8%	2.179.757	1.904.394	14%	88,76%	83,40%
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de la Esperanza de Molagavita	1.192.272	1.307.385	-9%	966.459	967.359	0%	81,06%	73,99%
E.S.E. de Ocamonte	1.056.676	1.069.631	-1%	955.308	894.337	7%	90,41%	83,61%
E.S.E. Hospital	2.272.008	2.277.237	0%	2.122.278	1.970.353	8%	93,41%	86,52%

San Rafael de Oiba								
E.S.E. Hospital Integrado San Vicente de Paul de Onzaga	1.427.893	1.479.953	-4%	1.259.267	1.111.927	13%	88,19%	75,13%
E.S.E. Andrés Cala Pimentel del Palmar	665.551	497.159	34%	484.198	384.569	26%	72,75%	77,35%
E.S.E. Centro de Salud municipio del Páramo	1.069.580	1.078.246	-1%	1.008.821	915.942	10%	94,32%	84,95%
E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	11.020.227	11.735.852	-6%	10.169.783	9.469.417	7%	92,28%	80,69%
E.S.E. San Antonio de Padua del municipio de Pinchote	744.652	576.706	29%	693.590	534.083	30%	93,14%	92,61%
E.S.E. Hospital Integrado San Antonio de Puente Nacional	4.307.231	4.263.078	1%	3.789.637	2.691.876	41%	87,98%	63,14%
E.S.E. Centro de Salud Puerto Parra	2.395.688	1.556.120	54%	1.969.214	1.127.810	75%	82,20%	72,48%
E.S.E. Edmundo German Arias Duarte de Puerto Wilches	5.126.846	4.068.902	26%	5.088.966	4.003.033	27%	99,26%	98,38%
E.S.E. Hospital San	5.947.698	7.123.140	-17%	5.456.061	6.421.425	-15%	91,73%	90,15%

Antonio de Rionegro								
E.S.E. Hospital Integrado de Sabana de Torres	6.785.729	5.711.640	19%	5.853.775	4.585.232	28%	86,27%	80,28%
E.S.E. Hospital San José de San Andrés	2.707.666	2.645.016	2%	2.493.414	1.887.238	32%	92,09%	71,35%
E.S.E. San Benito	723.642	734.001	-1%	658.389	602.756	9%	90,98%	82,12%
E.S.E. Hospital Regional de San Gil	54.969.786	30.703.039	79%	43.145.612	26.863.127	61%	78,49%	87,49%
E.S.E. Hospital Integrado de San Joaquín	1.037.033	878.786	18%	952.027	704.678	35%	91,80%	80,19%
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios de San José de Miranda	2.431.077	2.060.262	18%	2.292.425	1.786.133	28%	94,30%	86,69%
E.S.E. Centro de Salud de San Miguel	903.607	933.033	-3%	716.784	760.266	-6%	79,32%	81,48%
E.S.E. Centro de Salud de Santa Bárbara	758.265	698.534	9%	670.502	657.818	2%	88,43%	94,17%
E.S.E. Centro de Salud Jaime Michel de Santa Helena del Opón	1.338.827	1.340.748	0%	1.215.834	1.183.211	3%	90,81%	88,25%

E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Simacota	2.056.484	1.815.836	13%	1.879.113	1.763.747	7%	91,38%	97,13%
E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltran de Socorro	72.733.075	68.245.743	7%	70.518.767	56.402.181	25%	96,96%	82,65%
E.S.E. Hospital Caicedo Y Florez de Suaita	3.249.117	2.891.455	12%	2.644.911	2.292.597	15%	81,40%	79,29%
E.S.E. Hospital local de sucre	1.536.671	1.640.428	-6%	1.414.836	1.473.447	-4%	92,07%	89,82%
E.S.E. Hospital San Sebastian de Suratá	864.365	946.793	-9%	776.006	702.766	10%	89,78%	74,23%
E.S.E. San Isidro de Tona	1.313.676	1.258.405	4%	1.282.553	1.194.661	7%	97,63%	94,93%
E.S.E. Hospital San Jose Valle de San Jose	1.313.805	1.291.107	2%	1.127.867	1.174.040	-4%	85,85%	90,93%
E.S.E. Hospital Regional de Velez	21.854.607	17.993.552	21%	16.554.432	13.504.257	23%	75,75%	75,05%
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen - Vetas	371.285	338.254	10%	340.208	244.126	39%	91,63%	72,17%
E.S.E. Centro Salud Camilo	2.075.860	1.709.404	21%	1.892.196	1.480.471	28%	91,15%	86,61%

Rueda de Villanueva								
TOTALES	748.077.442	689.115.562	9%	637.905.014	557.886.050	14%	85,27%	80,96%

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario Cifras en miles de pesos

Anexo 8: Situación Presupuestal en la vigencia 2021 de las Empresas Sociales del Estado

EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO (E.S.E.)	RECAUDOS 2021	COMPROMISOS 2021	SUPERAVIT O DEFICIT PRESUPUESTAL 2021
E.S.E. Centro de Salud Hermana Gertrudis de Aguada	682.996	679.107	3.888
E.S.E. Blanca Alicia Hernández de Albania	1.135.909	1.103.116	32.793
E.S.E. Hospital Juan Pablo II de Aratoca	1.920.221	1.958.140	(37.919)
E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	3.344.834	4.272.444	(927.610)
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara	3.237.422	3.325.656	(88.233)
E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	18.177.741	22.243.170	(4.065.429)
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	1.659.402	1.558.197	101.204
E.S.E. Hospital Local de Bolivar	1.792.410	1.986.827	(194.416)
E.S.E. Hospital PSiquiatrico San Camilo	29.728.346	32.550.170	(2.821.824)
E.S.E. Hospital Universitario de Santander	270.191.828	261.994.261	8.197.567
E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Cabrera	455.633	519.865	(64.232)
E.S.E. Hospital San Antonio de California	540.262	512.835	27.427
E.S.E. Hospital San Bartolome de Capitanajo	2.057.890	1.628.476	429.414
E.S.E. Cepita	545.608	525.990	19.617
E.S.E. Hospital San Antonio de Cerrito	1.768.320	1.771.738	(3.418)
E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento Charala	3.043.024	2.566.885	476.139
E.S.E. Ucatá de Charta	653.556	631.516	22.040

E.S.E. Hospital San Roque de Chima	908.275	701.936	206.339
E.S.E. Divino Niño Jesús de Chipata	966.511	959.941	6.569
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	7.232.058	6.289.540	942.519
E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	1.472.886	1.410.331	62.555
E.S.E. Centro de Salud San Cayetano de Confines	604.650	681.153	(76.503)
E.S.E. Centro de Salud Coromoro	1.331.997	1.365.013	(33.017)
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curiti	2.099.519	2.468.550	(369.031)
E.S.E. Hospital el Carmen del Carmen de Chucurí	10.036.191	9.629.175	407.016
E.S.E. Centro de Salud San Juan Soleri de El Guacamayo	450.745	517.070	(66.325)
E.S.E. Centro de Salud El Peñon	1.211.896	1.184.806	27.091
E.S.E. Hospital Santo Domingo Savio de Playón	3.184.754	3.138.849	45.905
E.S.E. Centro de Salud Encino	757.063	693.958	63.105
E.S.E. Hospital de Enciso	989.123	1.000.688	(11.565)
E.S.E. San José de Florian	1.651.821	1.553.122	98.699
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	19.297.443	22.616.363	(3.318.920)
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galan	1.060.345	1.023.750	36.595
E.S.E. Hospital Santa ana de Guaca	1.707.167	1.533.314	173.853
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	1.219.499	939.278	280.221
E.S.E. San Cayetano de Guapota	670.038	592.408	77.630
E.S.E. San José de Guavata	969.792	965.678	4.114
E.S.E. Centro de Salud San Roque de Guepsa	972.222	951.010	21.212

E.S.E. Hospital San Martin de la Belleza	1.860.137	1.835.851	24.286
E.S.E. Nuestra Señora de La Paz	1.476.498	1.301.716	174.782
E.S.E. Hospital Integrado Landazuri	4.331.476	3.739.671	591.805
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Lebrija	6.677.054	6.331.510	345.544
E.S.E. Nuestra Señora de las Nieves de los Santos	1.923.020	1.745.348	177.673
E.S.E. Hospital de Macaravita	726.912	701.035	25.878
E.S.E. Hospital Regional de García Rovira de Malaga	26.000.829	28.442.953	(2.442.124)
E.S.E. Hospital San Rafael de Matanza	1.158.008	1.189.620	(31.612)
E.S.E. Hospital San Pedro Claver de Mogotes	2.581.802	2.179.757	402.045
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de la Esperanza de Molagavita	1.120.008	966.459	153.549
E.S.E. de Ocamonte	916.108	955.308	(39.199)
E.S.E. Hospital San Rafael de Oiba	2.339.417	2.122.278	217.139
E.S.E. Hospital Integrado San Vicente de Paul de Onzaga	1.227.032	1.259.267	(32.236)
E.S.E. Andrés Cala Pimentel del Palmar	686.882	484.198	202.684
E.S.E. Centro de Salud municipio del Páramo	1.014.674	1.008.821	5.853
E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	9.755.890	10.169.783	(413.894)
E.S.E. San Antonio de Padua del municipio de Pinchote	759.364	693.590	65.773
E.S.E. Hospital Integrado San Antonio de Puente Nacional	3.714.787	3.789.637	(74.850)
E.S.E. Centro de Salud Puerto Parra	2.257.787	1.969.214	288.573

E.S.E. Edmundo German Arias Duarte de Puerto Wilches	5.208.120	5.088.966	119.154
E.S.E. Hospital San Antonio de Rionegro	5.458.334	5.456.061	2.273
E.S.E. Hospital Integrado de Sabana de Torres	6.067.979	5.853.775	214.203
E.S.E. Hospital San José de San Andres	2.723.346	2.493.414	229.933
E.S.E. San Benito	661.528	658.389	3.139
E.S.E. Hospital Regional de San Gil	42.678.350	43.145.612	(467.261)
E.S.E. Hospital Integrado de San Joaquín	952.642	952.027	615
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios de San José de Miranda	2.341.722	2.292.425	49.297
E.S.E. Centro de Salud de San Miguel	889.971	716.784	173.187
E.S.E. Centro de Salud de Santa Barbara	719.860	670.502	49.358
E.S.E. Centro de Salud Jaime Michel de Santa Helena del Opon	1.300.027	1.215.834	84.193
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Simacota	1.967.022	1.879.113	87.909
E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltran de Socorro	63.396.416	70.518.767	(7.122.350)
E.S.E. Hospital Caicedo Y Florez de Suaita	3.756.319	2.644.911	1.111.408
E.S.E. Hospital local de sucre	1.418.127	1.414.836	3.291
E.S.E. Hospital San Sebastian de Suratá	913.342	776.006	137.336
E.S.E. San Isidro de Tona	1.336.349	1.282.553	53.796
E.S.E. Hospital San Jose Valle de San Jose	1.137.466	1.127.867	9.598
E.S.E. Hospital Regional de Velez	20.713.891	16.554.432	4.159.458
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen – Vetas	333.478	340.208	(6.729)

E.S.E. Centro Salud Camilo Rueda de Villanueva	2.073.451	1.892.196	181.255
TOTALES	636.304.817	637.905.014	(1.600.197)

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario Cifras en miles de pesos

Anexo 9: Reservas 2020 y 2021 de las Empresas Sociales del Estado

Empresas Sociales del Estado	Valor de las reservas presupuestales Vigencia 2020	Acto Administrativo de Constitución de Reservas Presupuestales 2020	Valor de las reservas presupuestales Vigencia 2021	Acto Administrativo de Constitución de Reservas Presupuestales 2021	% Variación
E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	270.677	Resolución 012/2021	124.484	Resolución 019/2022	-54%
E.S.E. Hospital PSiquiatrico San Camilo	1.066.184	Resolución 013/2021	1.034.559	Resolución 023/2022	-3%
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curiti	0	Na	296.919	Contrato 072/2021, resol 098/dic/2021	NA
E.S.E. Hospital el Carmen del Carmen de Chucurí	66.168	Resolución 254 31 dic/2020	0		-100%
E.S.E. San José de Florian	4.005	Resolución 058 dic 31/2020.G-009 de 2020	0		-100%
E.S.E. Hospital Integrado Landazuri	354.077	Acuerdo 028 dic 23/2020-Junta directiva. Contrato ese Cvp-01-2020	0		-100%
E.S.E. Hospital Integrado de Sabana de Torres	15.478	Resolución 023 febrero 1/2021	0		-100%
E.S.E. Centro de Salud de Santa Barbara	5.000	Resolución 061 dic 31/2020	0		-100%
Totales	1.781.589	0	1.455.962		-18%

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario Cifras en miles de pesos

Anexo 10: Cuentas por pagar en la vigencia 2020 y 2021 de las Empresas Sociales del Estado

EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO (E.S.E.)	CUENTAS POR PAGAR					
	VIGENCIA		VARICACION		%PRESUPUESTO COMPROMETIDO	
	2.021	2.020	\$	%	2.021	2.020
E.S.E. Centro de Salud Hermana Gertrudis de Aguada	14.473	31.574	-17.101	-54%	0,00%	0,01%
E.S.E. Blanca Alicia Hernández de Albania	0	0	0	NA	0,00%	0,00%
E.S.E. Hospital Juan Pablo II de Aratoca	65.531	84.177	-18.646	-22%	0,01%	0,02%
E.S.E. Hospital Integrado San Bernardo de Barbosa	386.351	455.172	-68.821	-15%	0,06%	0,08%
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Dios Barichara	118.294	75.626	42.668	56%	0,02%	0,01%
E.S.E. Hospital Regional del Magdalena Medio	13.943.141	10.772.822	3.170.320	29%	2,19%	1,93%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Betulia	0	339.463	-339.463	-100%	0,00%	0,06%
E.S.E. Hospital Local de Bolivar	0	39.921	-39.921	-100%	0,00%	0,01%
E.S.E. Hospital PSiquiatrico San Camilo	2.125.665	0	2.125.665	NA	0,33%	0,00%
E.S.E. Hospital Universitario de Santander	45.176.679	34.346.241	10.830.437	32%	7,08%	6,16%
E.S.E. Centro de Salud San Pedro de Cabrera	65.233	68.894	-3.660	-5%	0,01%	0,01%
E.S.E. Hospital San Antonio de California	46.475	89.285	-42.810	-48%	0,01%	0,02%
E.S.E. Hospital San Bartolome de Capitanejo	14.744	44.328	-29.584	-67%	0,00%	0,01%
E.S.E. Cepita	26.637	47.448	-20.811	-44%	0,00%	0,01%
E.S.E. Hospital San Antonio de Cerrito	29.868	67.650	-37.781	-56%	0,00%	0,01%
E.S.E. Hospital Luis Carlos Galán Sarmiento Charala	38.712	51.865	-13.152	-25%	0,01%	0,01%

E.S.E. Ucatá de Charta	49.457	94.457	-44.999	-48%	0,01%	0,02%
E.S.E. Hospital San Roque de Chima	43.781	0	43.781	NA	0,01%	0,00%
E.S.E. Divino Niño Jesús de Chipata	99.793	129.546	-29.753	-23%	0,02%	0,02%
E.S.E. Hospital Integrado San Juan de Cimitarra	0	70.457	-70.457	-100%	0,00%	0,01%
E.S.E. Hospital San Rafael de Concepción	0	2.625	-2.625	-100%	0,00%	0,00%
E.S.E. Centro de Salud San Cayetano de Confines	19.388	0	19.388	NA	0,00%	0,00%
E.S.E. Centro de Salud Coromoro	36.318	0	36.318	NA	0,01%	0,00%
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Curiti	342.964	0	342.964	NA	0,05%	0,00%
E.S.E. Hospital el Carmen del Carmen de Chucurí	378.906	548.298	-169.392	-31%	0,06%	0,10%
E.S.E. Centro de Salud San Juan Soleri de El Guacamayo	71.320	78.725	-7.405	-9%	0,01%	0,01%
E.S.E. Centro de Salud El Peñon	17.805	41.789	-23.984	-57%	0,00%	0,01%
E.S.E. Hospital Santo Domingo Savio de Playón	4.998	13.795	-8.797	-64%	0,00%	0,00%
E.S.E. Centro de Salud Encino	5.000	0	5.000	NA	0,00%	0,00%
E.S.E. Hospital de Enciso	24.328	0	24.328	NA	0,00%	0,00%
E.S.E. San José de Florian	0	2.880	-2.880	-100%	0,00%	0,00%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Floridablanca	12.235.258	11.742.107	493.151	4%	1,92%	2,10%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Galan	16.819	30.534	-13.714	-45%	0,00%	0,01%
E.S.E. Hospital Santa ana de Guaca	0	0	0	NA	0,00%	0,00%
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	0	0	0	NA	0,00%	0,00%
E.S.E. San Cayetano de Guapota	19.962	29.570	-9.608	-32%	0,00%	0,01%
E.S.E. San José de Guavata	17.707	79.355	-61.648	-78%	0,00%	0,01%

E.S.E. Centro de Salud San Roque de Guepsa	8.857	79.483	-70.626	-89%	0,00%	0,01%
E.S.E. Hospital San Martin de la Belleza	55.741	132.603	-76.861	-58%	0,01%	0,02%
E.S.E. Nuestra Señora de La Paz	0	0	0	NA	0,00%	0,00%
E.S.E. Hospital Integrado Landazuri	129.841	297.305	-167.463	-56%	0,02%	0,05%
E.S.E. Hospital San Juan de Dios de Lebrija	27.629	13.742	13.886	101%	0,00%	0,00%
E.S.E. Nuestra Señora de las Nieves de los Santos	76.811	69.117	7.694	11%	0,01%	0,01%
E.S.E. Hospital de Macaravita	18.469	48.958	-30.489	-62%	0,00%	0,01%
E.S.E. Hospital Regional de García Rovira de Malaga	2.805.154	556.389	2.248.765	404%	0,44%	0,10%
E.S.E. Hospital San Rafael de Matanza	281.458	246.485	34.973	14%	0,04%	0,04%
E.S.E. Hospital San Pedro Claver de Mogotes	0	2.000	-2.000	-100%	0,00%	0,00%
E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora de la Esperanza de Molagavita	21.915	70.161	-48.246	-69%	0,00%	0,01%
E.S.E. de Ocamonte	72.716	0	72.716	NA	0,01%	0,00%
E.S.E. Hospital San Rafael de Oiba	33.419	166.583	-133.164	-80%	0,01%	0,03%
E.S.E. Hospital Integrado San Vicente de Paul de Onzaga	60.404	63.200	-2.796	-4%	0,01%	0,01%
E.S.E. Andrés Cala Pimentel del Palmar	30.546	18.275	12.271	67%	0,00%	0,00%
E.S.E. Centro de Salud municipio del Páramo	25.547	25.827	-280	-1%	0,00%	0,00%
E.S.E. Hospital Local de Piedecuesta	407.711	210.300	197.412	94%	0,06%	0,04%
E.S.E. San Antonio de Padua del municipio de Pinchote	11.562	40.252	-28.690	-71%	0,00%	0,01%
E.S.E. Hospital Integrado San Antonio de Puente Nacional	189.283	512.759	-323.477	-63%	0,03%	0,09%
E.S.E. Centro de Salud Puerto Parra	292.421	205.259	87.161	42%	0,05%	0,04%

E.S.E. Edmundo German Arias Duarte de Puerto Wilches	126.539	202.698	-76.158	-38%	0,02%	0,04%
E.S.E. Hospital San Antonio de Rionegro	835.914	389.791	446.122	114%	0,13%	0,07%
E.S.E. Hospital Integrado de Sabana de Torres	116.279	307.716	-191.437	-62%	0,02%	0,06%
E.S.E. Hospital San José de San Andres	20.552	15.144	5.409	36%	0,00%	0,00%
E.S.E. San Benito	6.000	31.106	-25.106	-81%	0,00%	0,01%
E.S.E. Hospital Regional de San Gil	467.269	3.091.485	-2.624.215	-85%	0,07%	0,55%
E.S.E. Hospital Integrado de San Joaquín	39.936	81.865	-41.929	-51%	0,01%	0,01%
E.S.E. Hospital Nuestra Señora de los Remedios de San José de Miranda	0	69.929	-69.929	-100%	0,00%	0,01%
E.S.E. Centro de Salud de San Miguel	5.950	47.263	-41.313	-87%	0,00%	0,01%
E.S.E. Centro de Salud de Santa Barbara	0	117.993	-117.993	-100%	0,00%	0,02%
E.S.E. Centro de Salud Jaime Michel de Santa Helena del Opon	0	0	0	NA	0,00%	0,00%
E.S.E. Hospital Integrado San Roque de Simacota	0	27.308	-27.308	-100%	0,00%	0,00%
E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltran de Socorro	10.590.084	11.299.688	-709.604	-6%	1,66%	2,03%
E.S.E. Hospital Caicedo Y Florez de Suaita	0	0	0	NA	0,00%	0,00%
E.S.E. Hospital local de sucre	24.115	30.488	-6.373	-21%	0,00%	0,01%
E.S.E. Hospital San Sebastian de Suratá	0	0	0	NA	0,00%	0,00%
E.S.E. San Isidro de Tona	0	0	0	NA	0,00%	0,00%
E.S.E. Hospital San Jose Valle de San Jose	32.399	86.836	-54.438	-63%	0,01%	0,02%
E.S.E. Hospital Regional de Velez	105.137	1.338.106	-1.232.969	-92%	0,02%	0,24%

E.S.E. Centro de Salud Nuestra Señora del Carmen – Vetás	382.045	420.031	-37.986	-9%	0,06%	0,08%
E.S.E. Centro Salud Camilo Rueda de Villanueva	0	0	0	NA	0,00%	0,00%
Totales	92.737.314	79.694.749	13.042.566	16%	14,54%	14,29%

Fuente: Elaboración CGS – Información rendida por sujetos de control en formulario Cifras en miles de pesos

6. BIBLIOGRAFÍA

- Contaduría General de la Nación . (2022). *Estado de Situación Financiera Consolidado Entidades Territoriales del Nivel Municipal*.
<https://www.contaduria.gov.co/situacion-financiera-y-de-resultados-nivel-territorial>
- Contraloría General de la República. (2021). *Ingresos de los Departamentos y los Municipios (Certificaciones Ley 617 de 2000)*.
<https://www.contraloria.gov.co/web/finanzas-publicas/ley-617-de-20001>
- ESANT SA ESP . (2021). *Estados Financieros*. <https://www.esant.com.co/estados-financieros/>
- Gobernación de Santander. (2022). *Planeación, Presupuesto e informes*.
<https://santander.gov.co/publicaciones/7015/4-planeacion-presupuesto-e-informes/>
- IDESAN. (2022). *Estados financieros*.
<https://idesan.gov.co/category/informes/estadosfinancieros/>
- Indersantander. (2022). *Informe Evaluación de Control Interno contable*.
http://indersantander.gov.co/controlin/eva_Controlinterno_contable.pdf
http://indersantander.gov.co/controlin/eva_Controlinterno_contable.pdf
- Lotería de Santander. (2021). *Ejecución Presupuestal Histórica - Lotería de Santander*.
https://www.loteriasantander.gov.co/documentos/ESTADOS_FINANCIEROS_3012_2021.pdf
- Siacontralorías. (2021). *Estados financieros consolidados*.
<https://siacontralorias.auditoria.gov.co/>
- UNIPAZ . (2021). *Estados Financieros*. https://unipaz.edu.co/estados_financieros.html
- UTS. (2021). *Transparencia - Estados Financieros*.
<https://www.uts.edu.co/sitio/transparencia/estados-financieros/>